

## TABLA DE CONTENIDO

[AVISO DE PROPIEDAD INTELECTUAL](#)[INTRODUCCIÓN](#)

## 1. ASPECTOS GENERALES, PRINCIPIOS Y FUNDAMENTOS DE LAS AUDITORÍAS EN LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN

## 1.1. GENERALIDADES DE LA VIGILANCIA Y CONTROL FISCAL

- 1.1.1. Finalidad del control
- 1.1.2. Mandato
- 1.1.3. Independencia
- 1.1.4. Ámbito de control
- 1.1.5. Objetivos de vigilancia y control Contraloría General de Medellín
- 1.1.6. Transparencia y rendición

## 1.2. GENERALIDADES DE LA AUDITORÍA

- 1.2.1. Normas de auditoría
- 1.2.2. Definición de auditoría
- 1.2.3. Tipos de auditorías
- 1.2.3.1. Auditoría Financiera y de Gestión – AF
- 1.2.3.2. Auditoría de Desempeño – AD
- 1.2.3.3. Auditoría de Cumplimiento - AC
- 1.2.3.4. Actuación especial de fiscalización
- 1.2.4. Enfoque de la auditoría
- 1.2.5. Resultados esperados de la auditoría
- 1.2.6. Elementos de la auditoría
- 1.2.6.1. Partes intervinientes de una auditoría
- 1.2.6.2. Asunto, criterios e información de la materia a evaluar
- 1.2.6.3. Confianza y aseguramiento en la auditoría
- 1.2.6.4. Limitaciones al trabajo del auditor

## 1.3. PRINCIPIOS DE LA AUDITORÍA

- 1.3.1. Principios generales
- 1.3.1.1. Ética e independencia
- 1.3.1.2. Juicio profesional, diligencia debida y escepticismo
- 1.3.1.3. Calidad del proceso auditor
- 1.3.1.4. Gestión y habilidades del equipo de auditoría
- 1.3.1.5. Identificación de riesgos de auditoría
- 1.3.1.6. Materialidad o importancia relativa
- 1.3.1.7. Documentación
- 1.3.1.8. Comunicación
- 1.3.1.9. Auditorías articuladas
- 1.3.2. Principios relacionados con las fases del proceso de auditoría
- 1.3.2.1. Planeación de la auditoría
- 1.3.2.2. Ejecución de la auditoría
- 1.3.2.3. Elaboración del informe
- 1.3.2.4. Cierre de auditoría y publicación de resultados
- 1.3.2.5. Plan de mejoramiento y seguimiento
- 1.3.2.6. Rendición de cuenta e informes de los sujetos de vigilancia y control fiscal
- 1.3.2.7. Fenecimiento de la cuenta
- 1.3.2.8. Evaluación del control fiscal interno - CFI
- 1.3.2.9. Plan de trabajo y programa de auditoría
- 1.3.2.10. Control selectivo
- 1.3.2.11. Mesas de trabajo
- 1.3.2.12. Estructuración y tratamiento de observaciones y/o hallazgos
- 1.3.2.13. Hallazgos con incidencia fiscal
- 1.3.2.14. Conceptualización de beneficios del control fiscal

## 1.4. FUNDAMENTOS DE LA AUDITORÍA

- 1.4.1. Planeación estratégica
- 1.4.1.1. Lineamientos del Contralor
- 1.4.1.2. Estrategias
- 1.4.1.3. Planificación del Plan de Vigilancia y Control Fiscal PVCFT-CGM
- 1.4.1.4. Asignación de auditoría
- 1.4.1.5. Declaración de independencia
- 1.4.1.6. Comunicación al auditado e instalación de la auditoría
- 1.4.1.7. Acciones post auditoría y evaluación del proceso auditor
- 1.4.2. Administración y roles del proceso auditor
- 1.4.2.1. Administración
- 1.4.2.2. Roles del proceso auditor
- 1.4.3. Solución de controversias en el proceso auditor
- 1.4.3.1. Controversias al interior del equipo auditor
- 1.4.3.2. Controversias entre el Contralor Auxiliar y el equipo de auditoría
- 1.4.3.3. Asignación de expertos técnicos
- 1.4.3.4. Interpretaciones técnicas y/o jurídicas de la presente Guía
- 1.4.4. Control de calidad de la auditoría
- 1.4.4.1. Principio de calidad en el proceso auditor
- 1.4.4.2. Información del proceso auditor
- 1.4.4.3. Calidad y seguimiento al proceso auditor
- 1.4.5. Revisión entre pares
- 1.4.5.1. Definición
- 1.4.5.2. Objetivo

## 2. AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN – AF

## 2.1. GENERALIDADES DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN

- 2.1.1. Definición de Auditoría Financiera y de Gestión
- 2.1.2. Objetivos de la Auditoría Financiera y de Gestión
- 2.1.3. Fases del proceso de Auditoría Financiera y de Gestión
- 2.1.3.1. Fase de planeación de la auditoría financiera y de gestión
- 2.1.3.2. Fase de ejecución de la auditoría financiera y de gestión
- 2.1.3.3. Fase de informe en la auditoría financiera y de gestión
- 2.1.4. Auditoría Financiera y de Gestión preliminar

## 2.2. PLANEACIÓN DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN

- 2.2.1. Alcance de la auditoría financiera y de gestión
- 2.2.2. Entendimiento del sujeto de control
- 2.2.2.1. Conocimiento de los componentes de control interno y auditoría interna
- 2.2.2.2. Conocimiento de los indicadores financieros
- 2.2.2.3. Entendimiento del sujeto de control por macro procesos
- 2.2.2.4. Conocimiento del plan de mejoramiento
- 2.2.3. Procesos claves, riesgos y controles
- 2.2.3.1. Pruebas de recorrido
- 2.2.3.2. Identificación y valoración del riesgo
- 2.2.3.3. Evaluación del diseño de control fiscal interno (25%)
- 2.2.3.4. Estrategia de auditoría
- 2.2.4. Determinación de la materialidad
- 2.2.4.1. Materialidad de planeación - MP

COPIA CONTROLADA

- 2.2.4.2. Materialidad de ejecución - ME
- 2.2.5. Determinar el enfoque de auditoría
- 2.2.6. Plan de trabajo y programa de la auditoría financiera y de gestión
- 2.3. EJECUCIÓN DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN
- 2.3.1. Prueba de saldos iniciales
- 2.3.2. Aplicación de pruebas
- 2.3.3. Evaluación y análisis de incorrecciones identificadas durante la auditoría
- 2.3.4. Evaluación de la efectividad del control fiscal interno
- 2.3.5. Partes vinculadas
- 2.3.6. Procedimientos finales
- 2.3.6.1. Revisión analítica final
- 2.3.6.2. Análisis y evaluación de los indicadores financieros
- 2.3.6.3. Obtención de la carta de salvaguarda
- 2.3.6.4. Hechos posteriores
- 2.3.7. Estimaciones contables
- 2.3.8. Auditoría a estados financieros de carácter especial y a partidas y cuentas individuales
- 2.3.9. Evaluación presupuestal
- 2.4. INFORME DE AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN
- 2.4.1. Dictamen de auditoría
- 2.4.1.1. Opinión sobre los estados financieros
- 2.4.1.2. Opinión presupuestal
- 2.4.1.3. Concepto sobre la gestión de inversión y del gasto
- 2.4.2. Características del informe de auditoría
- 2.4.3. Informe Consolidado del Estado de las Finanzas Municipio de Medellín y Entidades Descentralizadas
- 2.5. AUDITORÍA A ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
3. AUDITORÍA DE DESEMPEÑO - AD
- 3.1. DEFINICIÓN DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO
- 3.2. PROPÓSITOS Y OBJETIVOS DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO
- 3.3. PRINCIPIOS EVALUADOS EN LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO
- 3.4. ENFOQUE
- 3.5. CARACTERÍSTICAS DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO
- 3.6. HABILIDADES GENERALES DEL EQUIPO DE AUDITORÍA
- 3.7. JUICIO Y ESCEPTICISMO
- 3.8. MATERIALIDAD O IMPORTANCIA RELATIVA
- 3.9. COMUNICACIÓN EN LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO
- 3.10. FASES DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO
- 3.10.1. Planeación de la auditoría de desempeño
- 3.10.1.1. Planeación estratégica
- 3.10.1.2. Identificación de temas
- 3.10.1.3. Selección de temas
- 3.10.1.4. Priorización y aprobación temas de auditorías de desempeño
- 3.10.1.5. Asignación de recursos de auditorías
- 3.10.1.6. Modificaciones
- 3.10.1.7. Asignación de auditoría
- 3.10.1.8. Declaración de independencia
- 3.10.1.9. Diseño de la auditoría
- 3.10.1.10. Estudio previo
- 3.10.1.11. Conocimiento en detalle
- 3.10.1.12. Consulta y análisis de información
- 3.10.1.13. Técnicas de diagnóstico
- 3.10.1.14. Evaluación de riesgos y controles
- 3.10.1.15. Vinculación de expertos en el asunto a auditar
- 3.10.1.16. Identificar aspectos claves
- 3.10.1.17. Esquema de la auditoría
- 3.10.1.18. Discutir los criterios de auditoría con la entidad auditada
- 3.10.1.19. Construir y validar la matriz de planeación de la auditoría
- 3.10.1.20. Elaborar y aprobar el plan de trabajo y programa de auditoría
- 3.10.2. Ejecución de la auditoría de desempeño
- 3.10.2.1. Evidencia de auditoría.
- 3.10.2.2. Técnicas de recolección y análisis de datos
- 3.10.2.3. Hallazgos de auditoría
- 3.10.2.4. Opiniones de los expertos en la fase de ejecución
- 3.10.2.5. Matriz de hallazgos
- 3.10.2.6. Conclusiones
- 3.10.2.7. Administración documental y papeles de trabajo
- 3.10.3. Informe de la auditoría de desempeño
- 3.10.3.1. Generalidades de los informes
- 3.10.3.2. Atributos de los informes
- 3.10.3.3. Características de la presentación del informe
- 3.10.3.4. Estructura y contenido del informe
- 3.10.3.5. Aprobación, firma, liberación y comunicación del informe
- 3.10.3.6. Reunión de cierre
- 3.10.3.7. Otras formas de publicación de resultados
- 3.10.3.8. Plan de mejoramiento
- 3.10.3.9. Generación de informes
- 3.10.3.10. Partes interesadas de informes de auditoría
- 3.10.4. Seguimiento
- 3.10.4.1. El enfoque del seguimiento
- 3.10.4.2. Cómo realizar el seguimiento
- 3.11. CONTROL Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD
- 3.11.1. Plan de calidad
- 3.11.2. Mesa de trabajo
- 3.11.3. Acciones posteriores a la auditoría y evaluación proceso auditor
4. AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO - AC
- 4.1. OBJETIVOS DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO
- 4.1.1. Objetivo general
- 4.1.2. Objetivos específicos
- 4.2. CARACTERÍSTICAS DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO
- 4.3. ELEMENTOS DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO
- 4.3.1. Fundamento legal – regulaciones
- 4.3.2. Criterios de evaluación
- 4.3.3. Asunto o materia a auditar
- 4.3.4. Alcance y naturaleza de la auditoría de cumplimiento.
- 4.3.5. Certeza en la auditoría de cumplimiento
- 4.3.6. Informaciones basadas en afirmaciones
- 4.4. PRINCIPIOS GENERALES A CONSIDERAR EN LA AC
- 4.4.1. Expertos
- 4.4.2. Gestión y habilidades del equipo de auditoría
- 4.4.3. Documentación
- 4.4.4. Comunicación
- 4.4.5. Mesas de trabajo
- 4.4.6. Control de Calidad
- 4.5. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LA AC
- 4.5.1. Planificación y programación
- 4.5.2. Asignación de actividades de auditoría
- 4.6. FASES DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO
- 4.6.1. Fase de planeación
- 4.6.1.1. Comprensión del tema, materia o asunto a auditar
- 4.6.1.2. Aspectos legales aplicables - fuentes de criterio - y criterio
- 4.6.1.3. Entendimiento de la entidad(es) en relación con el tema, asunto o materia a auditar y su entorno
- 4.6.1.4. Identificación de riesgos

COPIA CONTROLADA

- 4. 6. 1. 5. Entendimiento, documentación y evaluación del control interno
- 4. 6. 1. 6. Determinación de la materialidad de auditoría (cuantitativa/cualitativa)
- 4. 6. 1. 7. Aspectos generales a considerar en la importancia relativa o materialidad de la AC
- 4. 6. 1. 8. Muestreo
- 4. 6. 1. 9. Estrategia de auditoría, plan de trabajo y programa de auditoría
- 4. 6. 2. Fase de ejecución de la auditoría de cumplimiento
- 4. 6. 2. 1. Validar información
- 4. 6. 2. 2. Evidencia de auditoría
- 4. 6. 2. 3. Papeles de trabajo
- 4. 6. 2. 4. Conformación y tratamiento de observaciones y hallazgos
- 4. 6. 3. Fase de informe de la auditoría de cumplimiento
- 4. 6. 3. 1. Aspectos generales
- 4. 6. 3. 2. Elaboración del informe preliminar
- 4. 6. 3. 3. Elaboración del informe final o definitivo
- 4. 6. 3. 4. Plan de mejoramiento y seguimiento

[ESTRUCTURA PROCEDIMENTAL DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN Y DOCUMENTOS DEL PROCESO AUDITOR](#)

[ANEXOS DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN](#)

[MODELOS DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN](#)

[INSTRUCTIVOS DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN](#)

[PAPELES DE TRABAJO DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN](#)

[GLOSARIO](#)

[BIBLIOGRAFÍA](#)

## GUÍA DE AUDITORÍA TERRITORIAL - GAT CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN EN EL MARCO DE LAS NORMAS INTERNACIONALES ISSAI

DIANA CAROLINA TORRES GARCÍA  
Contralora

ALINA MARCELA RESTREPO RODRÍGUEZ  
Subcontralora

MARÍA OMAIRA ÁLVAREZ IRIARTE  
Líder de proyecto

GLORIA ELENA FERNÁNDEZ RESTREPO  
Líder de proyecto (E)

LUIS FELIPE ZULUAGA VILLEGAS  
Profesional Especializado

ROSA HELENA ESCOBAR ESCOBAR  
Profesional Universitario 2

MEDARDO MOSQUERA AYALA  
Profesional Universitario 1

MEDELLÍN, DICIEMBRE 2020

### SUBGRUPO DE APOYO

MIRYAN RUBIELA TOCARRUNCHO PEDRAZA  
Líder de proyecto

ALBALUCÍA LÓPEZ GIRALDO  
Profesional Especializado

FABER ENRIQUE ALZATE MARTÍNEZ  
Profesional Universitario 2

NELSON DE JESÚS CASTAÑEDA GARCÍA  
Profesional Universitario 2

### LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Rangos de ponderación CFI

Tabla 2. Características de la observación y/o hallazgo

Tabla 3. Tipos de procedimientos de control

Tabla 4. Tipos de opinión

Tabla 5. Técnicas de diagnóstico más utilizadas

Tabla 6. Métodos de recolección de datos

Tabla 7. Técnicas de muestreo

Tabla 8. Ejemplo de cómo diligenciar la "Matriz de Planeación"

Tabla 9. Estructura del Plan de Trabajo

Tabla 10. Clasificación de obtención de evidencia

**LISTADO DE FIGURAS**

- Figura 1. Marcas de Auditoría
- Figura 2. Criterio horizonte de planeación
- Figura 3. Fases de la auditoría financiera
- Figura 4. Planeación auditoría financiera y de gestión
- Figura 5. Calificación diseño del control fiscal interno
- Figura 6. Estrategia de auditoría financiera
- Figura 7. Calificación del control fiscal interno
- Figura 8. Insumo producto
- Figura 9. Planeación estratégica
- Figura 10. Diseño de la auditoría
- Figura 11. Esquema de auditoría
- Figura 12. Fase de ejecución de auditoría
- Figura 13. Análisis de datos
- Figura 14. Configuración de los hallazgos
- Figura 15. Fase Informe
- Figura 16. Elementos de la Auditoría de Cumplimiento
- Figura 17. Fases de la Auditoría de Cumplimiento
- Figura 18. Fase de Planeación de la Auditoría de Cumplimiento
- Figura 19. Aspectos a considerar para el entendimiento de la entidad y su entorno
- Figura 20. Fase de Ejecución de la Auditoría de Cumplimiento
- Figura 21. Fase de Informe de la Auditoría de Cumplimiento
- Figura 22. Esquema procedimental de la Guía de Auditoría de la Contraloría General de Medellín

**AVISO DE PROPIEDAD INTELECTUAL**

La presente Guía de Auditoría es propiedad de la Contraloría General de Medellín (CGM), la cual fue adaptada acorde con la Guía de Auditoría Territorial - GAT, en el Marco de las Normas Internacionales ISSAI, e incorporando algunos modelos y anexos descargados de la página web de la Contraloría General de la República (CGR), para los fines del ejercicio de la vigilancia y el control fiscal en el Municipio de Medellín y sus entidades descentralizadas, con base en las facultades otorgadas en el Acto Legislativo 04 de 2019, Decreto 403 de 2020 y Resoluciones 037 y 208 de 2020, expedidas por la Contraloría General de Medellín (CGM). Por lo tanto, se prohíbe su modificación por parte de cualquier persona natural o jurídica. Su reproducción y distribución están permitidas únicamente con propósitos no comerciales, siempre y cuando se incluya el debido reconocimiento de la propiedad intelectual que indique que la CGM es la fuente de dicha información. En todo caso, se debe asegurar que cualquier extracto que se copie de este documento sea reproducido con exactitud y no sea utilizado en un contexto que derive en una interpretación errónea.

Todos los derechos reservados.

**INTRODUCCIÓN**

Mediante la Resolución N° 037 del 30 de enero de 2020, se adoptó para la Contraloría General de Medellín, la Guía de Auditoría Territorial - GAT, en el marco de las normas internacionales ISSAI, elaborada por las Contralorías Territoriales, con la orientación de la Contraloría General de la República a través del SINACOF y el acompañamiento de la Auditoría General de la República, en cumplimiento del artículo 130 de la Ley 1474 de 2011, y el Convenio Interadministrativo No. 171 del 1° de marzo de 2019, celebrado entre la Contraloría General de la República, las Contralorías Territoriales y la Auditoría General de la República, dentro del marco constitucional y legal.

Para la implementación de la Guía de Auditoría Territorial -GAT, en el marco de las normas internacionales ISSAI, se designó un grupo interdisciplinario a efectos de realizar el estudio pertinente, con el objetivo de proponer ajustes, implementar y adaptar la nueva Guía, especialmente en cuanto a papeles de trabajo, instructivos, modelos y anexos, para cada uno de los tipos de auditoría a realizar: 1) Financiera y de Gestión; 2) de Desempeño y 3) de Cumplimiento, de acuerdo a las necesidades y requerimientos propios de la Contraloría General de Medellín. Documento que está enmarcado en la Constitución Política de Colombia, las normas de Control Fiscal vigentes y las relacionadas con la Auditoría para Entidades Fiscalizadoras Superiores, basado en las Normas ISSAI, al igual que en el Acto Legislativo 04 de 2019 y el Decreto 403 del 16 de marzo de 2020 expedido por el Gobierno Nacional "Por el cual se dictan normas para la correcta implementación del Acto Legislativo 04 de 2019 y el fortalecimiento del control fiscal".

En el artículo tercero de la Resolución N° 037 del 30 de enero de 2020, se estableció un período de transición a partir del 1° de enero de 2020 hasta el 30 de junio de 2020, para la implementación de la Guía de Auditoría Territorial - GAT, en el marco de las normas internacionales ISSAI, el cual, podía ser prorrogable por seis (6) meses, mediante acto administrativo debidamente motivado. De todas formas, fue necesario prorrogar por seis (6) meses más, esto es, hasta el 31 de diciembre de 2020, mediante la Resolución N° 208 del 25 de junio de 2020.

Este documento, contiene los aspectos generales, principios y fundamentos, que se deben tener en cuenta en las auditorías llevadas a cabo por la Contraloría General de Medellín, tanto en la planeación estratégica, como en cada uno de los tipos de auditoría establecidas en el Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial – PVCFT CGM: Financiera y de Gestión, de Desempeño y de Cumplimiento, fundamentadas en las Normas de Auditoría para Entidades Fiscalizadoras Superiores - ISSAI, adaptadas al marco constitucional y legal de la vigilancia y control fiscal en Colombia.

Por tanto, estos aspectos generales como técnicos, deben ser considerados y aplicados en cualquier actuación de vigilancia fiscal en la Contraloría General de Medellín. El presente documento, se encuentra estructurado en cuatro (4) capítulos, así: 1. Aspectos generales, principios y fundamentos de las auditorías en la Contraloría General de Medellín; 2. Auditoría Financiera y de Gestión - AF; 3. Auditoría de Desempeño - AD; y 4. Auditoría de Cumplimiento - AC, con sus respectivos papeles de trabajo, instructivos, modelos y anexos, los cuales fueron adaptados de acuerdo a las necesidades de nuestro Organismo de Control Fiscal.

**1. ASPECTOS GENERALES, PRINCIPIOS Y FUNDAMENTOS DE LAS AUDITORÍAS EN LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN**

**1.1. GENERALIDADES DE LA VIGILANCIA Y CONTROL FISCAL**

**1.1.1. Finalidad del control**

Evaluar la gestión fiscal del recurso público de las entidades vigiladas del orden territorial y de los particulares que manejan fondos o bienes públicos, en todos los niveles administrativos, de tal manera que cumplan los fines esenciales del Estado.

El control es inherente a la Gestión y no representa una finalidad en sí mismo, sino una parte imprescindible de un mecanismo regulador que debe señalar las desviaciones normativas y la vulneración de los principios que rigen la administración pública, de tal modo que puedan tomarse las medidas conducentes a mejorar la gestión pública de las entidades sujetas de vigilancia fiscal, determinar la responsabilidad fiscal, exigir el resarcimiento correspondiente o adoptar las determinaciones que impidan la repetición de las situaciones observadas.

**1.1.2. Mandato**

La Contraloría General de Medellín, tiene como función primordial, la vigilancia y control fiscal de la Administración y de los particulares que manejen recursos públicos del orden municipal, con el propósito de garantizar la correcta y adecuada administración y gestión de los mismos, con observancia de los principios de eficiencia, eficacia, equidad, economía, desarrollo sostenible y la valoración de los costos ambientales, lo que realiza en forma posterior y selectiva, tal como lo dispone el artículo 267 de la Constitución Política de Colombia, modificado por el artículo 1° del Acto Legislativo N° 04 del 18 de septiembre de 2019, y los artículos 2, 3, 4 y 53 del

Para el ejercicio de la vigilancia y el control fiscal se podrán aplicar sistemas de control como el financiero, de legalidad, de gestión, de resultados, la revisión de cuentas y la evaluación del control interno.

Los sistemas de control podrán aplicarse en forma individual, combinada o total. Igualmente se podrá recurrir a cualquier otro generalmente aceptado.

Respecto a la evaluación de los principios de desarrollo sostenible y la valoración de los costos ambientales, se aplica el instructivo de evaluación de la gestión fiscal ambiental definido para la Contraloría General de Medellín. **Ver Instructivo 03-PF Evaluación de la Gestión Fiscal Ambiental y anexos**

[Instructivo 03-PF Evaluación de la Gestión Fiscal Ambiental](#)

[Anexo Herramientas PE-PVCA \(Ambiental\)](#)

[Anexo Herramienta A10 Determinación del Impacto \(Ambiental\)](#)

Para los efectos de la vigilancia y el control fiscal se tendrán en cuenta las siguientes definiciones:

**Vigilancia fiscal.** Es la función pública de vigilancia de la gestión fiscal de la administración y de los particulares o entidades que manejen fondos o bienes públicos, que ejercen los órganos de control fiscal de manera autónoma e independiente de cualquier otra forma de inspección y vigilancia administrativa. Consiste en observar el desarrollo o ejecución de los procesos o toma de decisiones de los sujetos de control, sin intervenir en aquellos o tener injerencia en estas, así como con posterioridad al ejercicio de la gestión fiscal, con el fin de obtener información útil para realizar el control fiscal.

**Control fiscal.** Es la función pública de fiscalización de la gestión fiscal de la administración y de los particulares o entidades que manejen fondos o bienes públicos, que ejercen los órganos de control fiscal de manera autónoma e independiente de cualquier otra forma de inspección y vigilancia administrativa, con el fin de determinar si la gestión fiscal y sus resultados se ajustan a los principios, políticas, planes, programas, proyectos, presupuestos y normatividad aplicables y logran efectos positivos para la consecución de los fines esenciales del Estado, y supone un pronunciamiento de carácter valorativo sobre la gestión examinada y el adelantamiento del proceso de responsabilidad fiscal si se dan los presupuestos para ello.

El control fiscal es ejercido en forma posterior y selectiva por los órganos de control fiscal, sin perjuicio del control concomitante y preventivo a cargo de la Contraloría General de la República, para garantizar la defensa y protección del patrimonio público en los términos que establece la Constitución Política y la ley.

**Control posterior y selectivo.** Se entiende por control posterior la fiscalización de la gestión fiscal de la administración y de los particulares o entidades que manejen fondos o bienes públicos, con el fin de determinar si las actividades, operaciones y procesos ejecutados y sus resultados se ajustan a los principios, políticas, planes, programas, proyectos, presupuestos y normatividad aplicables y logran efectos positivos para la consecución de los fines esenciales del Estado. Este tipo de control se efectúa aplicando el principio de selectividad.

Así mismo, el control selectivo corresponde a la elección mediante un procedimiento técnico de una muestra representativa de recursos, cuentas, operaciones o actividades para obtener conclusiones sobre el universo respectivo en el desarrollo del control fiscal.

Para el ejercicio del control fiscal posterior y selectivo, la vigilancia fiscal podrá realizarse a través del seguimiento permanente del recurso público por parte de los órganos de control fiscal, mediante el acceso irrestricto a la información por parte de estos.

**Objeto de vigilancia y control.** Se entiende por objeto de vigilancia y control, las actividades, acciones, omisiones, operaciones, procesos, cuenta, contrato, convenio, políticas públicas, proyecto, programa, acto o hecho, y los demás asuntos que se encuentren comprendidos o que incidan directa o indirectamente en la gestión fiscal o que involucren bienes, fondos o recursos públicos, así como el uso, explotación, exploración, administración o beneficio de los mismos.

El Contralor General de Medellín, tiene la atribución de prescribir los métodos y la forma de rendir cuentas por parte de los responsables del manejo de fondos o bienes públicos e indicar los criterios de evaluación financiera, operativa y de resultados que deben seguirse y revisar y fenecer la cuenta de los sujetos de control fiscal que le corresponden.

### 1. 1. 3. Independencia

La Contraloría General de Medellín, es una entidad de carácter técnico con autonomía administrativa y presupuestal para administrar sus asuntos en los términos y en las condiciones establecidas en la Constitución y en las leyes. **Ver Modelo 03-PF Declaración de Independencia.**

[Modelo 03-PF Declaración de Independencia](#)

La Contraloría General de Medellín, mantendrá su independencia en lo concerniente a:

- Selección de los sujetos, asuntos, recursos o materias que serán auditados.
- Planificación, programación, ejecución, presentación de informes y seguimiento de sus auditorías.
- Organización y administración.
- Cumplimiento de aquellas decisiones que, de acuerdo con lo dispuesto en el mandato, conlleven la aplicación de sanciones.

### 1. 1. 4. Ámbito de control

Está orientado a evaluar la gestión fiscal de los entes, asuntos y temas objeto de control fiscal, a través del cumplimiento de las disposiciones normativas, de los instrumentos de planeación y de operación de todo nivel del que hacen parte, los cuales tienen asociados recursos públicos con la capacidad de crear, regular y producir bienes y/o servicios en cumplimiento de los fines del Estado.

### 1. 1. 5. Objetivos de vigilancia y control Contraloría General de Medellín

- Ejercer en representación de la comunidad, la vigilancia de la gestión fiscal del Municipio de Medellín y sus entidades descentralizadas y de los particulares o personas que manejen fondos o bienes públicos del orden municipal.
- Evaluar los resultados obtenidos por el Municipio de Medellín, sus entidades descentralizadas y organizaciones que manejen fondos o bienes del orden municipal en cuanto al grado de eficiencia, eficacia, economía, equidad, el desarrollo sostenible y el cumplimiento del principio de valoración de costos ambientales.
- Generar una cultura del control del patrimonio del Estado y de la gestión pública.
- Establecer las responsabilidades fiscales e imponer las sanciones pecuniarias que correspondan y las demás acciones derivadas del ejercicio de la vigilancia fiscal.
- Procurar el resarcimiento del patrimonio público.

### 1. 1. 6. Transparencia y rendición

La Contraloría General de Medellín, de conformidad con los principios establecidos para el desarrollo de las actuaciones administrativas, en especial las relacionadas con transparencia y publicidad, está obligada a rendir cuenta de sus actos y resultados, darlas a conocer al público e interesados, salvo lo que contenga reserva legal.

Igualmente debe publicar en su respectiva página web, los planes, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión.

El Plan de Acción debe estar acompañado del informe de gestión del año inmediatamente anterior. Igualmente publica por dicho medio su presupuesto debidamente desagregado, así como las modificaciones a este o a su desagregación.

La Contraloría elabora los informes sobre la situación de las finanzas públicas e informe anual sobre el estado de los recursos naturales y del ambiente de acuerdo con lo establecido en esta Guía.

La Contraloría garantiza el derecho de acceso a la información pública, los procedimientos para el ejercicio y garantía de este derecho y las excepciones a la publicidad de información.

Los informes de auditoría definitivos producidos por la Contraloría General de Medellín, serán remitidos al Concejo de Medellín, quien ejerce el control político. En las citaciones que dichas entidades hagan a servidores públicos para debates sobre temas que hayan sido materia de vigilancia en el proceso auditor debe invitarse al Contralor o a quien éste delegue, para que exponga los resultados de la auditoría.

## 1.2. GENERALIDADES DE LA AUDITORÍA

Este numeral desarrolla los principios fundamentales de la auditoría y proporciona información sobre los principios, propósitos, conceptos, marco de referencia, definiciones, los elementos y su proceso, el control fiscal interno y otros aspectos para la adecuada ejecución de los procesos auditores.

### 1. 2. 1. Normas de auditoría

Las Normas Internacionales de las Entidades Fiscalizadoras Superiores - ISSAI- fijan los requisitos fundamentales para el correcto funcionamiento y la administración profesional de las Entidades Fiscalizadoras y los principios fundamentales en la fiscalización de las entidades Públicas. Estas son expedidas por la Organización Mundial de Entidades Superiores de Fiscalización - INTOSAI; en el caso de las Contralorías Territoriales, armonizado a través del SINACOF siguiendo los lineamientos de la Contraloría General de la República y están fundamentadas en el acápite de las Normas Internacionales de Auditoría - NIA para el sector público.

Las Normas Internacionales de Auditoría - NIA son el conjunto de normas que permiten a los auditores adelantar auditorías profesionales y de calidad, así como obtener de manera técnica la evidencia que soporte los resultados de auditoría.

Si durante la realización de las auditorías surgieran aspectos no contenidos en la guía de auditoría de la Contraloría General de Medellín, podrán consultarse las normas indicadas a continuación:

- Normas Internacionales de Entidades Fiscalizadoras Superiores – ISSAI.
- Directrices de INTOSAI para la buena gobernanza. Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) y Marco normativo de empresas que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público.
- Normas orgánicas de presupuesto.

En el contexto nacional y local, las normas vigentes en materia de control fiscal y otras disposiciones normativas complementarias están implícitas en el presente documento, en las guías de auditoría y demás documentos que se expidan para la vigilancia y control fiscal.

## 1. 2. 2. Definición de auditoría

La auditoría y las demás actuaciones de fiscalización que adelanta la Contraloría General de Medellín, se describen como un proceso sistemático en el que, de manera objetiva, se obtiene y se evalúa la evidencia para determinar si la información o las condiciones reales están de acuerdo con los criterios establecidos.

Proporciona evaluaciones independientes y objetivas concernientes a la administración y el desempeño de los sujetos, políticas, programas u operaciones gubernamentales, para determinar el cumplimiento de los principios de la gestión fiscal, en la prestación de servicios o provisión de bienes públicos, y en desarrollo de los fines constitucionales y legales del Estado, de manera que le permita a la Contraloría General de Medellín, fundamentar sus opiniones y conceptos

## 1. 2. 3. Tipos de auditorías

En el ejercicio de control fiscal que le corresponde a la Contraloría General de Medellín y en el marco de adaptación de las Normas ISSAI, se aplicarán tres tipos de auditoría que a continuación se definen, en las cuales se realiza un examen independiente, objetivo y confiable de la evaluación de los principios de la Gestión Fiscal:

### 1. 2. 3. 1. Auditoría Financiera y de Gestión – AF

Este tipo de auditoría permite determinar si los estados financieros y el presupuesto reflejan razonablemente los resultados, si el presupuesto cumple con los principios presupuestales y sirve como instrumento de planeación y de gestión, y si la gestión fiscal se realizó de forma económica, eficiente y eficaz.

Así mismo, comprobar que en su elaboración y en las transacciones y operaciones que los originaron, se observaron y cumplieron las normas prescritas por las autoridades competentes.

El pronunciamiento sobre el feneamiento de la cuenta se aplica a los sujetos de control que se les practique este tipo de auditoría y los cuales han sido priorizados en el **Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial – PVCFT-CGM, Ver Modelo 01-PF Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial (PVCFT)** de acuerdo con la capacidad técnica, operativa y de talento humano de la Contraloría

[Modelo 01-PF Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial \(PVCFT\)](#)

Para el feneamiento de la cuenta, se tendrá presente los resultados de otro tipo de auditoría con alcance a la misma vigencia, en la cual se hayan encontrado situaciones de tipo fiscal.

El feneamiento de la cuenta podrá emitirse no solo como resultado de una auditoría financiera y de gestión, sino también a través de un procedimiento especial, en aquellos casos en que la estructura organizacional y los recursos disponibles de la Contraloría General de Medellín, no permitan auditar la totalidad de sujetos que rinden cuenta. **Ver Instructivo 05-AF Revisión cuenta e informes.**

[Instructivo 05-AF Revisión cuenta e informes](#)

### 1. 2. 3. 2. Auditoría de Desempeño – AD

Mediante este tipo de auditoría, se determinan los resultados e impactos del Municipio de Medellín y sus entidades descentralizadas, con el fin de establecer si las políticas institucionales, programas, planes, proyectos, acciones, sistemas, operaciones y actividades se aplican de acuerdo con los principios de eficacia, eficiencia, equidad, economía, desarrollo sostenible y valoración de costos ambientales.

### 1. 2. 3. 3. Auditoría de Cumplimiento - AC

Este tipo de auditoría, permite obtener evidencia suficiente y apropiada para establecer si la entidad, asunto o materia a auditar cumplen con las disposiciones de todo orden emanadas de organismos o entidades competentes, frente a los criterios establecidos en el alcance de la auditoría, cuyos resultados están a disposición de los sujetos de control y de los usuarios previstos.

Se pueden llevar a cabo auditorías y otras actuaciones de vigilancia y control sobre cualquier asunto relevante que se vincule con las responsabilidades de quienes administran y se encargan de la gobernanza y del uso adecuado de los recursos públicos, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes que apliquen.

Para el ejercicio del control fiscal se pueden aplicar sistemas de control como el financiero, de legalidad, de gestión, de resultados, la revisión de cuentas y la evaluación del control fiscal interno, de acuerdo a lo previsto en el Decreto 403 del 16 de marzo de 2020. Otro tipo de evaluaciones que impliquen la aplicación de métodos y pruebas de mayor tecnología, eficiencia y seguridad, pueden ser adoptados por la Contraloría General de Medellín, mediante reglamento especial.

### 1. 2. 3. 4. Actuación especial de fiscalización

La actuación especial de fiscalización es una acción de control fiscal breve y sumaria, de respuesta rápida frente a un hecho o asunto que llegue al conocimiento de la Contraloría General de Medellín a través del Sistema de Alertas de Control Interno, o a cualquier órgano de control fiscal por medio de comunicación social o denuncia ciudadana, que adquiere connotación fiscal por su afectación al interés general, la moralidad administrativa y el patrimonio público.

## 1. 2. 4. Enfoque de la auditoría

La auditoría y otras actuaciones de vigilancia y control que ejerce la Contraloría General de Medellín tiene un enfoque basado en riesgos sobre la gestión fiscal, a partir del conocimiento del sujeto de control fiscal; es decir, el auditor en su etapa de planeación y de acuerdo a los objetivos de la auditoría debe comprender y entender el sector, naturaleza jurídica, condición (ejemplo: empresas en liquidación, intervenidas etc.), las políticas, sus macro procesos, procesos, asuntos o materia a auditar, entorno en que opera, naturaleza de sus operaciones, mapas de riesgo, métodos, procedimientos utilizados y control interno, entre otros.

Dentro de este enfoque basado en riesgos, es importante identificar, comprender y evaluar los riesgos inherentes, de fraude, de control y de detección, a los que están expuestos los sujetos de vigilancia y control fiscal.

Lo anterior, implica profundizar en la evaluación de los controles, de manera que con base en los resultados de su evaluación se identifiquen: áreas críticas de los sujetos de vigilancia y control fiscal, políticas, planes, programas, proyectos, procesos, cuentas, transacciones, operaciones o temas de interés a auditar, para establecer adecuadamente el tipo y alcance de las pruebas de auditoría.

## 1. 2. 5. Resultados esperados de la auditoría

El ejercicio del Control Fiscal, practicado por la Contraloría General de Medellín, mediante la aplicación de los diferentes tipos de auditoría y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal, se orienta a la consecución de resultados de acuerdo a los objetivos(s) de la auditoría, que permitan establecer si los recursos humanos, físicos, naturales, financieros y tecnologías de información y comunicación puestos a disposición de un gestor fiscal, se ejecutaron de forma eficiente, eficaz, económica y de manera transparente, en cumplimiento de los fines constitucionales y legales del Estado.

## 1. 2. 6. Elementos de la auditoría

La auditoría y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal, que realiza la Contraloría General de Medellín, son relevantes para la administración pública dado que la gestión de recursos públicos es un asunto de confianza. La responsabilidad resultante de la administración de los recursos públicos de conformidad con los propósitos previstos, se confía a una entidad o persona que actúa en representación de la ciudadanía.

Las auditorías del sector público aumentan la confianza de los usuarios previstos, ya que proporcionan información y evaluaciones independientes y objetivas concernientes a las desviaciones de las normas aceptadas o de los principios de buena gobernanza.

### 1. 2. 6. 1. Partes intervinientes de una auditoría

Las auditorías y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal, en el Municipio de Medellín y sus entidades descentralizadas, involucran al menos a tres partes intervinientes: la Contraloría General de Medellín, los sujetos de control y los usuarios previstos.

La relación entre las partes se debe ver dentro del contexto constitucional y legal específico para cada tipo de auditoría.

• **La Contraloría General de Medellín.** Es una entidad de carácter técnico con autonomía administrativa y presupuestal. No tendrá funciones administrativas distintas de las inherentes a su propia organización y al cumplimiento de su misión constitucional. Ejerce la función pública de vigilar la gestión fiscal del Municipio de Medellín, y sus entidades descentralizadas y de los particulares o entidades que manejen fondos o bienes del orden municipal.

• **Sujetos de control fiscal.** Comprende aquellos que han sido determinados por la Contraloría General de Medellín, mediante acto administrativo, los cuales manejan bienes y recursos públicos del orden municipal para la prestación de servicios a los ciudadanos, de conformidad con lo señalado en el artículo 4º del Decreto 403 de 2020 y/o las normas que lo modifiquen, complementen o sustituya. Los Sujetos de Control rinden cuenta o informes ante la Contraloría General de Medellín, en el Sistema de Información “**Gestión Transparente**”, sitio web: <http://Medellin.gestiontransparente.com/rendición> y son responsables de la información y administración de la materia o asunto auditado, de tomar acciones sobre los resultados de las auditorías y asuntos de su competencia.



• **Puntos de control fiscal.** Comprende las unidades básicas de gestión fiscal con autonomía administrativa, presupuestal o contractual perteneciente a un órgano o persona jurídica, al cual debe reportar su gestión en primera instancia a fin de que sea consolidado por el órgano o entidad al cual pertenece.

• **Usuarios previstos.** Son los individuos, organizaciones o áreas para quienes el auditor elabora el informe de auditoría. Para la Contraloría General de Medellín, son usuarios de los informes de auditoría y de otras actuaciones de vigilancia y control fiscal, la ciudadanía y el Concejo de Medellín.

#### 1. 2. 6. 2. Asunto, criterios e información de la materia a evaluar

La materia o asunto a evaluar se refiere a la información, condición o actividad que se mide o se examina de acuerdo con los criterios de auditoría establecidos. Puede tomar diversas formas y tener diferentes características, dependiendo del objetivo de la auditoría. Una materia o asunto a evaluar se puede identificar y medir de manera consistente conforme a criterios, de modo que puede someterse a procedimientos para reunir evidencia de auditoría suficiente y apropiada para sustentar el dictamen o conclusión de la auditoría.

Los criterios son los puntos de referencia o parámetros utilizados para evaluar el asunto o materia en cuestión. Cada auditoría y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal deben contar con criterios adecuados a las circunstancias de la misma.

La información de la materia en cuestión se refiere al resultado de su evaluación o medición de acuerdo a los criterios. Puede tomar diversas formas y tener diferentes características dependiendo del objetivo de la auditoría y el alcance de la misma.

#### 1. 2. 6. 3. Confianza y aseguramiento en la auditoría

Las auditorías y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal proporcionan información con base en evidencia suficiente y apropiada. Los auditores deben llevar a cabo procedimientos para reducir o administrar el riesgo de llegar a conclusiones inadecuadas. Sin embargo, debido a limitaciones inherentes, las auditorías nunca pueden ofrecer una seguridad absoluta.

##### Niveles de aseguramiento

**La seguridad puede ser razonable o limitada.** La seguridad razonable es alta, pero no absoluta. La conclusión de auditoría se expresa de manera positiva, dando a conocer que, en opinión de la Contraloría Territorial, el asunto o materia en cuestión cumple o no con todos los aspectos importantes o, cuando sea relevante, que la información refleja una situación razonable y verdadera de conformidad con los criterios aplicables.

Cuando se proporciona una seguridad limitada, la conclusión de auditoría señala que, con base en los procedimientos realizados, no se ha detectado que el asunto o materia en cuestión no cumpla con los criterios aplicables.

Los procedimientos realizados en una auditoría de seguridad limitada son limitados en comparación con los requeridos para obtener una seguridad razonable. Sin embargo, es de esperar que el nivel de seguridad sea significativo para los usuarios previstos conforme con el juicio profesional del auditor. Un informe de seguridad limitada transmite, a su vez, el carácter limitado de la seguridad ofrecida.

#### 1. 2. 6. 4. Limitaciones al trabajo del auditor

La imposibilidad de obtener evidencia suficiente y adecuada puede tener su origen en las limitaciones impuestas al trabajo del auditor y en la observancia de múltiples incertidumbres, de tal forma que el auditor considere que no es posible formarse una opinión o concepto.

Las limitaciones al trabajo del auditor tienen su origen en los siguientes aspectos:

- Circunstancias ajenas al control del sujeto auditado. Por ejemplo, cuando los registros o soportes han sido destruidos por catástrofes naturales o hechos fortuitos o insalvables.
- Circunstancias relacionadas con la ejecución de los procedimientos de auditoría, tales como la falta de acceso a los soportes o evidencia de la información registrada o falta de acceso a herramientas tecnológicas. También, cuando el auditor determina que no puede obtener suficiente evidencia con pruebas de detalle o analíticas sustantivas y adicionalmente ha determinado que los controles no son efectivos.
- Limitaciones impuestas por los responsables de la dirección del sujeto de control, entre ellas las demoras intencionadas del auditado en la entrega de información clave.
- Limitaciones internas que operativamente la Contraloría no pueda suplir.

En todos los casos, antes de llegar a la conclusión de la imposibilidad de obtener evidencia suficiente y adecuada, el auditor debe determinar si es posible aplicar procedimientos alternativos, por lo cual no se constituye una limitación al trabajo del auditor cuando este pudiera obtener la evidencia a través de la aplicación de estos.

### 1.3. PRINCIPIOS DE LA AUDITORÍA

La vigilancia de la gestión fiscal que ejerce la Contraloría General de Medellín, es una función constitucional, que incluye el ejercicio del control de la gestión fiscal como medio de prevención, corrección y mejora, en el logro de resultados de los sujetos vigilados, identificando oportunamente los riesgos que comprometen el patrimonio público y aplicando los procesos para el resarcimiento de los fondos, bienes y/o recursos públicos.

En consistencia con las ISSAI y las Normas Internacionales de Auditoría - NIA, los principios de la auditoría contienen los requisitos relativos a la Contraloría General de Medellín, así como los relativos a los auditores, a la realización del trabajo, la producción y publicación de resultados de las auditorías y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal.

#### 1. 3. 1. Principios generales

##### 1. 3. 1. 1. Ética e independencia

Los auditores y demás funcionarios de la Contraloría General de Medellín, deben observar y respetar en su comportamiento personal y profesional, durante el proceso auditor y demás actividades laborales, el Código de Integridad adoptado por la Entidad mediante acto administrativo.

Los funcionarios deben permanecer independientes de modo que sus informes sean imparciales y sean vistos de esa manera por las partes interesadas.

##### 1. 3. 1. 2. Juicio profesional, diligencia debida y escepticismo

Los auditores deben caracterizarse por mantener una conducta apropiada, mediante la aplicación del escepticismo, juicio profesional y diligencia debida durante toda la auditoría:

• **Escepticismo profesional.** Significa mantener la distancia profesional y una actitud de alerta y de cuestionamiento al evaluar la suficiencia e idoneidad de las evidencias obtenidas durante toda la auditoría. También implica permanecer abierto y receptivo a todos los puntos de vista y argumentos de los auditados.

• **Juicio profesional.** Implica la aplicación del conocimiento, habilidades y experiencia colectiva en el proceso de auditoría.

• **Diligencia debida.** Significa que el auditor debe planear y conducir las auditorías de manera cuidadosa, exacta y activa. Los auditores deben evitar cualquier conducta que pueda desacreditar su trabajo y la imagen institucional.

##### 1. 3. 1. 3. Calidad del proceso auditor

La calidad del proceso auditor adelantado por la Contraloría General de Medellín y sus resultados se garantizan aplicando de manera articulada y simultánea las políticas adoptadas por la Entidad, así como los lineamientos establecidos en la presente Guía de Auditoría.

Es así, que el control de calidad incluye políticas, procedimientos e instructivos a través de los cuales la Contraloría General de Medellín, se asegura que todas las fases de un proceso de Auditoría (planeación, ejecución, informe y seguimiento) se lleven a cabo de conformidad con sus normas, reglas, procedimientos y las mejores prácticas de auditoría a nivel internacional.

Los auditores deben aplicar procedimientos para salvaguardar la calidad, garantizando que se cumplan los requisitos previstos.

La ISSAI 40 - Control de Calidad ofrece orientación general sobre el sistema de control de calidad establecido a nivel organizacional para cubrir todas las auditorías.

##### 1. 3. 1. 4. Gestión y habilidades del equipo de auditoría

Los auditores deben poseer habilidades, conocimiento, capacidad y experiencia necesaria para realizar la auditoría y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal con profesionalismo, calidad y oportunidad. Esto incluye comprender y tener experiencia práctica en el tipo de auditoría y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal que se van a realizar, estar familiarizado con las normas y la legislación aplicables, y conocer las operaciones de la entidad.

Las auditorías y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal pueden requerir de técnicas, métodos o habilidades especializadas de disciplinas no disponibles dentro de la Contraloría General de Medellín. En tales casos, se puede hacer uso de expertos para obtener el conocimiento o llevar a cabo tareas específicas o para otros propósitos, siendo en todo caso la Contraloría General de Medellín, la responsable por los resultados del trabajo.

Los servidores públicos que adelanten las auditorías, deben poseer, obtener y desarrollar las siguientes competencias y habilidades, de acuerdo con los roles que desempeñan:

- **Formación técnica y capacidad profesional.** Contar con formación y entrenamiento en la GAT y en técnicas y procedimientos de control fiscal micro y de auditoría.
- **Autoconfianza.** Reconocer las habilidades que posee, aplicar las buenas prácticas y gestionar las lecciones aprendidas.
- **Análisis, síntesis y crítica.** Los auditores durante todo el proceso de la auditoría, examinan, estudian, observan, averiguan, comparan, descomponen, detallan toda la información que recopilan para comprender la materia o asunto a auditar, para estructurar las observaciones y hallazgos; resumen e integran las situaciones detectadas para sustentar sus conclusiones y conceptos; aplican con destreza y rigurosidad los procedimientos de auditoría previsto en la GAT; y realizan una revisión crítica a los juicios emitidos por todos y cada uno de los funcionarios del equipo auditor con argumentos objetivos y técnicos.
- **Comunicación.** Contar con habilidades orales, de lectura y escritura, de tal forma que logren elaborar y emitir información, ideas y opiniones de manera precisa para cumplir con el objetivo y los propósitos de la auditoría, por tanto, escuchan activamente, transmiten mensajes claros y coherentes, tienen en cuenta a quién dirige el mensaje, seleccionan el mejor canal para comunicarse y cuidan el lenguaje no verbal.
- **Observación.** Ser capaz de observar al sujeto de control, la materia o asunto o parte de ella como un todo, desde una perspectiva de sus relaciones internas y su interrelación con el entorno.
- **Relaciones interpersonales.** Tienen una relación de compromiso con la Contraloría General de Medellín, identificándose con la visión, misión, propósitos y objetivos institucionales, manteniendo buenas relaciones que conlleven al mutuo respeto y entendimiento con los miembros del equipo de trabajo y del sujeto de control fiscal.
- **Flexibilidad.** Se destacan por sus capacidades de orientación al cambio y de recibir y dar retroalimentación para lograr mejora en la auditoría con la aplicación de buenas prácticas de auditoría.
- **Capacidad para prevenir y resolver problemas.** Su actuar es de forma proactiva, sin perder el tiempo, y encontrando las soluciones más apropiadas para las dificultades, contratiempos o inconvenientes que se puedan presentar durante el desarrollo de la auditoría; así mismo escala a los funcionarios competentes aquellos casos que pese a su esfuerzo no logró dar respuesta y que de no solucionarse oportunamente podrían afectar el ejercicio de la Auditoría.
- **Planificación y organización.** El auditor siempre tiene presente los objetivos de la auditoría y para el cumplimiento de los mismos se fija metas y prioridades para realizar las actividades que le fueron asignadas y por tanto organiza su trabajo utilizando el tiempo de la mejor manera posible con base en los cronogramas que se han estructurado en la auditoría.
- **Trabajo en equipo.** Durante todo el proceso de la auditoría, el auditor propende por generar un ambiente de trabajo que se caracteriza por la cooperación, toda vez que escucha activamente a los demás miembros del equipo, propone soluciones a las situaciones expuestas en las mesas de trabajo y demás reuniones que sostenga con otros funcionarios de la Contraloría y las partes interesadas de la auditoría, llega a consensos que garanticen el cumplimiento eficiente y oportuno de los objetivos de la auditoría.
- **Capacidad de aprendizaje continuo.** El auditor debe estar actualizado mediante el estudio, comprensión y aplicación de las nuevas disposiciones sobre principios y procedimientos de la auditoría, por tanto, perfecciona sus conocimientos, competencias y habilidades en procesos permanentes de auto capacitación y formación profesional.
- **Liderazgo.** Bajo el entendido que liderar es la "habilidad de influir positivamente en uno mismo y posteriormente en otros, para cambiar la realidad que nos rodea", el auditor mantendrá su coherencia entre el hablar y el hacer, de tal forma que se convierta en un referente en el ámbito profesional para otros auditores. Asimismo, siempre está dispuesto a compartir la información y el conocimiento, entre los miembros del equipo auditor.
- **Dedicación y esfuerzo.** Realizan su trabajo con la dedicación y el esfuerzo necesario para cumplir con los parámetros de calidad establecidos en la GAT, se esfuerza continuamente por mejorar sus competencias y la calidad de su trabajo, así como también asume las responsabilidades de acuerdo con sus habilidades.

En el marco de las competencias y funciones, la Contraloría General de Medellín, se encarga de adelantar las actividades de: entrenamiento, capacitación y realización de los procesos de evaluación, reinducción, reentrenamiento y formación al personal que adelanta los diferentes procesos de auditoría que le permitan ejecutar los roles técnicos exigidos en el marco normativo del proceso auditor.

### 1.3.1.5. Identificación de riesgos de auditoría

En todos los tipos de auditoría se debe considerar el riesgo de auditoría (RA), el cual se valora en función del riesgo inherente (RI), el riesgo de control (RC) y el riesgo de detección (RD), bien sea en forma cualitativa (alta, media o baja) o mediante la asignación de valores.

La evaluación consiste en obtener suficiente comprensión de los riesgos y sus controles y la importancia que tienen para facilitar el logro de los objetivos de los sujetos de vigilancia y control fiscal o del asunto auditable a su cargo. Este conocimiento implica que el auditor debe comprender los componentes del control interno: ambiente de control, gestión del riesgo, actividades de control, información y comunicación y supervisión y monitoreo.

#### El riesgo de auditoría (RA)

Es aquel que existe en todo momento y que puede generar la posibilidad de que un auditor emita resultados errados o inexactos, que podrían modificar por completo la opinión o concepto emitido en un informe de auditoría. Con base en los criterios de auditoría, el alcance de la misma y las características del tema, asunto o materia auditada, los auditores deben identificar y gestionar el riesgo de auditoría.

Así mismo, el riesgo de auditoría se refiere a la posibilidad de expresar un concepto diferente a la realidad de los hechos. El auditor debe llevar a cabo los procedimientos para reducir o administrar el riesgo de llegar a conclusiones inadecuadas, reconociendo que las limitaciones inherentes de todas las auditorías y otras actuaciones de vigilancia y control fiscal, implican que nunca se podrá proporcionar certeza absoluta sobre la condición de la materia o asunto en cuestión.

Cuando el objetivo es proporcionar una seguridad razonable, el auditor debe reducir el riesgo de auditoría hasta un nivel aceptablemente bajo, dadas las circunstancias de la auditoría.

El hecho de analizar el riesgo de auditoría es parte integral del proceso y de la metodología de cualquier tipo de auditoría. Para administrar el riesgo de auditoría el auditor debe: a) identificar los riesgos, b) evaluar los riesgos, c) Desarrollar y poner en marcha estrategias para evitar y reducir los riesgos y d) Realizar un seguimiento del riesgo de auditoría, desplegar estrategias de atenuación y hacer los ajustes cuando sean necesarios ante circunstancias cambiantes.

El auditor debe gestionar activamente el riesgo de auditoría durante la fase de planeación y documentarlo para anticiparse a él. Así, podrá evitar el desarrollo de hallazgos o conclusiones de auditorías incorrectas o incompletas y la producción de información desequilibrada (imprecisa) o que no agregue valor.

#### En el proceso de gestionar el riesgo de la auditoría es necesario contemplar los siguientes aspectos:

- El auditor debe aplicar los procedimientos necesarios para reducir a un mínimo aceptable el riesgo de formular conclusiones incorrectas.
- La reducción de los riesgos de auditoría incluye los siguientes aspectos: anticipar los riesgos posibles o conocidos del trabajo previsto y sus consecuencias, desarrollar procedimientos para abordar estos riesgos durante la auditoría y documentar qué riesgos son abordados y de qué manera. El auditor debe evaluar si el alcance del trabajo efectuado es suficiente. Además, en el momento de formular la conclusión, el auditor determina, sobre la base del nivel de riesgo identificado, si dispone de una evidencia de auditoría suficiente y apropiada para evaluar la materia controlada a la luz de los criterios, a fin de formular una o más conclusiones.
- El auditor puede definir, mediante la identificación y la evaluación del riesgo inherente y de control de la entidad, la naturaleza y el alcance de los procedimientos de recopilación de evidencia necesarios para verificar el cumplimiento de los criterios. Cuanto mayor sea el nivel de riesgo, mayor será el alcance del trabajo de auditoría requerido a fin de reducir el riesgo de detección lo suficiente como para alcanzar un nivel aceptable de riesgo de auditoría.

Para efectos de calcular el riesgo imputable al auditor, se tiene en cuenta, el riesgo combinado obtenido en la fase de planeación, al confrontar el riesgo de incumplimiento (inherente) de los criterios, con el diseño de los controles; y los siguientes componentes adicionales:

Experticia, competencias y habilidades del auditor integrante del equipo de trabajo, tanto de la instancia competente que dirige, supervisa y ejecuta; claridad de los objetivos o alcance de la auditoría; planificación y administración de los recursos; conocimiento previo de los sujetos de control donde se ejecuta el tema, la materia o asunto; herramientas y técnicas de auditoría; comprensión de la metodología; la atención del requerimiento del apoyo de un experto; conocimiento de las ISSA; supervisión oportuna del trabajo del auditor y los canales de comunicación al interior del equipo de trabajo.

Estos elementos deben ser analizados y documentados en el **Papel de Trabajo PT 02-PF Gestión del Riesgo de Auditoría**.

• [Papel de Trabajo PT 02-PF Gestión del Riesgo de Auditoría](#).

Así mismo, deben tomarse acciones oportunas tales como:

- Fortalecer la supervisión del trabajo del auditor.
- Incentivar el uso de herramientas tecnológicas y metodologías de reconocido valor técnico que faciliten a los auditores determinar las muestras de auditoría.
- Someter a consideración de la instancia competente, los riesgos identificados y evaluar si los procedimientos diseñados conducen a la detección de incumplimientos significativos de los criterios que se están midiendo en el tema, materia o asunto bajo examen.
- Fortalecer las técnicas de auditoría implementadas evaluándolas periódicamente y realizar las mejoras correspondientes.
- Dar fluidez a los canales de comunicación establecidos.
- Realizar las gestiones necesarias para garantizar el apoyo técnico de un experto cuando al interior de la Contraloría General de Medellín, no se cuente con el talento humano con la experticia profesional o técnica requerida.

#### Riesgo de detección (RD)



Está directamente relacionado con los procedimientos de auditoría que se apliquen, tienen relación con la no detección de la existencia de errores en el proceso realizado.

El riesgo de auditoría se evalúa durante toda la fase de Planeación, y en la presente guía, se establece su escala valorativa en los niveles: alto, medio o bajo. Igualmente se contemplan los criterios que deben ser evaluados para calificar los riesgos antes mencionados.

Por lo anterior, se debe gestionar el riesgo de auditoría dentro de las auditorías, de conformidad con los "procedimientos" incluidos en esta guía y otros documentos relacionados con otras actuaciones de vigilancia y control fiscal.

### **El riesgo inherente (RI)**

Está asociado a la naturaleza del sujeto de vigilancia y control fiscal y es intrínseco a las actividades que desarrollan sin tener en cuenta los controles que de este se hagan a su interior; debe ser conocido por el auditor al practicar su examen, llevándolo a considerar la forma como se opera y las dificultades a las que está expuesto el sujeto. Este riesgo surge de la exposición que tenga el asunto o materia y la actividad en particular, así como la probabilidad de que lo afecten aspectos negativos.

El riesgo inherente es propio del trabajo o proceso, que no puede ser eliminado del sistema; es decir, en todo trabajo o proceso se encuentran riesgos para las personas o para la ejecución del asunto o materia y la actividad en sí misma.

El auditor puede evaluar el riesgo inherente de que se produzca una desviación o error utilizando su juicio para evaluar una serie de factores, entre ellos: Riesgos que requieren una consideración especial de auditoría (riesgos significativos), con respecto a los cuales evalúa el diseño de los controles correspondientes y determina mediante verificaciones si dichos controles se han aplicado de manera eficaz y continua a lo largo del periodo examinado.

### **Riesgo de control (RC)**

Está marcado por los controles que tiene implementados el sujeto de vigilancia y control fiscal y las circunstancias en que lleguen a ser insuficientes o inadecuados, en perjuicio de la detección oportuna de irregularidades.

El riesgo de control es la posibilidad de que se produzca una desviación material que no sería evitada, o detectada y corregida a tiempo por los sistemas de control interno de la entidad auditada. Cuando el auditor espera poder basarse en su evaluación del riesgo de control para reducir el grado de procedimientos sustantivos relativos al cumplimiento, efectúa una evaluación preliminar del riesgo de control, planea y aplica pruebas de controles para justificar la evaluación.

El riesgo inherente y el riesgo de control están en función del sujeto de vigilancia y control fiscal y del entorno de sus macro procesos, procesos y procedimientos. Cuando el auditor considere que el nivel de riesgo inherente o de control es mayor, exige un mayor número de pruebas sustantivas o mayor tamaño de la muestra.

## **1. 3. 1. 6. Materialidad o importancia relativa**

Los auditores deben considerar la materialidad o importancia relativa durante todo el proceso de auditoría. Un asunto se puede juzgar importante o significativo si existe la posibilidad de que el conocimiento de él influya en las decisiones de los usuarios previstos.

Determinar la materialidad o importancia relativa, es una cuestión de juicio profesional. Este juicio puede relacionarse con un elemento individual o con un grupo de elementos tomados en su conjunto. A menudo se considera en términos cuantitativos, pero también posee aspectos cualitativos. Las características inherentes de un elemento o grupo de elementos pueden hacer que un asunto sea importante por su propia naturaleza. Un asunto también puede ser importante debido al contexto dentro del cual ocurre.

Las consideraciones sobre la materialidad o importancia relativa, afectan las decisiones concernientes a la naturaleza, los tiempos de ejecución y el alcance de los procedimientos de la auditoría, así como la evaluación de los resultados de la misma. Estas consideraciones pueden incluir las preocupaciones de las partes interesadas, el interés público, los requerimientos regulatorios y las consecuencias para la sociedad.

## **1. 3. 1. 7. Documentación**

Los auditores de la Contraloría General de Medellín, deben preparar la documentación de auditoría con el suficiente detalle para proporcionar una comprensión clara del trabajo realizado, de la evidencia obtenida y de las conclusiones alcanzadas.

La documentación de auditoría debe incluir el plan de trabajo, el cual está conformado entre otros, por los objetivos, la estrategia, el alcance, la muestra y el programa de auditoría. Debe registrar los procedimientos realizados y la evidencia obtenida, y sustentar los resultados comunicados de la auditoría.

La documentación debe elaborarse con suficiente detalle para permitir que un auditor experimentado o sin conocimiento previo de la auditoría, comprenda la naturaleza, los tiempos de ejecución, el alcance y los resultados de los procedimientos realizados, la evidencia obtenida en apoyo a las conclusiones de auditoría, el razonamiento detrás de todos los asuntos significativos que requirieron del ejercicio del juicio profesional, y las conclusiones relacionadas.

Todo lo anterior, debe quedar consignado en los papeles de trabajo, los cuales se constituyen en los registros efectuados por el auditor de la información obtenida en el desarrollo de la auditoría. En estos documentos, deben consignarse las evidencias que fundamentan las observaciones, los hallazgos, opiniones y conceptos.

El propósito de los papeles de trabajo es ayudar al auditor a documentar todos aquellos aspectos importantes de la auditoría, que proporcionan evidencia de que su trabajo se llevó a cabo de acuerdo con normas de auditoría contenidas en esta Guía, en cumplimiento del memorando de asignación, del plan de trabajo y programa de auditoría. Además, respaldan el informe de auditoría, sirven como fuente de información y facilitan la administración de la misma.

Los papeles de trabajo se deben elaborar en formato electrónico, estos deben ser legibles, lógicos, completos, fáciles de entender y estar diseñados técnicamente.

Los archivos de los papeles de trabajo deben ser referenciados para la fácil identificación de los documentos. El archivo, referenciación y marcas de auditoría de los papeles de trabajo, se hace de conformidad con el sistema que tiene adoptado la Contraloría General de Medellín.

Los papeles de trabajo tienen, entre otros, los siguientes objetivos:

- Proveer el registro de los principales aspectos de la auditoría y de la evidencia que respalda las opiniones, conceptos, observaciones, hallazgos y conclusiones de la auditoría.
- Demostrar que el trabajo efectuado por los auditores fue realizado de acuerdo con normas de auditoría aplicables.
- Servir como fuente para la preparación del informe de auditoría, así como confirmar y respaldar su contenido.
- Aumentar la eficiencia y efectividad de la auditoría en ejecución, así como las futuras auditorías que se realicen en la misma entidad o a la misma materia o asunto auditado.
- Facilitar y asistir las tareas de planeación y supervisión de las auditorías, especialmente mediante la consulta de la documentación sobre la comprensión y evaluación de la estructura de control interno, y las principales decisiones sobre la determinación de la materialidad y el manejo de riesgos de auditoría.
- Ayudar al desarrollo profesional de los auditores utilizando su contenido en la preparación de trabajos y actividades de capacitación.
- Respaldar, adecuadamente, el contenido de los informes de las auditorías en función de las observaciones y hallazgos.

Los papeles de trabajo más comunes y que se utilizan con mayor frecuencia en auditorías, son los de pruebas de detalle, pruebas analíticas y pruebas de controles.

Los de pruebas de detalle, como su nombre lo indica son papeles de trabajo en los cuales el auditor consigna los análisis o pruebas específicas realizadas sobre la materia sujeta a auditoría.

En las pruebas de detalle, se describe el objetivo, las actividades desarrolladas, el tipo de evidencia obtenido, entre otras, lo que permite de manera sistemática y disciplinada dar trazabilidad a la prueba realizada y hacer más fácil el proceso de supervisión, así mismo la documentación de la prueba analítica, contiene por ejemplo la mención de una expectativa que por norma debe el auditor tener presente desde que diseña la prueba hasta que la ejecuta y hace sus conclusiones; y por último la documentación de las pruebas de controles, de acuerdo a la matriz de riesgos y controles de cada tipo de auditoría.

Estos papeles de trabajo tienen un esquema común y como tales contienen los siguientes elementos:

- Encabezado.
- Columnas subsiguientes de izquierda a derecha con el nombre de la materia a examinar.
- El significado de las marcas de auditoría cuando fuese necesario.
- El trabajo efectuado; desde el Plan de Trabajo y todos los análisis y pruebas de auditoría realizados con la referencia de identificación de los papeles de trabajo donde se pueden localizar los detalles de la labor.
- Cuerpo o contenido del análisis de variaciones; que es un espacio en el que el auditor consigna una explicación razonable de las variaciones determinadas en la evaluación objeto de auditoría o bien, que no las hubo de gran importancia.
- Las conclusiones; mediante las cuales el auditor expresa su opinión sobre los resultados de las pruebas y estudio de control interno practicado sobre el análisis realizado.

Para el registro de los papeles de trabajo diseñados en el desarrollo de la auditoría, se hace uso de las instrucciones impartidas en esta Guía para el manejo de documentos y conservación del archivo y de conformidad con las Tablas de Retención Documental - TRD diseñadas por la Contraloría General de Medellín. **Ver Instructivo 06-AF Papeles de trabajo**

**Marcas de auditoría.** Las marcas de auditoría son símbolos o signos que se utilizan en el ejercicio de la auditoría para explicar en forma resumida, dentro de los papeles de trabajo los procedimientos efectuados por el auditor en cumplimiento del Plan de Trabajo.

El símbolo se coloca en algún sitio visible cerca de las cifras o elementos analizados y la explicación del significado debería ir inmediatamente después de las conclusiones y antes de las firmas de responsabilidad de la ejecución y revisión del trabajo.

El uso de marcas con significado uniforme o estandarizado resulta muy conveniente para facilitar la realización y revisión de los papeles de trabajo; de acuerdo a las necesidades y requerimientos de la auditoría, el equipo de trabajo define las marcas y unifica los criterios para su utilización, las aprueba en mesa de trabajo y se registran en los papeles de trabajo.

A continuación, se indican ejemplos de marcas típicas de auditoría que pueden utilizarse.

Figura 1. Marcas de Auditoría

Marca	Descripción de la marca
✓	Cotejado, Comprobado y Correcto
✓✓	Verificado y Revisado con Documentación Fuente
Ω	Verificado con Libros Oficiales y Registros Auxiliares
Σ	Sumas correctas vertical
B	Sumas correctas horizontal
^	Cálculo verificado
⊖	Circularizado
⊖/✓	Circularización confirmada
¥	Inspección física
✓	Operación autorizada
x	Documentación no conforme

Fuente. GAT CGR

En la revisión de los papeles de trabajo los supervisores y/o instancia competente y líderes de equipo de auditoría son los responsables de garantizar la utilización por parte del equipo auditor, de las marcas aprobadas por los integrantes de dicho equipo.

No se deben colocar marcas en los registros y documentos originales de la entidad. Si el trabajo de los auditores se sustentó en tales registros y documentos, es suficiente que en el papel de trabajo correspondiente se indique la fuente y se describa el tipo de pruebas efectuadas, el alcance de estas y las conclusiones alcanzadas.

**Referencias cruzadas.** Los papeles de trabajo que contienen información relacionada con otros deben ser referenciados para permitir al usuario trasladarse entre ellos sin ningún problema. A este procedimiento se le denomina "referencia cruzada" y su propósito es mostrar en forma objetiva, a través de los papeles de trabajo, las vinculaciones entre cuentas, datos, análisis, entre otros, y su correspondiente relación con procesos revisados, con los programas y el informe de auditoría.

Existen muchas prácticas formales para mantener referencia cruzada entre los papeles de trabajo; sin embargo, en general, el código de identificación del papel de trabajo hacia donde iría la información se coloca al lado derecho o en la parte inferior de la cifra por relacionar; en el papel de trabajo que recibe la información se coloca el código de identificación del papel de trabajo de donde viene justo al lado izquierdo o superior de la cifra o comentario por vincular. En uno u otro caso, el auditor de acuerdo con su juicio profesional establece este tipo de referencias y las deja claras en sus papeles de trabajo.

La documentación debe registrarse y conservarse de acuerdo con la naturaleza y su origen, los documentos y archivos producidos, recibidos o reunidos en el transcurso de las auditorías pueden ser electrónicos, físicos o en otros medios y serán tratados de acuerdo a las normas de archivo y al procedimiento de Gestión Documental de la Contraloría General de Medellín.

Los auditores tendrán en cuenta los instructivos y directrices que se emitan para el registro de la información y el ingreso de la documentación de las auditorías. De igual forma, se deben tener en cuenta las políticas y normas definidas por la Contraloría General de Medellín, para el proceso de entrega y conservación física y digital de los documentos.

La referenciación o código de los papeles de trabajo de la Contraloría General de Medellín, se fija de acuerdo a la codificación establecida para cada Contraloría Auxiliar de Auditoría Fiscal, fijada mediante acto administrativo, por medio del cual se definen los alcances y nombres de las Contralorías Auxiliares de Auditoría Fiscal en la Contraloría General de Medellín, tal como lo estipula el **Instructivo 06-AF Papeles de Trabajo**. La organización y clasificación de los expedientes de las auditorías, se realiza conforme a las **Tablas de Retención Documental** adoptadas por la Contraloría General de Medellín.

### 1. 3. 1. 8. Comunicación

Las comunicaciones oficiales, tales como requerimientos de información, comunicación de observaciones y otros, deben ir dirigidas al representante legal del sujeto de vigilancia, quien es el responsable de la información que se entregue a la Contraloría General de Medellín. Estas comunicaciones oficiales deben ser firmadas por el Contralor, el Subcontralor o el respectivo Contralor Auxiliar, según el caso.

La Contraloría General de Medellín, a través de las instancias competentes debe establecer una comunicación eficaz durante el proceso de la auditoría; siendo esencial el mantener informada a la entidad sujeto de control y vigilancia fiscal sobre los asuntos relevantes relacionados con la auditoría, otorgándoles la oportunidad para que presenten pruebas documentadas, así como información pertinente respecto de los asuntos comunicados durante la ejecución de los procedimientos de auditoría. Esto es clave para el desarrollo de una relación de trabajo constructiva.

Durante el proceso de auditoría, el auditor debe validar que continúa comunicándose con las personas apropiadas especialmente cuando han existido cambios en la administración.

La comunicación debe incluir la obtención de información relevante para la auditoría y suministrarla a los sujetos vigilados.

La comunicación dentro del proceso auditor comprende:

- Comunicación del memorando de asignación de auditoría al equipo auditor **Ver modelo 02-PF Memorando de Asignación de Auditoría y la declaración de independencia. Ver modelo 03-PF Declaración de Independencia**

- [Modelo 02-PF Memorando de Asignación de Auditoría](#)

- [Modelo 03-PF Declaración de Independencia](#)

- Comunicación al auditado del inicio de la auditoría: Mediante comunicación escrita **Ver modelo 05-PF Presentación de Auditoría**, la Contraloría General de Medellín, debe informar al representante legal del ente a auditar el inicio de la auditoría, junto con la presentación del equipo auditor, su coordinador y/o supervisor, solicita la disposición efectiva en el suministro de información, de igual forma se aclara su responsabilidad en la oportunidad y confiabilidad de la misma remitiendo el modelo de carta de salvaguarda para el diligenciamiento **Ver Modelo 01-AF Carta de Salvaguarda de Auditoría Financiera**, la cual se firma y entrega por parte del representante legal de la entidad al finalizar la fase de ejecución de la auditoría. Si el representante del ente auditado se niega a firmar la carta de salvaguarda, el equipo auditor deja constancia de dicha situación, lo cual es considerado en los resultados del proceso auditor y se evalúan las incidencias y acciones a seguir, de conformidad con la normatividad vigente

- [Modelo 05-PF Presentación de Auditoría](#)

- [Modelo 01-AF Carta de Salvaguarda de Auditoría Financiera](#)

- La instalación de la auditoría se oficializa con la carta de presentación al sujeto de control. La Contraloría General de Medellín, podrá realizar una instalación formal y presencial de la auditoría que se inicia.

- La realización de las mesas de trabajo, le permite al equipo auditor interactuar respecto al conocimiento de la entidad, definición de criterios para evaluar el asunto o materia a auditar, análisis de información, evaluación de control interno, estrategia de auditoría, elaboración del plan de trabajo y programa de auditoría, evaluaciones, conclusiones, levantamiento de observaciones, validación de hallazgos y análisis de respuesta, elaboración de informe, entre otros. Dentro de la documentación también se incluyen las actas o ayudas de memoria **Ver Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria** de las mesas de trabajo realizadas dentro del proceso de toda la auditoría.

- [Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria](#)

- Comunicar y trasladar al auditado las observaciones y hallazgos: Las observaciones son incluidas y comunicadas al ente auditado en el informe preliminar con las presuntas incidencias que hayan sido validadas en mesa de trabajo. Sobre ellas el ente auditado tiene el derecho al debido proceso para dar respuesta sobre las mismas, de conformidad con lo señalado en la presente Guía.

Con base en el estudio y análisis que realice el equipo auditor sobre las respuestas y evidencias y/o soportes que presente el ente auditado sobre las observaciones, estas se pueden constituir en hallazgos.

Una vez logrado el consenso sobre los hallazgos en las mesas de trabajo, éstos deben ser incluidos como tal en el informe definitivo el cual es comunicado al sujeto de control y se debe proceder al traslado de los hallazgos a las autoridades competentes, según sea su connotación.

Todos estos aspectos quedan consignados en una carta de compromiso de auditoría firmada por las partes y debe ser diligenciada en el documento denominado **Modelo 04-PF Carta de compromiso**.

- [Modelo 04-PF Carta de compromiso](#)

El informe final una vez aprobado por el Subcontralor, es liberado por el Contralor Auxiliar respectivo.

### 1. 3. 1. 9. Auditorías articuladas

Estas auditorías se llevan a cabo, si en la programación del **Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial- PVCFT-CGM**, acorde con la información presentada por el área de Participación Ciudadana, se determina que

se debe realizar en forma articulada con Organizaciones de la Sociedad Civil – OSC. La forma de vinculación de las organizaciones sociales a una auditoría articulada y su realización, debe ajustarse a lo que establezca el procedimiento definido por la Contraloría General de Medellín. Por las características del tipo de auditoría, la información suministrada por la sociedad civil, se utiliza como insumo en la etapa de planeación estratégica y de acuerdo con los objetivos específicos del plan de trabajo, se podrían incorporar como evidencias de auditoría.

Al finalizar el proceso auditor, se comunica el informe final de auditoría a la OSC de acuerdo con el procedimiento de auditorías articuladas definido por la Contraloría General de Medellín, siempre y cuando no tenga carácter reservado.

La Contraloría Auxiliar de Participación Ciudadana, es responsable de que las OSC vinculadas, tales como gremios, organizaciones académicas, ONG, veedurías ciudadanas o asociaciones, sean idóneas; para ello realiza una verificación previa de los requisitos de acuerdo con el procedimiento, en los que se analiza además el compromiso de la OSC de trabajar bajo los principios de confidencialidad, objetividad, seriedad, responsabilidad y reserva, así como la manifestación bajo declaración jurada de que no se encuentran incursos en inhabilidades, incompatibilidades y conflicto de interés con la entidad que se va a auditar.

### 1. 3. 2. Principios relacionados con las fases del proceso de auditoría

#### 1. 3. 2. 1. Planeación de la auditoría

La Contraloría General de Medellín, planea su trabajo para garantizar que la auditoría se conduzca de manera eficaz y eficiente. La Planeación de una auditoría específica incluye aspectos estratégicos y operativos.

Estratégicamente, la planeación debe definir el alcance, los objetivos y el enfoque de la auditoría. Los objetivos se refieren a lo que la auditoría tiene previsto lograr. El alcance se relaciona con el asunto o la materia y los criterios que los auditores utilizan para evaluar e informar sobre el mismo, y está directamente relacionado con los objetivos. Igualmente, la asignación apropiada de los equipos de auditoría, que realizan el ejercicio auditor (número de profesionales y expertos), los perfiles profesionales y demás recursos técnicos requeridos.

El enfoque describe la naturaleza y alcance de los procedimientos que se usan para reunir la evidencia de auditoría. La auditoría, debe planearse para reducir el riesgo de auditoría hasta un nivel aceptablemente bajo.

La planeación de auditoría, debe ser flexible y reaccionar ante los cambios significativos en las circunstancias y condiciones. Es un proceso reiterativo que tiene lugar durante toda la auditoría.

**Los lineamientos de la auditoría se deben establecer con claridad.**

Incluyen el asunto, el alcance y los objetivos de la auditoría, la documentación y/o papeles de trabajo, el enfoque de auditoría y la estrategia, el acceso a los datos, el proceso de auditoría y el informe que resulta de la auditoría, así como las funciones y responsabilidades de las diferentes partes relacionadas.

**Se debe tener una comprensión integral de la naturaleza del sujeto que se va a auditar.**

Esto incluye la comprensión de los objetivos, las operaciones, el entorno regulatorio, los controles internos, los sistemas financieros, presupuestal y de otra índole, y los procesos comerciales relevantes, así como la investigación de las posibles fuentes de evidencia de la auditoría.

El conocimiento se puede obtener a partir de la interacción regular con la Administración, con los representantes legales, bases de datos, información reportada a organismos de vigilancia y control e información pública en páginas web de entidades del orden nacional tales como la Contraloría General de la República, Contaduría General de la Nación, Superintendencias, Ministerios, SECOP, Gestión Transparente, etc. y con otras partes interesadas. Esto puede requerir consultar a expertos y examinar documentos (incluyendo estudios previos y otras fuentes) para lograr una amplia comprensión del asunto que se va a auditar y de su contexto. **Ver Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar.**

• [Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar](#)

En el caso que durante este proceso el auditor encuentre indicios de la materialización de riesgos potenciales que no estén dentro del alcance de los objetivos del mismo, el equipo de auditoría debe comunicarlos inmediatamente por escrito al Contralor Auxiliar, para que defina las acciones correspondientes para lo pertinente.

**Se debe conducir a una identificación y valoración de riesgos o un análisis del asunto a auditar.**

La naturaleza de los riesgos identificados, variará de acuerdo con el objetivo de auditoría. El auditor debe considerar y evaluar el riesgo de diferentes tipos de deficiencias, desviaciones o representaciones erróneas que pudieran ocurrir en relación con el asunto o materia en cuestión. Se deben considerar tanto los riesgos generales como los específicos. Esto se puede lograr mediante procedimientos que sirvan para obtener una comprensión del sujeto y su entorno, incluyendo los controles internos pertinentes.

El auditor debe evaluar la respuesta de la Administración, incluyendo la implementación y diseño de los controles internos para enfrentarlos. En su análisis, debe considerar los indicios reales de los problemas o desviaciones de lo que debería ser o esperarse. La identificación de los riesgos y su impacto en la auditoría deben considerarse durante todo el proceso de la auditoría.

**Se deben identificar y evaluar los riesgos de fraude que sean relevantes para los objetivos de auditoría.**

Los auditores, deben hacer averiguaciones y elaborar procedimientos para identificar y responder a los riesgos de fraude que sean relevantes para los objetivos de la auditoría. Deben mantener una actitud de escepticismo profesional y estar alertas ante la posibilidad de fraude durante todo el proceso de auditoría.

En el caso que durante este proceso el auditor encuentre indicios de la materialización de riesgos potenciales de fraude, el equipo de auditoría debe comunicarlos inmediatamente por escrito al Contralor Auxiliar y Subcontralor, para que se definan las acciones a seguir.

En la fase de planeación, si es del caso, se puede valorar como insumo del proceso auditor, documentos generados en fuentes como: auditoría Interna; auditorías externas o consultorías que haya llevado a cabo el sujeto de control, relacionados con el asunto o materia a auditar.

En este sentido la responsabilidad principal del auditor es:

• Identificar y valorar los riesgos de fraude. Conocer los factores internos y externos del riesgo de fraude que afectan la entidad y que pueden crear incentivos, oportunidad y/o presiones para que la Administración u otros cometan fraude; por ejemplo, se puede preguntar:

- ¿Le han pedido alguna vez que evite u omite el procedimiento de control interno? Si es así, describa la situación, por qué ocurrió y qué sucedió.

- ¿Qué sucede cuando usted encuentra un error?

- ¿Cómo determina si ha ocurrido un error?

- ¿Qué clase de errores suele encontrar?

- Obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a los riesgos valorados.

- Responder adecuadamente al fraude o indicios de fraude detectados.

- Trasladar los hechos presuntamente fraudulentos a las instancias competentes. **Ver Anexo 01-AF Ejemplos de factores y procedimientos de riesgo y riesgos de fraude en la Auditoría.**

[Anexo 01-AF Ejemplos de factores y procedimientos de riesgo y riesgos de fraude en la Auditoría](#)

#### 1. 3. 2. 2. Ejecución de la auditoría

La Contraloría General de Medellín, dentro de la ejecución debe aplicar los procedimientos, anexos, instructivos, modelos y papeles de trabajo que forman parte integrante de la presente Guía y realizar las pruebas, a fin de obtener evidencia que soporta los resultados y hallazgos de la auditoría realizada.

**Se deben aplicar los procedimientos de auditoría para evaluar los riesgos y proporcionar evidencia de auditoría suficiente y apropiada para sustentar el informe de auditoría.**

Las decisiones en cuanto a la naturaleza, los tiempos de ejecución y el alcance de los procedimientos de auditoría tienen un impacto en la evidencia que se obtendrá. La selección y ejecución de procedimientos de auditoría depende de la evaluación del riesgo o del análisis del asunto a auditar.

La evidencia de auditoría, consiste en cualquier información utilizada para determinar si el asunto o materia en cuestión cumple con los criterios aplicables. La evidencia puede tomar diversas formas, tales como registros de operaciones en papel y en forma electrónica, comunicaciones por escrito y en forma electrónica de fuente externa, observaciones hechas por el auditor y testimonios orales o escritos hechos por el sujeto auditado.

Los métodos para obtener la evidencia de auditoría pueden incluir la inspección, observación, indagación, confirmación, recalcado, repetición, procedimientos analíticos y/u otras técnicas de investigación. La evidencia debe ser tanto suficiente (en cantidad) para persuadir a una persona conocedora de que los resultados son razonables, como apropiada (en calidad) - es decir, relevante, válida y confiable. La evaluación del auditor sobre la evidencia debe ser objetiva, justa y equilibrada.

Asimismo, el auditor debe respetar todos los requerimientos respecto a la confidencialidad.

**Se debe evaluar la evidencia de auditoría y concluir.**

Después de concluir los procedimientos de auditoría, el auditor revisa la documentación con el fin de determinar si el asunto ha sido auditado de manera suficiente y apropiada. Antes de sacar conclusiones, el auditor reconsidera la evaluación inicial de riesgo y de materialidad a la luz de la evidencia recolectada, y determina, si es necesario, realizar procedimientos adicionales.

El auditor debe evaluar la evidencia de auditoría con el objetivo de obtener resultados y/o hallazgos. Al evaluar la evidencia de auditoría y la materialidad sobre los hallazgos, el auditor debe tomar en consideración tanto los factores cuantitativos como los cualitativos.

Con base en los resultados y/o hallazgos, el auditor debe ejercer su juicio profesional para llegar a una conclusión sobre el asunto o materia en cuestión.

**Evidencia de auditoría.**

La evidencia de auditoría que soporta la opinión, conceptos, resultados y conclusiones debe ser suficiente y adecuada e incluye tanto la información presupuestal, financiera, de gestión y administrativa.

La evidencia de auditoría es de naturaleza acumulativa y se obtiene principalmente de la aplicación de los procedimientos en el transcurso de la auditoría y el soporte de la misma en la documentación y/o papeles de trabajo. No obstante, también puede incluir información obtenida de otras fuentes, tales como:

- Auditorías anteriores, siempre y cuando el auditor determine que se han producido cambios relevantes.
- Los procedimientos de control de calidad.
- De otras fuentes internas o externas al sujeto de control.

Adicionalmente en algunos casos, el auditor utiliza la ausencia de información, ya sea por la negativa de la dirección del sujeto de control a realizar una manifestación que se le haya solicitado o por otras razones, que también constituye evidencia de auditoría, la cual debe ser adecuadamente soportada.

La seguridad razonable, se alcanza cuando el auditor ha obtenido evidencia de auditoría suficiente y adecuada para reducir el riesgo de auditoría a un nivel aceptablemente bajo.

La suficiencia, es una medida cuantitativa de la evidencia de auditoría. La cantidad necesaria de evidencia depende de la valoración de los riesgos realizada por el auditor, cuanto mayor sean los riesgos valorados mayor será la evidencia de auditoría que probablemente sea necesaria, así como de la calidad de dicha evidencia de auditoría, de lo cual debe dejarse documentado en los papeles de trabajo, y cuanto mayor sea la calidad, menor podrá ser la cantidad necesaria.

La fiabilidad de la evidencia se ve afectada por su origen y naturaleza, y depende de las circunstancias concretas en las que se obtiene.

Se requiere que el auditor concluya sobre si se ha obtenido evidencia suficiente y adecuada para sustentar su opinión, de acuerdo con su juicio profesional.

A continuación, se relacionan los tipos de evidencias:

- **Análítica.** Surge del análisis y verificación de los datos; puede originarse en los resultados de operaciones de la vigencia auditada, en comparaciones con normas prescritas, operaciones anteriores, otras operaciones y transacciones.
- **Física.** Se obtiene mediante la inspección u observación directa de actividades, documentos y registros relacionados con el objetivo del examen.
- **Documental.** La manera más común de encontrar este tipo de evidencia es en la clasificación de documentos. El auditor debe valorar permanentemente la confiabilidad de la evidencia documental utilizada para respaldar sus hallazgos, frente a los objetivos de la auditoría.
- **Testimonial.** Es la información obtenida de terceros, a través de cartas o declaraciones recibidas, en respuesta a indagaciones o por medio de entrevistas. Los registros de entrevistas pueden consistir en papeles de trabajo basados en notas de voz tomadas durante las entrevistas o transcripciones registradas de todas las conversaciones. La declaración verbal o escrita de un funcionario del sujeto de control tiene un valor limitado como evidencia.
- **Informática.** Se obtiene de los sistemas o aplicaciones, instalaciones, tecnologías y soportes informáticos.

La evidencia de auditoría debe cumplir con los siguientes atributos:

- **Pertinente.** Para que sea pertinente, la evidencia debe ser válida y confiable. A fin de evaluar la pertinencia de la evidencia, se debe considerar cuidadosamente si existen razones para dudar de su validez o de su integridad. De ser así, debe obtener evidencia adicional o revelar esa situación en su informe.

Los siguientes supuestos constituyen algunos criterios útiles para juzgar si la evidencia es pertinente:

- La evidencia que se obtiene de fuentes independientes es más confiable que la obtenida del propio sujeto auditado.
- La evidencia que se obtiene cuando se ha establecido un sistema de control interno apropiado es más confiable que aquella que se obtiene cuando el sistema de control interno es deficiente, no es satisfactorio o no se ha establecido.
- Los documentos originales son más confiables que sus copias.
- La evidencia testimonial que se obtiene en circunstancias que permite a los informantes expresarse libremente merece más crédito que aquella que se obtiene en circunstancias comprometedoras (por ejemplo, cuando los informantes pueden sentirse intimidados).
- **Suficiente.** Es suficiente la evidencia objetiva y convincente que basta para sustentar los hallazgos, conclusiones y recomendaciones expresadas en el Informe. La evidencia será suficiente cuando por los resultados de la aplicación de procedimientos de auditoría se comprueben razonablemente los hechos revelados. Para determinar si la evidencia es suficiente se requiere aplicar el juicio profesional y estar debidamente documentado en los papeles de trabajo.
- **Oportuna.** Se refiere al momento en que se recopila, o período que abarca la auditoría, la evidencia debe ser actual. Si es conforme a la realidad, si es válida.
- **Relevante.** La evidencia puede considerarse relevante con relación al objetivo de la auditoría, o con relación sólo en los términos de los objetivos de auditoría específicos. La relevancia se refiere a la conexión lógica con la finalidad del procedimiento de auditoría y con la afirmación que se somete a comprobación. La relevancia de la información que se utiliza como evidencia de auditoría puede verse afectada por la orientación de las pruebas. Por ejemplo, si el objetivo de un procedimiento de auditoría es comprobar si existe una sobrevaloración en relación con la existencia o la valoración de las cuentas por pagar, la realización de pruebas sobre las cuentas por pagar registradas puede ser un procedimiento de auditoría relevante.

En cambio, cuando se comprueba si existe una subvaloración en relación con la existencia o la valoración de las cuentas por pagar, la realización de pruebas sobre las cuentas por pagar registradas no sería relevante, pudiendo serlo la realización de pruebas sobre cierta información, como pagos posteriores, facturas impagadas, cuentas de proveedores y documentos de entrada sin la correspondiente factura, entre otros.

- **Fiable.** La fiabilidad de la información que se utiliza como evidencia de auditoría, se ve afectada por su origen y su naturaleza, así como por las circunstancias en las que se obtiene, incluido, cuando sean relevantes, los controles sobre su preparación y conservación.

Por lo tanto, las generalizaciones sobre la fiabilidad de diversas clases de evidencia de auditoría están sujetas a importantes excepciones. Incluso en el caso de que la información que se vaya a utilizar como evidencia de auditoría se obtenga de fuentes externas al sujeto de control, es posible que existan circunstancias que puedan afectar su fiabilidad. Por ejemplo, la información obtenida de una fuente externa independiente puede no ser fiable si la fuente no está bien informada, o un experto de la dirección puede carecer de objetividad.

Teniendo en cuenta que puede haber excepciones, pueden resultar útiles las siguientes generalidades sobre la fiabilidad de la evidencia de auditoría:

- La fiabilidad de la evidencia de auditoría aumenta si se obtiene de fuentes externas independientes del sujeto de control.
- La fiabilidad de la evidencia de auditoría que se genera internamente aumenta cuando los controles relacionados aplicados por el sujeto de control, incluido los relativos a su preparación y conservación, son eficaces.
- La evidencia de auditoría obtenida directamente por el auditor, por ejemplo, la observación de la aplicación de un control, es más fiable que la evidencia de auditoría obtenida indirectamente o por inferencia, por ejemplo, la indagación sobre la aplicación de un control.
- La evidencia de auditoría en forma de documento, ya sea en papel, soporte electrónico u otro medio, es más fiable que la obtenida verbalmente, por ejemplo, un acta de una reunión realizada en el momento en que tiene lugar la reunión, es más fiable que una manifestación verbal posterior sobre las cuestiones discutidas.
- La evidencia de auditoría proporcionada por documentos originales es más fiable que la evidencia de auditoría proporcionada por fotocopias o facsímiles, o documentos que han sido filmados, digitalizados o convertidos, de cualquier otro modo, en formato electrónico, cuya fiabilidad puede depender de los controles sobre su preparación y conservación.

Finalmente, como resultado de la aplicación de los procedimientos contenidos en el plan de Trabajo y programa de auditoría y con la obtención y valoración de la evidencia, el equipo fundamenta sus conclusiones respecto del trabajo realizado e identifica, de ser el caso, las deficiencias de control interno en los incumplimientos o mayores elementos de juicio que permitan confirmar los hechos detectados.

Con fundamento en lo antes mencionado el equipo auditor debe estructurar las observaciones, lo cual consiste en elaborar y comunicar las desviaciones de cumplimiento junto con las posibles causas y presuntas responsabilidades establecidas por el equipo en sus análisis.

El Equipo Auditor podrá tomar las evidencias no previstas en esta Guía de Auditoría de acuerdo con las disposiciones que regulen medios semejantes o según su prudente juicio, preservando los principios y garantías constitucionales según lo establecido en la normatividad aplicable. **Ver Anexo 01-PF Técnicas de auditoría para obtener evidencia.**

[Anexo 01-PF Técnicas de auditoría para obtener evidencia](#)

### 1. 3. 2. 3.Elaboración del informe

Se debe preparar el informe con base en las conclusiones alcanzadas, para comunicar los resultados de auditoría al sujeto vigilado.

Los informes deben ser fáciles de comprender, estar libres de subjetividad, vaguedades o ambigüedades y ser completos. Deben incluir solamente información que está sustentada por evidencia de auditoría suficiente y apropiada, y garantizar que los hallazgos se pongan en perspectiva y dentro de contexto.

En la elaboración del Informe de Auditoría, se deben considerar los parámetros incluidos en la presente Guía, de conformidad con el tipo de auditoría que se esté ejecutando. Los informes deben contener las limitaciones

al examen, análisis y opiniones que permitan contextualizar los hallazgos, la calificación de los macro procesos y procesos, factores evaluados y las conclusiones por cada uno de ellos. **Ver Modelo 02-AF Informe de Auditoría Financiera y de Gestión.**

• [Modelo 02-AF Informe de Auditoría Financiera y de Gestión](#)

**Se debe preparar un informe con base en las conclusiones alcanzadas.**

La forma y el contenido de un informe dependen de la naturaleza de la auditoría, los usuarios previstos, las normas aplicables y los requerimientos legales. Los informes describen en detalle el alcance, los hallazgos o conclusiones de la auditoría, incluyendo las consecuencias reales y potenciales pero probables y los resultados, el análisis y conclusiones del equipo de auditoría frente a las respuestas del sujeto de control; esta descripción facilita tomar acciones de mejora.

#### **Beneficios de control fiscal**

Los beneficios del control fiscal son la forma de medir el impacto del proceso auditor que desarrolla la Contraloría General de Medellín, por lo tanto, se debe cuantificar o cualificar el valor agregado generado por su ejercicio. Los mismos, se derivan de los pronunciamientos, observaciones, hallazgos o planes de mejoramiento, incluso, en la fase de ejecución del proceso auditor cuando el sujeto de control corrige o acepta lo socializado por el Organismo de Control, de lo cual debe dejarse el soporte respectivo. **Ver Instructivo 02-PF Beneficios del control fiscal y Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria.**

[Instructivo 02-PF Beneficios del control fiscal](#)

• [Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria](#)

### **1. 3. 2. 4.Cierre de auditoría y publicación de resultados**

La Contraloría General de Medellín, ha establecido un término máximo a partir de la firma y liberación del informe final de 30 días hábiles, para dar traslado de los hallazgos a las instancias competentes, el cual podrá ser prorrogado previa autorización del Subcontralor en razón a situaciones especiales y con la debida justificación; así como para la ejecución de las actividades posteriores del proceso auditor y la entrega del expediente según las normas establecidas.

Los hallazgos con incidencia disciplinaria, penal y otras incidencias contenidos en el informe final, son trasladados a las instancias competentes.

Los hallazgos con incidencia fiscal y solicitudes de proceso administrativo sancionatorio son trasladados mediante el modelo establecido para tal fin, junto con sus soportes a la dependencia encargada de adelantar estos procesos.

Una vez comunicado el informe final a la entidad auditada, se envían los archivos correspondientes para la publicación de los resultados en la página web de la Contraloría General de Medellín siempre y cuando no tenga carácter de reservado; lo mismo que al Concejo de Medellín para que ejerza el control político.

En los casos en que el informe de auditoría incluya resultados sobre la atención de PQRSD, debe registrarse en el expediente del aplicativo Mercurio, para garantizar la respuesta de fondo al denunciante, de acuerdo con lo establecido en el manual adoptado para ese fin y demás normas que lo modifiquen o adicionen.

Cuando la auditoría se haya realizado en forma articulada con organizaciones de la sociedad civil, el reporte de los resultados se debe realizar de acuerdo con lo establecido en el procedimiento de articulación.

La publicación de informes en los medios de comunicación, es posterior al recibo del informe por parte del representante legal del sujeto de control auditado en los casos, forma y por quien determine el Contralor.

### **1. 3. 2. 5.Plan de mejoramiento y seguimiento**

El auditado, como resultado de la auditoría cualquiera que sea su modalidad, debe elaborar un plan de mejoramiento que atienda las deficiencias señaladas en el informe de auditoría, el cual es reportado a través del sistema Gestión Transparente.

La Contraloría General de Medellín, efectúa vigilancia y control a las acciones que adopte el sujeto auditado sobre los resultados planteados en los informes de auditoría. El seguimiento se enfoca en determinar si el sujeto de control ha desarrollado acciones para atender los resultados del informe de auditoría.

Igualmente, la Contraloría General de Medellín, determina la efectividad de las acciones del plan de mejoramiento ejecutado por los sujetos vigilados. La efectividad consiste en la implementación de las acciones desarrolladas por el sujeto de control para contrarrestar las causas de los hallazgos, establecidos producto del ejercicio del control fiscal.

Los equipos auditores, durante la fase de ejecución verifican que los hallazgos hayan sido subsanados, así como si algunos de ellos se repiten, de lo cual dejan evidencia en papeles de trabajo. Esta evaluación se realiza a través de las oficinas de control interno o de la dependencia o cargo que haga sus veces, verificando los informes y registros del seguimiento llevado a cabo por estas oficinas de acuerdo a la normatividad vigente. Lo anterior sin perjuicio, de que la Contraloría General de Medellín, realice evaluación a los planes de mejoramiento cuando lo considere pertinente.

Para el efecto, se debe tramitar el **Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación plan de mejoramiento**. La Contraloría General de Medellín, establece los lineamientos para la presentación, seguimiento y evaluación del plan de mejoramiento. **Elementos del proceso auditor.**

• [Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación plan de mejoramiento](#)

### **1. 3. 2. 6.Rendición de cuenta e informes de los sujetos de vigilancia y control fiscal**

El Contralor tiene dentro de sus atribuciones, las siguientes:

- Prescribir los métodos y la forma de rendir cuentas por parte de los responsables del manejo de fondos o bienes de las entidades del orden territorial e indicar los criterios de evaluación financiera, operativa y de resultados que deben seguirse.
- Revisar y fenecer las cuentas que deben llevar los responsables del erario y determinar el grado de eficiencia, eficacia y economía con que hayan obrado.
- Exigir informes sobre su gestión fiscal a los servidores públicos del orden territorial y a toda persona o entidad pública o privada que administre fondos o bienes del orden municipal.

La cuenta se define como el informe acompañado de los documentos que soportan legal, técnica, financiera y contablemente las operaciones realizadas por los responsables del erario. No obstante lo anterior, cada sujeto de control conforma una sola cuenta que es remitida por el jefe del organismo respectivo a la Contraloría General de Medellín.

La información rendida como cuenta o informes, por parte de los sujetos de vigilancia y control fiscal y demás obligados al reporte de información en el sistema de rendición de cuentas establecidos por la Contraloría General de Medellín, es un insumo obligatorio para que el Ente de Control Fiscal programe y ejecute las auditorías Financiera y de Gestión, de Desempeño y de Cumplimiento.

### **1. 3. 2. 7.Fenecimiento de la cuenta**

Es el pronunciamiento expreso, mediante el cual la Contraloría General de Medellín declara la conformidad o no de las operaciones, en cuanto al manejo legal, financiero, contable y técnico, los cuales determinan el cumplimiento de los principios de la gestión fiscal en un período determinado, producto de la evaluación de la gestión y resultados.

Este acto, es expedido por escrito, con fundamento en la decisión previa contenida en el informe de auditoría. Pueden presentarse los siguientes tipos de fenecimiento a saber:

- **Fenecimiento.** Si como resultado de la aplicación de la metodología para la evaluación de la gestión fiscal se declara la conformidad de las operaciones y el cumplimiento de los principios de la gestión fiscal en un período determinado.
- **No fenecimiento.** Si como producto de la revisión de la cuenta rendida por un sujeto de control, el concepto de la gestión fiscal integral es desfavorable, por la materialidad en los hallazgos con alcance fiscal, no se fenecerá la cuenta.
- **Fenecimiento presunto (Ficto).** Procede si al cabo del término establecido por la Contraloría General de Medellín, mediante acto administrativo contado desde el momento de la rendición de la cuenta, la Contraloría General de Medellín, no emite ningún pronunciamiento sobre la misma, se entiende como fenecida.

La Contraloría General de Medellín, aborda la revisión de la cuenta, teniendo presente criterios de complejidad o de riesgo fiscal de los sujetos de control. El fenecimiento de la cuenta puede emitirse a través de un procedimiento especial, en aquellos casos en que los recursos disponibles, no permitan auditar la totalidad de la cuenta rendida. **Ver Instructivo 05-AF Revisión de cuenta e informes e Instructivo 07-AF Fenecimiento**

[Instructivo 05-AF Revisión de cuenta e informes](#)

[Instructivo 07-AF Fenecimiento](#)

Si con posterioridad a la revisión de cuentas de los responsables del erario, aparecen pruebas de operaciones fraudulentas o irregularidades relacionadas con ellas, se levanta el fenecimiento y se inicia el proceso de responsabilidad fiscal. El levantamiento del fenecimiento se hace mediante acto administrativo contra el cual no procede recurso alguno.

### **1. 3. 2. 8.Evaluación del control fiscal interno - CFI**

De conformidad con lo establecido en el numeral 6 del artículo 268 y en concordancia con el artículo 272 de la Constitución Política Colombiana, modificados por el Acto Legislativo 04 de 2019, el Contralor General de Medellín, tiene la atribución de "Conceptuar sobre la calidad y eficiencia del control fiscal interno de las entidades y organismos del Estado".

El control fiscal interno se aborda de manera transversal en cualquier tipo de auditoría, incluyendo procesos donde este inmerso el recurso público y validando la aplicación y efectividad de los controles definidos por la



entidad auditada. (Proceso de contratación, adquisición de bienes y servicios, cuentas por cobrar, inventarios, entre otros).

#### Metodología para la evaluación del control fiscal interno.

Para la evaluación del control fiscal interno en las auditorías, se deben identificar los procesos que involucren recursos públicos, así como los riesgos y controles de los mismos y se verifica la aplicación y efectividad del control.

En el papel de trabajo se registra el nombre del proceso, el riesgo y los controles identificados y con base en las pruebas de auditoría se califica la aplicación y efectividad del control para cada uno de los riesgos identificados por el sujeto de control y en estos términos se conceptúa sobre la calidad y eficiencia del control fiscal interno.

#### Concepto sobre la Calidad y eficiencia del control fiscal interno – CFI.

La evaluación y calificación de la calidad y eficiencia del control fiscal interno se determina de acuerdo con el puntaje asignado al riesgo combinado (Riesgo inherente final x diseño de controles) y la efectividad de los controles. Para efectos de la evaluación final de la calidad y eficiencia del Control Fiscal Interno, se han definido los siguientes rangos:

Tabla 1. Rangos de ponderación CFI

De 1.0 a 1.5	EFFECTIVO
De > 1.5 a 2.0	CON DEFICIENCIAS
De > 2.0 a 3.0	INEFFECTIVO

Fuente. GAT CGR

Con base en los resultados de la evaluación se emite el concepto sobre la calidad y eficiencia del control fiscal interno. **Ver Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles.**

[Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles](#)

#### 1.3.2.9. Plan de trabajo y programa de auditoría

El plan de trabajo, contiene los programas de auditoría y se considera como la carta de navegación del equipo de auditoría para las fases de ejecución e informe, se elabora al final de la fase de planeación con base en el conocimiento e información obtenidos durante dicha etapa.

El propósito principal del plan de trabajo, es permitir al equipo auditor focalizar el proceso de auditoría, comunicar nuevos requerimientos (evaluar y determinar la necesidad de incluir expertos) y propuestas, registrar la estrategia de auditoría para las fases de ejecución e informe, proporcionar una base de discusión sobre diferentes aspectos del proceso y servir como elemento de control de calidad y seguimiento de la auditoría.

Los elementos que debe contener como mínimo el plan de trabajo son los siguientes:

- Objetivos y alcance de la auditoría.
- Resumen del conocimiento del ente o asunto a auditar, partiendo de la determinación de la naturaleza jurídica de la entidad y en consecuencia la normativa aplicable en la materia, los resultados de la última auditoría, resultados del control fiscal interno, conocimiento general de la rendición de cuentas sobre el ente o asunto a auditar.
- Muestra de auditoría, la cual se determina mediante un procedimiento técnico de una muestra representativa de recursos, procesos, operaciones, etc. definiendo la materialidad que sustentan las opiniones y conceptos que se emitan producto de las temáticas evaluadas.
- Resumen del análisis de la evaluación de riesgos (riesgos significativos y riesgos de fraude), determinado en el análisis de la información del ente o asunto a auditar y en la prueba
- Resultado de la evaluación del diseño de control, determinados en el análisis de la información del ente o asunto a auditar y en la prueba de recorrido.
- Determinación de la materialidad. Se refiere a la importancia relativa de los hechos que por su cuantía o por su naturaleza, sustentan las opiniones y conceptos que se emitan sobre los macro procesos y procesos evaluados. La información financiera y de gestión que se analice debe representar hechos económicos de acuerdo con su nivel de materialidad. Un hecho económico es material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias que lo rodean, puede alterar significativamente las conclusiones del proceso auditor.
- Definición de la estrategia de auditoría.
- Alcance y oportunidad de las pruebas: Enfoque de cumplimiento (enfocadas en el sistema de control interno de la entidad, el diseño de controles) entre las que se encuentran pruebas analíticas iniciales y finales, de recorrido, sustantivas y/o de detalle (aquellas que se enfocan en obtener evidencias del cumplimiento del proceso o procedimiento, tales como verificación documental, muestreo, selección, entre otras) o pruebas combinadas.
- Cronograma de actividades para las fases de ejecución e informe de auditoría.

Los programas de auditoría, inmersos en el plan de trabajo, tienen como propósito disponer de un esquema de trabajo que le permita al equipo auditor desarrollar sus tareas de manera coherente, lógica, teniendo en cuenta que los procedimientos se orienten a la revisión de fondo de la cuenta para determinar el cumplimiento o no de los principios de la gestión fiscal: de economía, eficacia, eficiencia, equidad, desarrollo sostenible y valoración de costos ambientales, con énfasis en la medición de la efectividad (resultados e impacto).

Los programas de auditoría, son la guía del trabajo que va a realizar cada equipo auditor y se elabora por objetivo, asunto o línea a auditar, en ellos se establece:

- **Objetivos generales y específicos.** Deben tener coherencia con los procedimientos propuestos para realización de las pruebas de controles o sustantivas y deben apuntar al desarrollo del objetivo general de la auditoría.
- **Fuentes de criterios.** Es de donde emanan los criterios de auditoría y se encuentran, entre otras, en el acto administrativo de creación y funcionamiento, del sujeto de control, marco normativo aplicable para el sector al cual pertenece, disposiciones presupuestales, contractuales, contables. Adicionalmente, también hacen parte de estas fuentes las políticas, metas, guías, instructivos y procedimientos establecidos.
- **Criterios de auditoría.** Los criterios son el "deber ser" de lo que se evalúa en la auditoría, son los parámetros razonables, frente a los cuales deben evaluarse las prácticas administrativas, los sistemas de control e información y los procesos financieros. Los criterios resultan de las fuentes de criterio y se utilizan como base para determinar el grado de cumplimiento de normas, metas, planes, programas u objetivos del sujeto de control. Son el referente para evaluar la condición actual.
- **Procedimientos.** Son las actividades específicas que debe llevar a cabo el auditor en forma ordenada y razonable, con el propósito de lograr el objetivo planteado, recopilar evidencia y soportar hallazgos, estos deben guardar coherencia con los tipos de pruebas que se llevan a cabo a través de los diferentes papeles de trabajo. **Ver Instructivo 06-AF Papeles de trabajo.**
- **Responsable de la ejecución de los procedimientos.** Se deben identificar por cada auditoría.
- **Responsable de la supervisión o coordinación.** Es la persona que sea asignada para realizar la supervisión o coordinación del trabajo de auditoría. **Ver Capítulo 1, numeral 1.4.2 Roles del Proceso Auditor.**
- **Tiempo programado y tiempo real.** Es el tiempo que se estima utilizar para cada procedimiento y el tiempo real utilizado una vez se concluya con cada procedimiento.
- **Referencia de los papeles de trabajo.** Es la identificación alfanumérica que se coloca en la parte superior derecha de los papeles de trabajo. **Ver Instructivo 06-AF Papeles de trabajo**

Los programas de auditoría son elaborados de acuerdo al tipo o clase de ente o asunto a auditar (Municipio Medellín, empresas de servicios públicos, empresas industriales y comerciales del estado, empresas sociales del estado, empresas de economía mixta, sociedades por acción simplificada SAS, entre otros.)

Los propósitos del programa de auditoría son:

- Cumplir los objetivos previstos para cada Macro proceso y proceso.
- Establecer las fuentes y criterios de auditoría.
- Describir los procedimientos de auditoría que se aplican.
- Obtener evidencia de cada Macro proceso, proceso, criterios y aspectos evaluados.
- Documentar la obtención de evidencias en el desarrollo de las pruebas, utilizando para ello los papeles de trabajo planificados.

De dichos programas de auditoría se da prioridad a aquellos procedimientos que permitan evidenciar asuntos con incidencia fiscal.

La ejecución del plan de trabajo y programas de auditoría, es responsabilidad del equipo auditor, por cuanto éste tiene conocimiento pleno de los procedimientos del ente o asunto a auditar y es el encargado de desarrollar el trabajo de campo.

El plan de trabajo que contiene los programas de auditoría debe ser aprobado por el supervisor o coordinador de la auditoría y el líder de equipo de auditoría, y debe surtirse dentro de los términos que se establezcan en el memorando de asignación. **Ver Modelo 06-PF Plan de trabajo y programa de auditoría y Modelo 07-PF Cronograma de Actividades de Planeación, Ejecución e Informe.**

[Modelo 06-PF Plan de trabajo y programa de auditoría](#)



### 1. 3. 2. 10. Control selectivo

Es la elección mediante un procedimiento técnico de una muestra representativa de recursos, cuentas, operaciones o actividades para obtener conclusiones sobre el universo respectivo en el desarrollo del control fiscal. **Ver Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo.**

• [Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo.](#)

En este contexto se definen los siguientes conceptos, así:

- **Muestreo de auditoría.** Aplicación de procedimientos para seleccionar un porcentaje representativo de los elementos de una población o universo, que permita evaluarlos. De acuerdo con la naturaleza de la población o el universo en estudio y los objetivos específicos de la auditoría se debe seleccionar y utilizar un método de muestreo adecuado y de ser necesario solicitar el apoyo especializado para este fin.
- **Importancia relativa.** El equipo auditor define los criterios que considere necesarios para establecer la importancia relativa de la información objeto de análisis, diseña y selecciona la muestra que se defina en mesa de trabajo, o nivel de materialidad, relacionado con el error de muestreo que utiliza para el diseño de muestras, esto en concordancia con lo establecido en el memorando de asignación.
- **Determinación de la muestra.** Permite al equipo auditor establecer a qué proyecto, procesos, cuentas, contratos, partidas, operaciones, u otra información, se les debe aplicar los procedimientos técnicos de control, para fundamentar los resultados de la auditoría.
- **Muestreo estadístico.** Implica la aplicación de procedimientos técnicos cualitativos y/o cuantitativos de tal manera que el auditor, obtenga y evalúe la evidencia de auditoría sobre alguna característica de los aspectos seleccionados a evaluar, que le permita inferir estadísticamente sobre el universo.
- **Muestreo no estadístico.** Implica la aplicación de criterios cualitativos relacionados con: capacidad técnica y operativa, importancia relativa, consideraciones del equipo de auditoría que a su juicio requieran ser evaluados, entre otros.

### 1. 3. 2. 11. Mesas de trabajo

Son espacios que se dan durante todo el proceso auditor. Son herramientas fundamentales, para el desarrollo de la auditoría, puesto que se constituye en un elemento integrador y reflexivo del proceso, posibilita la interacción permanente entre los profesionales auditores y contribuye al diálogo constructivo para mantenerse enterado sobre avances, resultados y acciones que se den durante el proceso. Los resultados de cada mesa de trabajo, se plasman en Ayuda de memoria en el formato establecido. **Ver Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria.**

La evaluación y análisis para determinación de las observaciones que hacen parte del informe preliminar, y la evaluación y calificación de los hallazgos para el informe definitivo, requerirán de mesa de trabajo. **Ver Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria.**

• [Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria](#)

### 1. 3. 2. 12. Estructuración y tratamiento de observaciones y/o hallazgos

La observación y/o hallazgo de auditoría, es un hecho relevante que se constituye en un resultado determinante en la evaluación de un asunto en particular, al comparar la condición (Situación detectada - Ser) con el criterio (Deber ser). Igualmente, es una situación determinada al aplicar pruebas de auditoría que se complementa estableciendo sus causas y efectos.

En la Contraloría General de Medellín, los hechos constitutivos de posibles irregularidades, se identifican con el término "observaciones de auditoría", que inicialmente se presentan como tal en el informe preliminar. Una vez evaluada la respuesta o descargos presentados por el sujeto de vigilancia y control y valorado y validado en mesa de trabajo, se configuran como "hallazgo" y bajo esta denominación se incorpora en el informe definitivo. En caso que una observación sea desvirtuada acorde a las conclusiones de la mesa de trabajo, será retirada del informe.

Todas las observaciones y/o hallazgos, determinados por la Contraloría General de Medellín, son administrativos, sin perjuicio de sus posibles incidencias fiscales, penales, disciplinarias o de otra índole que correspondan a todas aquellas situaciones que hagan ineficaz, ineficiente, inequitativa, antieconómica o insostenible ambientalmente, la actuación del auditado, o que vulnere la Constitución, la Ley y/o normatividad reglamentaria o impacte la gestión y el resultado del auditado (efecto).

Dentro del proceso de la auditoría, la atención se centra en la determinación y validación de observaciones y/o hallazgos especialmente con incidencia fiscal. La evidencia que sustenta una observación y/o hallazgo, debe estar disponible y desarrollada en una forma lógica, clara, precisa y objetiva, en la que se pueda observar una narración coherente de los hechos consignados y documentados en los papeles de trabajo.

#### Características y requisitos de la observación y/o hallazgo.

La determinación, análisis, evaluación y validación de la observación y/o hallazgo debe ser un proceso cuidadoso, para que éste cumpla con las características que lo identifican, las cuales exigen que éste debe ser:

Tabla 2. Características de la observación y/o hallazgo

CARACTERÍSTICA/ REQUISITO	CONCEPTO
Objetivo	La observación y/o hallazgo se debe establecer con fundamento en la comparación entre el criterio y la condición.
Pertinente	El hallazgo está basado en evidencia que es válida y confiable. El Equipo auditor ha evaluado cuidadosamente si existen razones para dudar de la validez o integridad del hallazgo, y lo ha identificado así en los papeles de trabajo. En general, la evidencia es más pertinente si se genera directamente por el Equipo auditor, proveniente de un sistema de información o procedimiento que identifique los controles establecidos por la Entidad apropiadamente y está basada en documentos originales. La evidencia testimonial es más pertinente si los informantes se pudieron expresar libremente, sin intimidación y distracciones.
Factual (de los hechos, o relativo a ellos)	Deben estar basados en hechos y evidencias precisas que figuren en los papeles de trabajo. Presentados como son, independientemente del valor emocional o subjetivo.
Relevante	Que la materialidad y frecuencia merezca su comunicación e interprete la percepción colectiva del Equipo auditor.
Claro y preciso	Que contenga afirmaciones inequívocas, libres de ambigüedades, que esté argumentado y que sea válido para los interesados.
Suficiente	Está basado en evidencia que identifica las brechas entre el criterio y la condición en forma razonable. La suficiencia de la evidencia requiere aplicar el juicio profesional de los miembros del Equipo auditor.
Verificable	Que se pueda confrontar con hechos, evidencias o pruebas.
Útil	Que su establecimiento contribuya a la economía, eficiencia, eficacia, equidad y a la sostenibilidad ambiental en la utilización de los recursos públicos, a la racionalidad de la administración para la toma de decisiones y que en general sirva al mejoramiento continuo de la Organización.

Fuente. GAT CGR

#### Aspectos a tener en cuenta para validar la observación y/o hallazgo

Para que el equipo auditor tenga seguridad en la realidad de la observación y/o hallazgo, la información que lo soporta, los presuntos responsables y las conclusiones alcanzadas, en mesa de trabajo se debe tener en cuenta los siguientes aspectos:

#### Determinar y evaluar la condición y compararla con el criterio

Consiste en establecer y reunir los hechos deficientes relativos a la observación, mediante el debate y la valoración de la evidencia en mesa de trabajo, para responder el qué, el cómo, el dónde y el cuándo de la ocurrencia de los hechos o situaciones. Este análisis incluye la comparación de operaciones con los criterios o requerimientos establecidos.

La condición, es la situación encontrada en el ejercicio del proceso auditor con respecto al asunto o materia auditada. De la comparación entre "lo que es - ser" - condición- con "lo que debe ser" -criterio- se pueden tener que la condición: se ajusta o no se ajusta, a los criterios.

Cuando la condición está acorde con el criterio, se considera que el auditado está cumpliendo con la normatividad, políticas y parámetros establecidos para el cumplimiento de su misión y objetivos institucionales.

Cuando la condición no se ajusta a los criterios, se considera que el auditado no está cumpliendo con la normatividad, políticas y parámetros establecidos para el cumplimiento de su misión y objetivos institucionales.

Toda desviación resultante de la comparación entre la condición y el criterio, se identifica como una observación, la que es entendida como el primer paso para la constitución de un hallazgo. En la evaluación de condiciones y criterios o normas, juega un papel importante el juicio profesional, la experiencia y la experticia del equipo auditor, así como los antecedentes y fallos proferidos anteriormente por hechos iguales o similares al caso objeto de estudio.

Este procedimiento, debe ser realizado cada vez que el auditor culmina su prueba de auditoría y debe quedar documentado en los papeles de trabajo.

#### **Verificar y analizar la causa, el efecto y la recurrencia de la situación observada.**

Una vez detectada la observación, el auditor debe establecer las causas o razones por las cuales se da la condición, es decir, el motivo por el que no se cumple con el criterio. Sin embargo, la simple observación de que el problema existe porque alguien no cumplió, el deber ser, no es suficiente para configurar una observación.

El auditor debe identificar, revisar y comprender de manera imparcial las causas de la observación antes de dar inicio a otros procedimientos. Es importante saber el origen de la situación adversa, por qué persiste y si existen controles para evitarlas, considerando que estas son insumo fundamental para que el sujeto pueda formular el plan de mejoramiento.

Así mismo, se deben identificar los efectos, considerando éstos como las consecuencias de la materialización de los riesgos, que afectan el logro de los objetivos y de las operaciones de los sujetos de vigilancia y control fiscal.

Los efectos, actuales o potenciales, pueden exponerse frecuentemente en términos cuantitativos, tales como unidades monetarias, tiempo o número de transacciones. Cualquiera sea el uso de los términos, la observación y/o hallazgo debe incluir datos suficientes que demuestren su importancia.

El análisis del auditor, no solo debe incluir el efecto inmediato, sino los potencialmente de largo alcance, sean tangibles o intangibles. Además, es necesario evaluar si las situaciones adversas son casos aislados o recurrentes y para este último caso indicar su frecuencia.

#### **Evaluar la suficiencia, pertinencia y utilidad de la evidencia**

• **Evidencia.** Prueba obtenida por cualquiera de los diversos procedimientos empleados por el auditor en el curso de una auditoría. La evidencia es competente, cuando es válida y confiable; es relevante cuando guarda una relación lógica y patente con el hecho a demostrar o refutar; es suficiente cuando es objetiva y convincente y sirve para sustentar las observaciones y/o hallazgos, conclusiones y recomendaciones del auditor.

• **Los auditores deben aplicar los procedimientos de auditoría para evaluar los riesgos y proporcionar evidencia de auditoría suficiente y pertinente para sustentar el informe de auditoría.** Los tiempos de ejecución y el alcance de los procedimientos de auditoría tendrán un impacto en la evidencia que se obtendrá. La selección de procedimientos depende de la evaluación del riesgo o del análisis del problema.

Los métodos para obtener la evidencia de auditoría, pueden incluir la inspección, observación, indagación, confirmación, recalcado, repetición, procedimientos analíticos y/u otras técnicas de investigación. La evidencia debe ser tanto suficiente (en cantidad) para persuadir a una persona conocedora de que los resultados son razonables, como pertinente (en calidad) - es decir, relevante, válida y confiable. La evaluación del auditor sobre la evidencia debe ser objetiva, justa y equilibrada.

Asimismo, el auditor debe respetar todos los requerimientos respecto a la confidencialidad.

• **Los auditores deben evaluar la evidencia de auditoría y sacar conclusiones.** Después de concluir los procedimientos de auditoría, el auditor revisará la documentación de la auditoría con el fin de determinar si el asunto ha sido auditado de manera suficiente y apropiada. Antes de sacar conclusiones, el auditor reconsidera la evaluación inicial de riesgo y de materialidad a la luz de la evidencia recolectada, y determina, si es necesario, realizar procedimientos adicionales.

El auditor debe evaluar la evidencia de auditoría, con el objetivo de obtener resultados/observaciones. Al evaluar la evidencia de auditoría y la materialidad sobre la observación, el auditor debe tomar en consideración tanto los factores cuantitativos como los cualitativos.

Con base en los resultados y observaciones, el auditor debe ejercer su juicio profesional para llegar a una conclusión sobre el asunto o materia en cuestión.

• **Evidencia para la configuración de observación/hallazgo fiscal.** Conjunto de documentos, registros fotográficos, archivos digitales, y demás material que permita comprobar la existencia cierta, clara, actual y precisa con la respectiva cuantificación de un daño patrimonial, la identificación de los presuntos autores del hecho generador del daño fiscal que realizaron las acciones u omisiones y el nexa causal entre los dos elementos anteriores (el Daño Patrimonial y la acción u omisión de los autores del hecho generador del daño fiscal).

La evidencia de auditoría, se compila para entregar insumos de calidad a la Contraloría Auxiliar de Responsabilidad Fiscal y Jurisdicción Coactiva, por cuanto allí es donde se determina la responsabilidad fiscal y por ende se califica la conducta.

Durante una auditoría, es usual que se presente la incertidumbre sobre la necesidad de recopilar evidencia adicional para tener seguridad en la validez de las conclusiones. En este caso es necesario tener en cuenta, frente a cualquier decisión, la relación costo/beneficio. La validez de la evidencia depende de las circunstancias en que se obtienen y la confianza que pueda dar al auditor. Por tanto, se provee una base racional para la formulación de opiniones y conceptos. **Ver numeral 1.3.1.7 Documentación del Capítulo 1 de esta Guía.**

#### **Identificar y valorar los posibles responsables y líneas de autoridad.**

Una vez analizada la observación/hallazgo, el auditor debe identificar los responsables directos o indirectos de ejecutar las operaciones, así como los niveles de autoridad y responsabilidad con los cuales haya relación directa frente a la observación formulada, especialmente cuando se considera que ésta puede tener incidencia fiscal, penal, disciplinaria u otras incidencias, con el propósito de obtener la información necesaria para los trámites posteriores.

Los manuales de funciones, procedimientos y reglamentos internos, así como los compromisos laborales y comportamentales, y acuerdos de gestión, concertados para la evaluación de desempeño y las órdenes de servicio o contratos de prestación de servicios, según la situación evaluada, son fuente importante para que el auditor determine las líneas de autoridad y la responsabilidad.

#### **Comunicar y trasladar al auditado las observaciones.**

Una vez logrado el consenso en mesa de trabajo frente al análisis y alcance de las observaciones de auditoría, deben ser comunicadas al auditado en el informe preliminar, para que presente los argumentos y soportes pertinentes; momento en que el auditado tiene la última oportunidad de ejercer el derecho de contradicción dentro del Proceso Auditor.

Las observaciones, deben incluir las presuntas incidencias que hayan sido validadas en mesa de trabajo por el equipo auditor, citando la normatividad vigente por la cual se le da esta connotación.

#### **Evaluar y validar la respuesta del auditado.**

El auditado, debe dar respuesta dentro de los cinco (5) días hábiles posterior a la entrega de la comunicación, término que puede ser prorrogado por solicitud del mismo. Cumplidos los términos, si no se ha obtenido respuesta, los auditores dejan en firme el informe preliminar a título de informe final de auditoría.

Una vez recibida la respuesta y soportes aportados por el sujeto de control fiscal, el equipo auditor debe proceder a realizar el estudio de los argumentos expuestos, dejando evidencia en papeles de trabajo del análisis, documentando en ayudas de memoria las conclusiones realizadas. Si no satisface ni desvirtúa de manera idónea y soportada la observación de auditoría, la observación se establece como hallazgo; así mismo, se ratifican, retiran o modifican las presuntas incidencias comunicadas en la observación.

El resultado de esta evaluación y validación debe constar en ayuda de memoria, con las razones técnicas y los soportes necesarios que sustenten la decisión tomada por el equipo auditor.

Cuando la respuesta del auditado, requiera de niveles superiores de consulta para llegar a un consenso al interior del equipo auditor, en la reunión de mesa de trabajo se convoca a la sesión al Subcontralor para decidir conforme a las normas de administración del proceso auditor.

### **1.3.2.13.Hallazgos con incidencia fiscal**

Tratándose de hallazgos con incidencia fiscal, los responsables de dar traslado verifican que los auditores hayan aportado las evidencias suficientes, pertinentes y conducentes para dar traslado del hallazgo a la instancia competente.

Para que el hallazgo fiscal opere como insumo para la apertura de un proceso de responsabilidad fiscal (procedimiento ordinario o verbal), debe tener las conclusiones soportadas en evidencias que apunten a los elementos requeridos para este fin, tales como:

- La existencia establecida de un daño patrimonial al Estado, por lo que no debe haber lugar a calificarlo de presunto. Es lo que se denomina certeza del daño.
- Indicios serios establecidos sobre los posibles autores del mismo, de quienes sí se predica la presunción, pues su culpabilidad solo se define en un fallo con responsabilidad fiscal.

De conformidad con el principio de unidad procesal y conexidad previsto en el artículo 130 del Decreto 403 de 2020, que modificó el artículo 14 de la Ley 610/2000, cada hecho generador de responsabilidad fiscal da lugar a una sola actuación procesal, por lo cual cada hallazgo fiscal debe tratarse y remitirse a responsabilidad fiscal por separado.

Los requisitos básicos a considerar en los hallazgos con incidencia fiscal son:

- Señalar la naturaleza jurídica del sujeto auditado y la naturaleza de los recursos.

- Establecer la fecha de ocurrencia de los hechos, para determinar con certeza la vigencia de la acción fiscal.
- Mencionar la situación fáctica en la que se generó el daño patrimonial al Estado, refiriéndose al daño como un hecho cierto, señalando a quienes intervinieron en su producción o contribución al mismo, quienes tienen la calidad de presuntos responsables, identificando la dirección de su domicilio, su representante legal con nombres e identificación.
- Proporcionar la normatividad aplicable a la situación generadora del daño patrimonial al Estado, es decir, comparar el ser con el deber ser según la norma.
- Los presuntos responsables fiscales, en su condición de gestores fiscales, pueden ser servidores públicos o particulares, personas naturales o jurídicas:

Si son personas naturales debe suministrarse los datos de sus nombres, documento de identificación, dirección de su residencia o lugar de trabajo para su ubicación para efecto de notificaciones.

Si son personas jurídicas de derecho privado; se acompaña certificado de existencia y representación legal con fecha de expedición no superior a un mes, para tomar los datos de vigencia de la existencia, estructura de su conformación, representación legal y lugar de notificaciones oficiales.

Si se trata de consorcios o uniones temporales, se requiere el documento de conformación de la respectiva asociación, la identificación del representante designado y dirección de localización y la identificación de sus integrantes con los soportes antes indicados según si son personas naturales o jurídicas.

Para la determinación del presunto responsable, se debe tener en cuenta: acto administrativo de la delegación para contratar cuando aplique, acta de posesión, manual de funciones, procedimiento documentado donde se originó el daño, hoja de vida, entre otros. Así mismo se debe:

- Determinar con precisión el daño patrimonial y estimación de su cuantía, según la naturaleza de los recursos.
- Señalar el plan, programa o proyecto al que pertenecen los recursos cuyo daño se predica y estimación de su cuantía.
- Relacionar y aportar todas las evidencias que fueron acopiadas en la auditoría y que soportan la existencia del daño, así como las que apuntan hacia las personas que aparecen como presuntos responsables.
- Señalar la dirección de la entidad afectada y demás información que permita realizar las notificaciones del caso.
- Proveer información de las pólizas que amparan al presunto responsable, bien o contrato sobre el cual recae el objeto del proceso, riesgo amparado, vigencia del seguro, cuantía cubierta y sus condiciones generales y particulares.
- Aportar Información y/o soportes que demuestren que los hechos fueron comprobados, y que la evidencia es suficiente, competente y pertinente y sustenta las conclusiones del auditor, obtenida por cualquiera de los diversos procedimientos empleados por el auditor en el curso de una auditoría. La evidencia es pertinente, cuando es válida y confiable; es relevante cuando guarda una relación lógica con el hecho a demostrar o refutar; es suficiente cuando es objetiva y convincente y sirve para sustentar los hallazgos y conclusiones.
- Aportar documentos, registros fotográficos, archivos digitales y demás material que permita comprobar la existencia cierta, clara, actual y precisa con la respectiva cuantificación de un daño patrimonial, la identificación de los presuntos autores del hecho generador del daño fiscal que realizaron las acciones u omisiones y el nexo causal entre los dos elementos anteriores (el Daño Patrimonial y la acción u omisión de los autores del hecho generador del daño fiscal).

#### Trasladar o hacer entrega del hallazgo al funcionario o entidad competente.

Una vez comunicado el informe de auditoría, los hallazgos con incidencia fiscal, disciplinaria, penal o de otra incidencia, serán trasladados por el funcionario correspondiente, a las autoridades competentes, dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes contados a partir de la remisión del informe final a la entidad auditada. Los hallazgos con incidencia fiscal serán trasladados en el **Modelo 09-PF Traslado de hallazgos fiscales**, establecido por la Contraloría General de Medellín para tal efecto; los disciplinarios, penales y otras incidencias son trasladadas mediante comunicación escrita, firmada por el respectivo Contralor Auxiliar.

• [Modelo 09-PF Traslado de Hallazgos Fiscales](#)

### 1.3.2.14. Conceptualización de beneficios del control fiscal

Son la forma de medir el impacto de la vigilancia y control fiscal que ejerce la Contraloría General de Medellín. Se deberá cuantificar o cualificar el valor agregado generado por el ejercicio del control fiscal, bien se trate de acciones evidenciadas, que correspondan al seguimiento de acciones establecidas en los planes de mejoramiento o que sean producto del ejercicio auditor, tratamiento de PQRS, observaciones, hallazgos o pronunciamientos efectuados que sean cuantificables o cualificables y que exista una relación directa entre la acción de mejoramiento y el beneficio.

Los beneficios, pueden ser cuantitativos y cualitativos y debe demostrarse la relación directa entre la actuación de la contraloría y el beneficio.

**Beneficios cuantitativos:** Son recuperaciones y ahorros (Incluye las compensaciones de recursos). Siempre debe detallarse su existencia y su medición, demostrándose como se originaron, contándose simultáneamente con los correspondientes soportes.

• **Recuperaciones.** Se relacionan con los bienes, recursos, derechos devueltos, restituidos, reintegrados o reembolsados al sujeto de control, o la cancelación, supresión o reducción de obligaciones inexistentes. Igualmente, las recuperaciones de cuencas, acequias y humedales, rondas, espacio público, usos del suelo, población beneficiada por las acciones mencionadas, gracias a los pronunciamientos.

En resumen, se presentan recuperaciones con ocasión de las observaciones, cuando existe un aumento patrimonial sin erogación de fondos, producto de un incremento en los activos o una disminución en los pasivos, y recuperación del medio ambiente.

• **Ahorros.** Se originan cuando el sujeto de control realiza una acción preventiva o correctiva, y de esta manera se evita la erogación de recursos.

Igualmente, se puede determinar recuperaciones o ahorros potenciales, los cuales versan sobre los beneficios que cubren realizaciones futuras y obedecen a cálculos y proyecciones generados por la modificación de las condiciones de algunos derechos, compromisos u obligaciones que incrementan el patrimonio o producen mayores ingresos a los sujetos de vigilancia y control fiscal. En estos eventos se debe tener en cuenta la parte que se vaya causando y cobrando o pagando según se presente, la parte restante se reporta a medida que se verifique su realización.

• **Compensación.** Acción correctiva adelantada por un Sujeto de vigilancia y control o un particular ante un hallazgo o pronunciamiento de la Contraloría General de Medellín, que genere como resultado el resarcimiento por el daño causado al patrimonio fiscal y/o ambiental. Consiste en igualar en opuesto sentido el efecto negativo causado. La mitigación es la acción correctiva que genera como resultado la reducción de los efectos negativos del daño causado al patrimonio fiscal y/o ambiental.

En cada caso, debe describirse y demostrarse plenamente la forma en que el riesgo patrimonial fue prevenido; que los ahorros, las recuperaciones, las compensaciones o las mitigaciones, efectivamente se produjeron; que la mejora en la gestión pública y prestación del servicio del sujeto de vigilancia y control fiscal resultaron reales, cuantificables o cualificables; todo lo anterior, con sus correspondientes soportes.

**Beneficios cualitativos.** Mejoramientos alcanzados por un sujeto de control para el fortalecimiento de la gestión pública y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

**Forma y término de reporte de los beneficios:** Es deber del auditor reportar los beneficios cuantitativos y cualitativos generados en el ejercicio del control fiscal. Cuando éste los determine, debe dejar constancia en mesa de trabajo del resultado para ser discutido y aprobado por los asistentes, previa revisión y validación de los documentos soportes.

Los beneficios deben consignarse en el modelo de reporte de beneficios el cual será consolidado en el informe de gestión de la Subcontraloría, con los respectivos soportes y la validación **Ver Instructivo 02-PF Beneficios del Control Fiscal y el Modelo 10-PF Beneficios del Control Fiscal.**

• [Instructivo 02-PF Beneficios del Control Fiscal](#)

• [Modelo 10-PF Beneficios del Control Fiscal.](#)

## 1.4. FUNDAMENTOS DE LA AUDITORÍA

### 1.4.1. Planeación estratégica

Es el proceso de direccionamiento estratégico, donde se establecen las políticas, lineamientos, y estrategias para la planificación, programación, y seguimiento del Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial - PVCFT-CGM, que se ejecuta en un período determinado con el propósito de cumplir la misión de la Contraloría General de Medellín y realizar una vigilancia y control efectivo y oportuno a los recursos, en cumplimiento del mandato constitucional y legal

#### 1.4.1.1. Lineamientos del Contralor

Con fundamento en el Plan Estratégico Institucional, la Contraloría General de Medellín, impartirá las políticas y objetivos que deben ser observados para la elaboración, revisión, aprobación y modificación del PVCFT-CGM, como direccionamiento de los procesos auditores que se ejecutan durante un período determinado. Estos lineamientos están orientados a tener en cuenta insumos en el desarrollo del proceso auditor.

#### 1.4.1.2. Estrategias

Definen, el qué y el cómo se abordan las auditorías que ejecuta la Contraloría General de Medellín en un período de tiempo. Están compuestas por el horizonte tanto de planeación del PVCFT-CGM como de la auditoría y los criterios de decisión para programar y ejecutar cada tipo de auditoría.

#### Horizonte de planeación – PVCFT-CGM.

Para establecer el Horizonte de Planeación del PVCFT-CGM, debe tener en cuenta el contexto de los sujetos de control a vigilar y el ámbito de control de la Contraloría General de Medellín, para el ejercicio del control fiscal. La planeación estratégica de las auditorías debe considerar los requerimientos del control fiscal macro y los propios por sujeto de control fiscal micro, el análisis de los insumos, con el fin de establecer los sujetos a

auditar y el tipo de auditoría a desarrollar de acuerdo con los recursos de talento humano y tiempo disponible.

De esta manera, las auditorías que se programen deben responder a:

• **Requerimientos del control fiscal macro:** en cumplimiento del orden constitucional y legal frente al deber de rendir y presentar ante el Concejo de Medellín, los informes de Ley que la Contraloría General de Medellín produce. Los requerimientos del control fiscal macro contribuyen con la focalización y priorización del asunto a auditar, a partir entre otros, de los diagnósticos sectoriales (según ámbito de control de la Contraloría General de Medellín) y la priorización de políticas públicas a evaluar; cuyos resultados servirán de insumo fundamental en el desarrollo de los informes obligatorios.

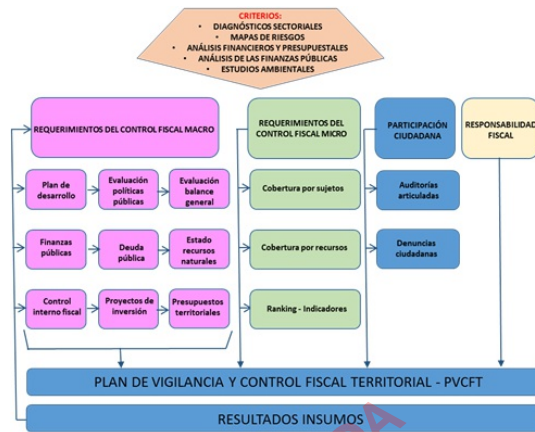
• **Requerimientos del control fiscal micro:** se deben considerar variables de cobertura por sujetos y/o recursos de vigilancia y control fiscal, construyendo un listado de los mismos, para determinar la exposición a los riesgos en cada uno de ellos.

• **Participación ciudadana:** se deben considerar consecuentemente la programación de auditorías con procesos de articulación y la atención de las denuncias ciudadanas, a efectos de lograr una efectiva participación de las organizaciones civiles en el ejercicio de la vigilancia y control fiscal y la generación de confianza por parte del ciudadano hacia la Contraloría General de Medellín, en la atención y efectiva respuesta a sus denuncias. Así mismo, con el objeto que el alcance del proceso auditor contemple la focalización de temas de impacto para la ciudadanía.

• **Procesos de Responsabilidad Fiscal:** en las auditorías que se programen y en su desarrollo, es necesario considerar el comportamiento histórico en la determinación de los hallazgos que han dado inicio a procesos de responsabilidad fiscal, con el propósito de que sirva de insumo en la focalización y especial atención en las auditorías a programar.

• **Insumos:** este horizonte puede estar fundamentado en diagnósticos y estudios sectoriales; mapas de riesgos; análisis financieros; comportamientos de las finanzas públicas; estudios ambientales, entre otros.

Figura 2. Criterio horizonte de planeación



Fuente. GAT CGR

#### Horizonte de Planeación de las auditorías

Hace referencia al periodo, en el cual se desarrollan las auditorías.

El periodo está determinado por:

- Tipo de auditoría planificada (Financiera y de Gestión, Desempeño y/o Cumplimiento).
- Capacidad disponible del talento humano en la Contraloría General de Medellín.
- Perfiles profesionales disponibles del talento humano acorde con el tipo de auditoría a ejecutar.
- Especificidades del sujeto de vigilancia y control fiscal, considerando entre otros las siguientes: complejidad (asuntos misionales); valor de los activos; presupuesto; contratación; organización interna; naturaleza y régimen jurídico; desconcentración y/o descentralización funcional.
- Alcance del proceso auditor (sistemas de control a aplicar, factores de gestión a evaluar y vigencias a auditar).
- Requerimientos del control fiscal macro (temas de interés).
- Requerimientos del control fiscal participativo.
- Requerimientos de insumo para los informes de ley.

Se pueden llevar a cabo auditorías no planificadas, no sujetas a este horizonte, que se incluirán en el PVCFT-CGM.

#### 1.4.1.3. Planificación del Plan de Vigilancia y Control Fiscal PVCFT-CGM

##### Priorización y selección general de sujetos de vigilancia y control fiscal a auditar.

Acorde con las políticas institucionales y lineamientos estratégicos, expedidos por el Contralor General de Medellín, se procede a realizar el ejercicio de priorización y selección de sujetos de vigilancia y control fiscal a ser auditados bajo el PVCFT-CGM, observando el mandato constitucional y legal, y los tipos de auditoría establecidos.

##### Inventario de sujetos de vigilancia y control fiscal.

Se plasma en una resolución interna, en la cual se actualiza el inventario de sujetos y sus puntos de control con el fin de determinar el universo sobre el cual se definen las auditorías a incluir en el PVCFT-CGM.

Para lo anterior, la Contraloría General de Medellín, clasifica los sujetos, puntos de control, dependencias o asuntos a auditar, de acuerdo con características similares que permita una clasificación homogénea, teniendo en cuenta el ámbito de control y la estructura organizacional del Ente de control. Es decir, se definen los alcances y nombres de las Contralorías Auxiliares de Auditoría Fiscal de la Contraloría General de Medellín.

##### Priorización y selección de auditorías financieras y de gestión, de desempeño y de cumplimiento.

**Prioridades del control fiscal macro. Se atiende a lo dispuesto en el Capítulo 1, numeral 1.4.1.2 y 1.4.1.3 de esta Guía.**

**Determinación del nivel de riesgo del sujeto de control.** La matriz de riesgo fiscal que elabora la Contraloría General de Medellín, podrá contemplar, entre otros, lo relacionado con los riesgos institucionales que se detecten, los requerimientos o necesidades de control y las denuncias presentadas por la ciudadanía, las Corporaciones Públicas y los medios de comunicación, así como la magnitud de los recursos administrados, con base en la metodología y los términos que se definan por el Ente de Control. En caso de requerirse, la instancia responsable consolida y socializa la matriz de riesgo fiscal. Se puede utilizar el **Papel de Trabajo PT 01-PF Matriz de riesgo fiscal e Instructivo 01-PF Matriz de Riesgo Fiscal**, adaptados de acuerdo a los criterios establecidos por la Contraloría General de Medellín.

**Priorización de sujetos de vigilancia y control fiscal.** La priorización se realiza mediante la utilización del **Papel de Trabajo PT 01-PF Matriz de Riesgo Fiscal**, como herramienta técnica que permite generar una clasificación de los sujetos de vigilancia y control fiscal, ordenados en forma descendente, conforme con el Nivel de Riesgo que obtuvieron.

• [Instructivo 01-PF Matriz de Riesgo Fiscal](#)

• [Papel de Trabajo PT 01-PF Matriz de Riesgo Fiscal](#)

**Temas de prioridad local.** Son los programas y las materias que tienen cobertura local y que son de interés de la Contraloría General de Medellín, Concejo de Medellín o de la ciudadanía, los cuales son definidos por la Contraloría. Estos temas entrarán como prioridad en el PVCFT-CGM, acorde con el tipo de auditoría pertinente para su evaluación.

##### Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial – PVCFT-CGM.

Es un documento de direccionamiento estratégico, que compila y contempla las decisiones de la alta dirección de la Contraloría General de Medellín, respecto a la programación de auditorías a sujetos de vigilancia y control fiscal, políticas públicas, programas, proyectos de inversión, recursos públicos y temas de prioridad, sobre los cuales la Contraloría General de Medellín, ejerce vigilancia y control fiscal durante un período determinado.

#### Objetivos:

- Definir los sujetos de vigilancia y control fiscal a ser auditados, de acuerdo con el horizonte de planeación definido.
- Registrar el tipo de auditoría, el objetivo general y el asunto o materia a auditar.
- Identificar el presupuesto apropiado y ejecutado del asunto o materia a auditar.
- Establecer las fechas estimadas de inicio y de terminación de las auditorías.
- Optimizar el ejercicio de la vigilancia y control fiscal, considerando la disponibilidad del talento humano y de los recursos físicos, tecnológicos y financieros y el aprovechamiento de los sistemas de información en el aplicativo que se disponga para tal fin.
- Facilitar el seguimiento y control al desarrollo del proceso auditor.

**Programación y aprobación.** El proceso de programación, se materializa en el PVCFT-CGM. En el sistema de información de auditorías dispuesto por la Contraloría General de Medellín, se configura mediante la herramienta matriz de riesgo fiscal, en la que se determinan los sujetos de vigilancia y control fiscal a los cuales se les va a realizar auditoría en un período de tiempo, de acuerdo con la aplicación de los criterios antes indicados y definidos en la planeación estratégica.

Como parte del proceso de programación del PVCFT-CGM, se deben considerar, la disponibilidad del talento humano, los recursos técnicos, tecnológicos, físicos y financieros; así como, la determinación de tiempos y cronogramas requeridos para la ejecución del PVCFT-CGM.

Con base en los resultados obtenidos en la matriz de riesgo fiscal, la oficina de planeación o quien haga sus veces, el área o funcionario responsable, según la estructura organizacional, presenta al Comité Técnico, el PVCFT-CGM consolidado para su respectiva aprobación.

Para la aprobación del PVCFT-CGM, el Comité Técnico debe tener en cuenta, entre otras, las siguientes consideraciones:

- Cobertura en sujetos de vigilancia y control fiscal y el valor del presupuesto de la entidad a auditar.
- Talento humano disponible.
- Disponibilidad de recursos financieros, físicos y tecnológicos.
- Programas de capacitación y reentrenamiento.

Con base en los ajustes requeridos a la programación del PVCFT-CGM, por el Comité Técnico, se realiza la correspondiente publicación y comunicación, según los métodos y/o procedimientos establecidos.

Una vez determinado y aprobado el PVCFT-CGM, se deben elaborar las asignaciones de trabajo.

**Modificaciones.** A partir de la aprobación del PVCFT-CGM, cualquier modificación se efectúa así:

- Los cambios referidos a inclusiones, modificaciones o retiros de auditorías, deben ser solicitados por el Contralor Auxiliar y aprobados por el Subcontralor, según el procedimiento establecido por la Contraloría General de Medellín.
- Una vez se cuente con las aprobaciones, la Subcontraloría, debe realizar el ajuste respectivo en las asignaciones de trabajo correspondientes, que sean del caso.

**Seguimiento y monitoreo.** El seguimiento es realizado por la Oficina Asesora de Planeación, a intervalos de tiempo claramente definidos. De acuerdo con los resultados de este seguimiento, el área responsable del proceso auditor toma las medidas correspondientes con la debida oportunidad, de acuerdo con los métodos y/o procedimientos establecidos.

#### 1. 4. 1. 4. Asignación de auditoría

La asignación de auditoría contempla: ente o asunto a auditar, tipo de auditoría, objetivo general, objetivos específicos, alcance, designación del equipo auditor y las fechas claves del proceso.

#### 1. 4. 1. 5. Declaración de independencia

Todos los servidores públicos de la Contraloría General de Medellín, y particulares que se vinculen como apoyo en cualquier rol dentro del proceso auditor, deben declarar expresamente que mantienen la independencia respecto del sujeto de control a auditar, o manifestar la existencia o no de causales de impedimentos y conflicto de intereses relacionados con la auditoría asignada.

Si el impedimento o conflicto de interés, se llegare a presentar en el desarrollo de una auditoría, el funcionario incurso debe comunicar inmediatamente por escrito al respectivo Contralor Auxiliar los nuevos hechos y causales presentados, para el trámite correspondiente. **Ver Modelo 03-PF Declaración de independencia.**

• [Modelo 03-PF Declaración de independencia.](#)

#### 1. 4. 1. 6. Comunicación al auditado e instalación de la auditoría

El Contralor o su delegado, previo al inicio de la auditoría, comunica por escrito la realización de la auditoría y conformación del equipo auditor. Posteriormente se realiza la instalación de la auditoría.

Igualmente, de acuerdo con el tipo de auditoría, de requerirse y previo a la instalación de la misma, se podrá realizar una presentación a la(s) entidad(es) sobre el tema objeto de auditoría, e informar sobre la realización de visitas exploratorias, entrevistas preparatorias y solicitud preliminar de información para pruebas analíticas iniciales y de recorrido, de acuerdo con los métodos y/o procedimientos establecidos. **Ver Modelo 05-PF Presentación de auditoría**

• [Modelo 05-PF Presentación de auditoría](#)

#### 1. 4. 1. 7. Acciones post auditoría y evaluación del proceso auditor

Las acciones post auditoría y la evaluación del proceso auditor, serán desarrolladas por los funcionarios de acuerdo con su rol, sin perjuicio de las actividades que les corresponda adelantar y tiene los siguientes propósitos:

- Revisar y calificar el cumplimiento de los objetivos de cada auditoría ejecutada, de acuerdo con los métodos y/o procedimientos establecidos por el ente de control.
- Verificar la presentación de los planes de mejoramiento, en los plazos establecidos por la Contraloría General de Medellín.
- Reportar los beneficios del control fiscal, cuantificando y/o cualificando el valor agregado generado por el proceso auditor e informar a la comunidad sobre los logros y beneficios que la Contraloría General de Medellín generó como resultado de su gestión.
- Trasladar los hallazgos con incidencia fiscal, disciplinaria y penal a las autoridades competentes.
- Publicar en la página web de la Contraloría General de Medellín, los informes definitivos de auditoría.
- Remitir el informe definitivo al Concejo de Medellín, de conformidad con el artículo 123 de la Ley 1474 de 2011.
- Las demás que la alta dirección de la Contraloría General de Medellín, crea pertinente, de acuerdo con los métodos y/o procedimientos establecidos por el ente de control.

#### 1. 4. 2. Administración y roles del proceso auditor

##### 1. 4. 2. 1. Administración

De conformidad a la estructura organizacional y funcional de la Contraloría General de Medellín, se establece el Comité Técnico y el Comité de Revisión de Auditorías- CRA.

##### 1. 4. 2. 2. Roles del proceso auditor

Los roles del proceso auditor se definen de acuerdo a la estructura organizacional de la Contraloría General de Medellín así:

- Comité de Revisión de Auditorías-CRA
- Director Área Misional - Subcontralor o el Líder de proyecto que designe en el ejercicio de la labor de auditoría
- Supervisor o Coordinador - Contralor Auxiliar
- Líder de Equipo de Auditoría - Profesional Especializado o Universitario
- Equipo auditor



- Expertos

#### • Comité de Revisión de Auditorías-CRA

Su función principal es la revisión y aprobación final de los informes preliminares y definitivos de auditoría y de las observaciones y hallazgos con sus respectivas incidencias, además de las establecidas en la Resolución que lo reglamenta.

Esta integrado por el Subcontralor, quién lo presidirá, el Contralor Auxiliar responsable de la auditoría, los líderes de proyecto y los abogados adscritos a la Subcontraloría. Opcionalmente, de acuerdo a la especificidad del tema de auditoría, se podrá invitar a un funcionario de la Entidad, que cuente con el perfil requerido para una acertada toma de decisiones.

#### • Director Área Misional - Subcontralor

El Director Área Misional - Subcontralor, debe dirigir, formular, y adoptar las políticas, planes, programas y proyectos para ejercer la vigilancia y el control de la gestión fiscal al Municipio de Medellín y sus entidades descentralizadas, con el fin de garantizar el cumplimiento de la misión y objetivos institucionales.

Sus principales actividades, entre otras, son las siguientes:

- Dirigir la vigilancia y el control fiscal, la elaboración de los informes de ley y la divulgación de dichos resultados a la comunidad y partes interesadas.
- Dirigir, evaluar y controlar el cumplimiento del PVCFT-CGM.
- Coordinar y validar la información que rinda la dependencia a la comunidad y partes interesadas, en la forma y términos establecidos.
- Informar a la alta dirección sobre los resultados del desempeño del proceso que tiene a cargo y de las oportunidades de mejora que detecte en el cumplimiento de sus funciones.
- Monitorear y evaluar el estado de los controles y la gestión de riesgo, y medir y analizar los indicadores de gestión del proceso en que interviene.

#### • Supervisor o Coordinador - Contralor Auxiliar

El Supervisor o Coordinador - Contralor Auxiliar, debe garantizar la calidad de la auditoría en todas sus fases y actividades. En conjunto con el Líder de Equipo de Auditoría, es responsable de direccionar al equipo de auditoría para garantizar el cumplimiento de los objetivos.

Sus principales actividades son las siguientes:

- Direccionar y supervisar la ejecución de las auditorías a su cargo.
- Conocer los sujetos de control fiscal y apoyar técnicamente a los auditores durante las diferentes fases del proceso de auditoría.
- Presidir o liderar las mesas de trabajo.
- Asignar de manera coordinada, en mesa de trabajo con el equipo de auditoría, las actividades a desarrollar dentro del proceso auditor a cada uno de los integrantes del equipo.
- Apoyar a los auditores en la valoración de riesgos y en la evaluación del control fiscal interno.
- Revisar y validar planes de trabajo, cronogramas de planeación y ejecución, planes de visitas y requerimientos.
- Aprobar programas de auditoría que presente el equipo auditor.
- Validar y aprobar muestras de auditoría, determinación del nivel de materialidad, el nivel de riesgo, selección de macro procesos, procesos, cuentas, temas y asuntos reflejados en los papeles de trabajo o áreas de evaluación de conformidad con el tipo de auditoría a su cargo.
- Responder ante el superior jerárquico o quien haga sus veces por la oportunidad en la ejecución del proceso auditor.
- Validar con el equipo auditor los resultados de la auditoría, observaciones y hallazgos de auditoría.
- Consolidar resultados de auditoría.
- Presidir la reunión de cierre de la auditoría.
- Revisar y validar el proyecto de informe de auditoría y remitirlo al superior jerárquico o quien ejerza sus funciones según sea el caso.
- Solucionar las controversias técnicas de su competencia, que surjan en desarrollo del proceso auditor.
- Garantizar el oportuno traslado de los hallazgos.
- Suscribir las comunicaciones oficiales de solicitud de información y de remisión de los informes de auditoría.

#### • Líder de equipo de auditoría - Profesional Especializado o Universitario

El líder de equipo de auditoría, es un experto técnico integrante del equipo de auditoría que orienta la auditoría e interactúa con el Supervisor y el auditado.

Sus principales actividades, son las siguientes:

- Conocer el sujeto de vigilancia y control fiscal a auditar.
- Comprender la asignación del trabajo, entender el objetivo general y los objetivos específicos y la matriz de riesgo.
- Liderar al equipo de auditoría en la elaboración del plan de trabajo.
- Precisar, con los demás integrantes del equipo auditor las muestras de auditoría, el nivel de materialidad, el nivel de riesgos, selección de macro procesos, procesos, cuentas y aspectos significativos a evaluar, reflejados en los papeles de trabajo.
- Consolidar los resultados de la valoración de riesgos y la evaluación del control fiscal interno.
- Apoyar técnicamente y funcionalmente a los integrantes del equipo de auditoría en el cumplimiento de los objetivos de la asignación de actividades, el plan de trabajo, los cronogramas, papeles de trabajo y programas de auditoría.
- Validar y estructurar con los demás integrantes del equipo auditor, los resultados de la auditoría, observaciones y/o hallazgos de auditoría.
- Responder por la ejecución de los procedimientos de auditoría que le sean asignados.
- Reportar beneficios de control fiscal del proceso auditor.
- Velar por la oportunidad de la ejecución y registro de actividades a cargo del equipo de auditoría.

#### • Equipo de auditoría

Sus principales actividades, son las siguientes:

- Conocer al sujeto de vigilancia y control fiscal y/o asunto a auditar.
- Cumplir los objetivos de la asignación de actividades, el plan de trabajo, el cronograma, los papeles de trabajo y los programas de auditoría.
- Elaborar cronograma de la fase de planeación.
- Realizar pruebas analíticas iniciales que permiten valorar los riesgos y determinar los procesos clave sobre los cuales se realizan las pruebas de recorrido.
- Realizar pruebas de recorrido para identificar riesgos y controles existentes en cada proceso significativo.
- Determinar las muestras de auditoría, el nivel de materialidad, el nivel de riesgo, selección de macro procesos, procesos, cuentas, transacciones, operaciones y aspectos significativos a evaluar.
- Evaluar el diseño y efectividad de controles, valorar los riesgos y evaluar el control fiscal interno.
- Elaborar el plan de trabajo y cronograma para las fases de planeación, ejecución e informe y sustentarlo.
- Elaborar programas de auditoría.
- Ejecutar procedimientos de auditoría y aplicación de pruebas de auditoría.
- Responder por la calidad de la evidencia y la estructuración de observaciones y/o hallazgos.
- Participar en mesas de trabajo.
- Elaborar papeles de trabajo que evidencien y soporten el trabajo de auditoría.
- Analizar respuesta del auditado y dejar evidencia en papeles de trabajo de su estudio y conclusiones.
- Preparar la opinión, concepto o conclusiones sobre los resultados de la auditoría.
- Elaborar y sustentar el proyecto de informe y realizar los ajustes requeridos.

Las actividades señaladas en los numerales anteriores, se deben cumplir sin perjuicio de otras actividades específicas que determine cada tipo de auditoría.

#### • Expertos

Son profesionales que reúnen los conocimientos especializados y la experiencia en un campo, profesión u oficio en particular, que por su especialidad y considerando el alcance de un proceso auditor, son requeridos por los equipos de auditoría para apoyar o emitir conceptos técnicos, igualmente, deben firmar la declaración de Independencia.

El Contralor, en caso de considerarlo necesario, podrá designar a un funcionario que posea competencias, idoneidad y experticia en responsabilidad fiscal con la función de orientar al equipo auditor en la estructuración de la observación con incidencia fiscal, y dependiendo de la respuesta del auditado, en la configuración y adecuado soporte del hallazgo.

En los eventos en los que, para el desarrollo de la auditoría, se requiera contar con conocimientos y habilidades especializados de disciplinas profesionales de las que no disponga la Contraloría General de Medellín en su planta de personal, se podrá hacer uso de expertos.

En la medida en que la normatividad vigente lo permita, podrán hacer parte del equipo de auditorías profesionales de apoyo, vinculados mediante contrato de prestación de servicios, bajo los parámetros legales señalados para estos casos.

### 1. 4. 3. Solución de controversias en el proceso auditor

Las controversias, son diferencias de criterio de carácter técnico y/o jurídico, se presentan entre los roles del proceso auditor, su análisis y solución debe surtirse durante el proceso auditor; por parte del equipo auditor o por el Comité de Revisión de Auditorías-CRA. Las controversias pueden presentarse entre las siguientes instancias:

#### 1. 4. 3. 1. Controversias al interior del equipo auditor



Esta controversia, se comunica al Contralor Auxiliar, quien debe llevarla ante el Comité de Revisión de Auditorías-CRA y plantea ante éste, en mesa de trabajo, las alternativas y las acciones a emprender las cuales serán consideradas por dicho Comité quién toma la decisión final, para dar la respectiva solución, dejando el registro en actas. El Contralor Auxiliar, quién hace las veces de secretario, se hace responsable del seguimiento y cumplimiento de las medidas adoptadas y del registro de la finalización de la controversia en las actas.

#### 1.4.3.2. Controversias entre el Contralor Auxiliar y el equipo de auditoría

En caso de presentarse controversia entre el equipo auditor y el Contralor Auxiliar, este último informa al Subcontralor para que convoque al Comité de Revisión de Auditorías – CRA. Para dar la respectiva solución se procede acorde con el numeral 1.4.3.1.

#### 1.4.3.3. Asignación de expertos técnicos

Procede, cuando una controversia no logre ser solucionada por el Comité de Revisión de Auditorías-CRA; para lo cual el Subcontralor, podrá designar, si lo considera pertinente, uno o varios expertos técnicos, que interactúen con el Comité de Revisión de Auditorías-CRA, a fin de obtener mayores elementos que puedan dirimir la controversia.

Los expertos técnicos, tendrán como único propósito apoyar la solución de la controversia sin constituirse en instancia de decisión y como resultado de sus actuaciones, deben entregar el concepto y/o informe al Subcontralor.

El Subcontralor, podrá suspender los términos establecidos para el proceso auditor con el propósito que se adelanten las diligencias necesarias para solucionar la controversia. De dicha situación debe informarse a la Oficina Asesora de Planeación para la pertinente modificación del PVCFT-CGM

#### 1.4.3.4. Interpretaciones técnicas y/o jurídicas de la presente Guía

Cuando en cumplimiento de la Guía de Auditoría Territorial adaptada a la Contraloría General de Medellín, se presenten diferentes interpretaciones técnicas y/o jurídicas, corresponde al Subcontralor en primera instancia, definir el procedimiento a seguir, para el primer caso, con el apoyo de los líderes de Proyecto, y para el segundo caso, de los abogados adscritos a la Subcontraloría.

#### 1.4.4. Control de calidad de la auditoría

Consiste en asumir y seguir un conjunto de acciones planificadas y sistemáticas, con el objetivo de generar un producto acorde con los requerimientos de calidad de la vigilancia y control fiscal. Para lograr dicho propósito esas acciones deben seguir los estándares de las normas técnicas de calidad.

##### 1.4.4.1. Principio de calidad en el proceso auditor

Para el desempeño del proceso auditor, la Contraloría General de Medellín, establece como principio la "Calidad". Para integrar este principio con los demás requisitos de las ISSAI corresponde a la Contraloría General de Medellín, ejercer el control de calidad definiendo las directrices y documentos necesarios.

El principio de calidad de las auditorías, es compromiso de toda la administración y roles del proceso auditor, resaltando la responsabilidad, el debido cuidado y diligencia profesional en el desempeño, seguimiento y monitoreo por parte del Contralor Auxiliar, para garantizar la calidad de sus resultados.

Para garantizar el principio de "Calidad", la Contraloría General de Medellín, tiene la obligación de promover y desarrollar programas especializados de capacitación y entrenamiento, relacionado con enfoque práctico en técnicas y herramientas de auditoría orientadas al control fiscal.

##### 1.4.4.2. Información del proceso auditor

La recolección y administración de la información del proceso auditor, se realiza a través del sistema de información con que cuenta la Contraloría General de Medellín, lo cual permite analizar y monitorear el comportamiento y evolución del proceso auditor.

Lo anterior, permite contar con información íntegra, confiable y oportuna que facilita el control y toma de acciones correctivas y de mejora para el cumplimiento de objetivos del Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial PVCFT-CGM, procurando el mejoramiento continuo en el ejercicio del control fiscal.

##### 1.4.4.3. Calidad y seguimiento al proceso auditor

Para asegurar la calidad del proceso auditor, se debe ejercer control sobre el desarrollo de las fases de la auditoría (Planeación, ejecución e informe y actividades complementarias).

Un apropiado control de calidad, proporciona la seguridad razonable de que:

- Las auditorías se realizan de acuerdo con la presente Guía.
- Los informes emitidos por el auditor son apropiados en función de las circunstancias.
- Se lleva a cabo una supervisión adecuada y debidamente documentada del proceso auditor.

#### 1.4.5. Revisión entre pares

##### 1.4.5.1. Definición

Es la evaluación voluntaria, realizada entre Contralorías Territoriales; dichas revisiones cubrirán el ejercicio de la vigilancia y control fiscal, en lo que respecta al marco metodológico de las auditorías, según lo establecido en las ISSAI y las normas expedidas para este propósito. De esta manera, la Contraloría General de Medellín, considera la posibilidad de llevar a cabo una revisión entre pares.

##### 1.4.5.2. Objetivo

El objetivo principal de esta revisión, es ayudarse entre las Contralorías Territoriales a implementar, ajustar y mantener el cumplimiento de las normas profesionales de la auditoría y demás procedimientos internos relacionados.

Los objetivos específicos son:

- Identificar aquellas áreas y actividades que deben ser optimizadas para contribuir a reforzar las capacidades.
- Tomar las decisiones apropiadas para optimizar los procedimientos y sus actividades, para adaptarlas a las mejores prácticas.
- Obtener una opinión independiente sobre el diseño y las operaciones realizadas en el marco de las normas que regulan el control fiscal.

## 2. AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN – AF

La Auditoría Financiera y de Gestión, se enfoca en riesgos y enfatiza su desarrollo en la aplicación del juicio o criterio del profesional durante todo el proceso auditor. El objetivo principal de la Auditoría Financiera y de Gestión, se enfoca en determinar si la información financiera, presupuestal y de gestión de una entidad se presenta de conformidad con el marco regulatorio aplicable e incluye los siguientes productos:

- Concepto sobre la gestión de inversión y del gasto.
- Opinión sobre el presupuesto.
- Opinión sobre los estados financieros.

Los anteriores productos, son los insumos para determinar el fenecimiento de la cuenta fiscal. **Ver numeral 1.3.2.7 de esta Guía e Instructivo 07-AF Fenecimiento.**

[Instructivo 07-AF Fenecimiento.](#)

La Contraloría General de Medellín determina mediante acto administrativo, la forma y términos para fenecer la cuenta de sus sujetos de control.

## 2.1. GENERALIDADES DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN

### 2.1.1. Definición de Auditoría Financiera y de Gestión

La Auditoría Financiera y de Gestión en la Contraloría General de Medellín, se enmarca en el Artículo 3° del Decreto 403 de 2020, el cual establece que "La vigilancia y el control fiscal se fundamentan en los principios de Eficiencia, Eficacia, Equidad, Economía, Concurrencia, Coordinación, Desarrollo sostenible, Valoración de costos ambientales, Efecto disuasivo, Especialización técnica, inoponibilidad en el acceso a la información, Tecnificación, Integralidad, Oportunidad, Prevalencia, Selectividad y Subsidiariedad".

La Auditoría Financiera y de Gestión es un examen independiente, objetivo y confiable de la información financiera, presupuestal y de gestión de cada uno de los sujetos de control, que permite determinar si los estados financieros y el presupuesto reflejan razonablemente los resultados, y si la gestión fiscal se realizó de forma económica, eficiente y eficaz. Así mismo, comprobar que en su elaboración y en las transacciones y

operaciones que los originaron, se observaron y cumplieron las normas prescritas por las autoridades competentes.

## 2. 1. 2. Objetivos de la Auditoría Financiera y de Gestión

- Expresar una opinión sobre si los estados financieros o cifras financieras están preparados, en todos los aspectos significativos, de conformidad con el sistema de información financiera o marco legal aplicable, y si se encuentran libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.
- Expresar una opinión sobre la razonabilidad del presupuesto, teniendo en cuenta la normatividad aplicable para cada sujeto de control y en caso que aplique evaluar las reservas presupuestales para efectos de su refinanciación.
- Emitir un concepto sobre la gestión de inversión y del gasto.
- Evaluar el control fiscal interno y expresar un concepto.
- Emitir un concepto sobre el manejo del recurso público administrado o un concepto sobre la rentabilidad financiera de la inversión pública.
- Ser insumo para emitir fincamiento o no sobre la cuenta fiscal consolidada.

Los anteriores objetivos serán los insumos para emitir el fincamiento o no sobre la cuenta fiscal consolidada en la Contraloría General de Medellín.

En el momento de programar las auditorías en el Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial - PVCFT-CGM, se definen los objetivos que le aplican a cada una, y de acuerdo a la conformación patrimonial del sujeto vigilado, se seleccionan los objetivos de la auditoría.

## 2. 1. 3. Fases del proceso de Auditoría Financiera y de Gestión

El proceso de auditoría financiera y de gestión, está conformado por tres fases y tres ejes transversales:

Figura 3. Fases de la auditoría financiera



Fuente. GAT CGR

### 2. 1. 3. 1. Fase de planeación de la auditoría financiera y de gestión

Esta fase incluye principalmente:

- Definir el objetivo general y objetivos específicos.
- Designar un equipo interdisciplinario que cumpla con el perfil, experticia, habilidades y competencias requeridas para el cumplimiento de los objetivos de la auditoría.
- Determinar el alcance: vigencias, requerimientos de la ciudadanía relacionados con la gestión financiera y de gestión, proyectos de la vigencia rendida y las vigencias anteriores que no hayan sido objeto de evaluación con sus respectivos procesos contractuales o que hayan sido objeto de evaluación y continúen en ejecución por varias vigencias.
- Abordar la evaluación de los proyectos y la gestión contractual, no solo con el alcance de la vigencia de rendición, sino también de la vigencia en que se desarrolla la fase de ejecución de la auditoría cuando sea necesario.
- Conocer el sujeto de control y su entorno.
- Analizar y entender el marco legal aplicable.
- Analizar la cuenta rendida y determinar la selectividad.
- Evaluar el control fiscal interno.
- Evaluar el plan de mejoramiento.
- Conocer los hallazgos de carácter financiero, presupuestal y de gestión de auditorías anteriores.
- Identificar y valorar los riesgos en los estados financieros, presupuesto y procesos de gestión, para determinar lo que será objeto de evaluación.
- Determinar la materialidad.
- Determinar el enfoque de la auditoría.
- Formular la estrategia y el plan y programa de auditoría junto con el cronograma.
- Diseñar los procedimientos para obtener evidencia suficiente y adecuada.
- Realizar mesas de trabajo cuando a ello haya lugar.

### 2. 1. 3. 2. Fase de ejecución de la auditoría financiera y de gestión

Esta fase incluye principalmente:

- Desarrollar los procedimientos de auditoría definidos en el plan y programa de auditoría utilizando los papeles de trabajo diseñados para las diferentes temáticas objeto de evaluación, haciendo mayor énfasis en los relacionados con la evaluación de los principios de la gestión fiscal.
- Modificar el plan y programa de auditoría cuando se considere necesario.
- Recopilar y analizar la evidencia necesaria y suficiente con la ayuda de herramientas y técnicas de auditoría, que soporte la revisión de fondo de la cuenta.
- Determinar si existen incorrecciones materiales.
- Abordar hechos posteriores desde la fecha de corte de los estados financieros y la fecha cercana al dictamen.
- Realizar mesas de trabajo con el equipo auditor para hacer seguimiento y control sobre la fase de ejecución de la auditoría y validación de observaciones y/o hallazgos.
- Determinar la efectividad de la ejecución de las acciones del plan de mejoramiento producto de los hallazgos de vigencias anteriores.
- Determinar la calidad y eficiencia del control fiscal interno.
- Elaborar las observaciones con su posible incidencia y comunicarlas al sujeto de control en el correspondiente informe preliminar, para que se ejerza el derecho de contradicción y defensa y determinar los posibles hallazgos.

### 2. 1. 3. 3. Fase de informe en la auditoría financiera y de gestión

Esta fase incluye principalmente:

- Analizar en mesa de trabajo la respuesta emitida por el sujeto de control y validar si la observación se mantiene como hallazgo y sus connotaciones o incidencias.
- Elaborar el proyecto de informe final para su revisión por parte del supervisor-Contralor Auxiliar.
- Elaborar, comunicar y publicar el informe definitivo.

En cada una de las fases de los ejes trasversales, se debe considerar:

• **Documentación.** Cada actividad de las fases de auditoría debe ser documentada desde el inicio hasta el final y observar las disposiciones de archivo y referenciación de documentos y/o papeles de trabajo. Los papeles de trabajo de la auditoría financiera serán de uso obligatorio por el equipo auditor y corresponden a aquellos señalados en el **Instructivo 06-AF Papeles de trabajo**, así mismo, existirán otros papeles de trabajo de construcción libre, **Ver Papel de Trabajo PT 11-AF Construcción Libre**, siguiendo el juicio profesional del supervisor y/o líder de equipo de auditoría, acogiéndose los lineamientos y directrices definidas en el instructivo antes mencionado, de conformidad con lo establecido en el **Capítulo 1 Principios, Fundamentos y Aspectos Generales de la presente Guía**.

[Instructivo 06-AF Papeles de trabajo](#)

• [Papel de Trabajo PT 11-AF Construcción Libre](#)

- **Canales de comunicación.** Los integrantes del proceso auditor deben conocer los canales de comunicación internos y externos relacionados con el proceso.
- **Control de calidad.** Este eje incluye las actividades de supervisión desde la planificación de la auditoría hasta la comunicación del informe al sujeto auditado, así como, el aseguramiento de la calidad

## 2.1.4. Auditoría Financiera y de Gestión preliminar

Teniendo en cuenta la naturaleza, complejidad y riesgos de cada uno de los sujetos de vigilancia y control de la Contraloría General de Medellín, se podrá programar el inicio de la auditoría antes de que finalice la vigencia fiscal a auditar, con el fin de garantizar pruebas de auditoría suficientes y adecuadas para emitir un dictamen técnico y objetivo .

Para este caso, se adelanta la auditoría financiera y de gestión en dos etapas, así:

### Actividades antes de terminar la vigencia auditada:

- Conocimiento del sujeto a auditar.
- Análisis de estados financieros a la fecha de corte intermedia que se establezca.
- Conocimiento de la composición del presupuesto del sujeto de control.
- Pruebas analíticas iniciales y finales.
- Pruebas de recorrido a procesos claves.
- Identificación y valoración de riesgos.
- Evaluación del control fiscal interno.
- Materialidad y enfoque preliminar.
- Plan de trabajo y programa de auditoría.
- Diseño y ejecución de pruebas a la fecha de corte intermedia, a las cuentas de los estados financieros, rubros presupuestales y conceptos de gestión de la inversión y del gasto, que tengan un alto nivel de riesgo en el manejo de los recursos.
- Consolidación de observaciones en caso de que se presenten.
- El tiempo de inicio de la auditoría antes de culminar la vigencia fiscal debe ser considerado en el Plan de Vigilancia y Control Fiscal de la vigencia fiscal siguiente.
- Para decidir la realización de procedimientos sustantivos en períodos intermedios, se tendrán en cuenta, entre otros, los siguientes aspectos:
  - Un adecuado nivel de confianza en el entorno de control.
  - Que la entidad pública pueda tener la información disponible cuando se le solicite.
  - Un nivel de riesgo de incorrección material bajo.
  - La naturaleza del tipo de transacción, del saldo contable, de las operaciones presupuestales y las afirmaciones relacionadas.

### Actividades posteriores al cierre de la vigencia

Estas actividades, se inician teniendo como insumo: la información financiera, presupuestal y de gestión reportada a través del sistema de rendición de cuentas del aplicativo Gestión Transparente y aquella adicional solicitada por los equipos auditores.

### Las actividades que se desarrollan son las siguientes:

- Revisión y ajuste de la materialidad.
- Revisión y ajuste de matriz de riesgos y controles si hay lugar a ello, es decir, si se detecta algún riesgo significativo y de fraude que no se hubiera tenido en cuenta.
- Aplicación del **Instructivo 01-AF evaluación estados financieros y presupuesto**, el cual es parte integrante de la presente Guía.  
[Instructivo 01-AF evaluación estados financieros y presupuesto](#)
- Extensión de pruebas.
- Revisión y ajuste del plan de trabajo.

En el cronograma de la auditoría, se deben tener en cuenta las fechas establecidas de reporte de información por cada uno de los sujetos de control, con el fin de alinear el desarrollo de los procedimientos, conforme a los momentos en que se obtenga la información oficial y definitiva (aplica también para los puntos de control: Fondos de Servicios Educativos y demás entidades de régimen especial).

Respecto a las pruebas de la información financiera, presupuestal y gestión de la inversión y del gasto, es necesario realizar por el periodo restante pruebas combinadas, sustantivas con pruebas de controles, o en el caso que se considere que existe un buen nivel de confianza, se aplican solo procedimientos sustantivos adicionales, con el fin de identificar e investigar partidas o transacciones inusuales y hacer extensivas las conclusiones de auditoría desde la fecha intermedia hasta el cierre del periodo.

### El equipo auditor debe considerar los siguientes aspectos:

- Si los saldos al cierre del periodo de determinados tipos de operaciones presupuestales, transacciones o saldos contables son razonablemente previsibles con respecto a su importe, significatividad relativa y composición.
- Si son adecuados los procedimientos del sujeto de control para el análisis y ajuste de estos tipos de transacciones o saldos contables en fechas intermedias, y para establecer correctamente los cortes de operaciones.
- Si el sistema de información del sujeto de control proporciona información sobre los saldos al cierre del periodo.

## 2.2. PLANEACIÓN DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN

La planeación de una auditoría financiera y de gestión, es un proceso que parte de la identificación de las áreas de riesgo y el entendimiento de problemas potenciales. Requiere establecer la estrategia general de la auditoría, contenida en el plan de trabajo y programa de auditoría, de manera que el proceso auditor pueda ser administrado oportuna y adecuadamente.

### 2.2.1. Alcance de la auditoría financiera y de gestión

El alcance de la auditoría financiera y de gestión, incluye la evaluación de los estados financieros para obtener seguridad razonable, la evaluación de indicadores financieros, la evaluación del presupuesto, inversión, operación y funcionamiento, gestión contractual, recepción de bienes y servicios, la refundación de las reservas presupuestales cuando aplique, así como la determinación de la efectividad del plan de mejoramiento y el control fiscal interno.

El enfoque de la auditoría, es basado en riesgos, para ello se requiere que el auditor inicie con el proceso de entendimiento del sujeto de control, reforzado lo anterior con las pruebas analíticas iniciales y finales, para evaluar e identificar posibles riesgos a nivel de estados financieros, transacciones y operaciones incluyendo el riesgo de fraude, así como la identificación de partidas presupuestales y transacciones significativas y los

riesgos inherentes a nivel de afirmaciones.

En el siguiente gráfico se ilustra la fase de planeación de la auditoría financiera y de gestión:

Figura 4. Planeación auditoría financiera y de gestión



Fuente. GAT CGR

## 2. 2. 2. Entendimiento del sujeto de control

Se requiere que el auditor obtenga conocimiento claro de los aspectos relevantes del sujeto de control, su naturaleza, entorno, las leyes y regulaciones que le aplican, los objetivos y estrategias, las estructuras de gobierno, entre otros.

El conocimiento del sujeto de control a auditar y su entorno, es un proceso continuo y dinámico, que de ser necesario se debe actualizar y analizar durante el transcurso de la auditoría. Esta comprensión sobre la razón de ser del sujeto de control y la forma como desarrolla sus operaciones, facilita la identificación de riesgos y debilidades, la determinación de líneas y procedimientos de auditoría, así como la identificación de cuentas y transacciones significativas.

### Aspectos generales

Para iniciar con el entendimiento del sujeto de control, el equipo auditor debe conocer el ambiente macro y sector, marco regulatorio, misión, visión, metas, personal, matriz de riesgos, auditorías anteriores, análisis de estados financieros, análisis del presupuesto, procesos claves, la naturaleza jurídica, el objeto social, los objetivos, estrategias, estructura, cuadro de mando integral, sistemas de gestión e indicadores, los principales clientes y proveedores, así como, los asuntos sociales o éticos que pueden impactar la entidad, tales como, temas de prensa o políticos.

### Antecedentes

Es de gran utilidad, que el equipo auditor conozca los resultados de las auditorías anteriores, entre ellos, las opiniones de estados financieros y del presupuesto, las calificaciones de la efectividad del control fiscal interno, los riesgos más importantes incluyendo el de fraude, el riesgo significativo y hallazgos o situaciones importantes, para lo anterior, debe diligenciarse el **Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar**

• [Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar](#)

### Marco regulatorio aplicable al sujeto de control

Salvo disposición en contrario, se presumirá que el sistema de información financiera es aceptable para el sistema presupuestal aplicable y los estados financieros con fines generales que preparen las entidades a quienes les cubija por disposición legal su aplicación.

El sistema de información financiera se entiende aceptable por cuanto cumpliría con las siguientes características:

- Es relevante, es decir, la información suministrada es pertinente para la naturaleza de la entidad auditada y los propósitos del presupuesto y los estados financieros, pues se presenta la ejecución presupuestal, la situación financiera, los resultados y los flujos de efectivo de las entidades.
- Es íntegra, pues no se omiten partidas u operaciones, transacciones, hechos o divulgaciones que puedan afectar las conclusiones basadas en los estados financieros y los informes del presupuesto.
- Es confiable, porque la información presentada, refleja la sustancia económica de los eventos y operaciones y da lugar a una evaluación, medición, presentación, y divulgación razonablemente consistente cuando se utiliza en circunstancias similares.
- Es neutral, porque está libre de prejuicios.
- Es comprensible, pues la información es clara.

Es importante que el equipo auditor realice, entre otros, el conocimiento y entendimiento del sistema de información financiera y el marco de presupuesto aplicable.

Se requiere que el equipo auditor, obtenga conocimiento de otros marcos aplicables a la entidad y al sector en el que opera y la forma en que la entidad cumple con dicho marco. Algunas de estas disposiciones legales tienen un efecto directo sobre el sistema presupuestal y los estados financieros, ya que en muchos casos, determinan la valoración de las cifras y la información que debe revelarse, por ejemplo, el sistema presupuestal aplicable según el Decreto 111 o 115 de 1996 (Decreto 006 de 1998 Estatuto Orgánico del Presupuesto del Municipio de Medellín y Acuerdo 109 de 2019 del Concejo de Medellín), las políticas contables específicas, los principios contables específicos de acuerdo con el marco normativo contable expedido por la Contaduría General de la Nación, el Estatuto Tributario, etc.

Otras disposiciones mencionan como llevar a cabo las actividades de la entidad y tienen un efecto indirecto, pues afectan, de alguna forma, el presupuesto y los estados financieros, por ejemplo, cuando el incumplimiento de dichas normas da lugar a multas o litigios que puedan llegar a tener consecuencias económicas para la entidad; o cuando las normas mencionan aspectos operativos de cómo debe funcionar el sujeto de control.

Por esta razón, es muy importante que para realizar la auditoría financiera, se evalúen en conjunto los estados financieros con el presupuesto, pues este último, incluye en su normatividad principios como, por ejemplo, la especialización, que indica que las operaciones deben referirse en cada órgano de la administración a su objeto y funciones, y se ejecutarán estrictamente conforme al fin para el cual fueron programadas, así como el análisis de otros principios presupuestales de gran relevancia en la ejecución de los hechos económicos de la Entidad.

## 2. 2. 2.1. Conocimiento de los componentes de control interno y auditoría interna

Dentro de la fase de planeación, es necesario efectuar el conocimiento de los componentes de control interno: ambiente de control, valoración del riesgo por la entidad, sistemas de información y comunicación, actividades de control y seguimiento de los controles. Los equipos auditores de la Contraloría General de Medellín, deben conocer las principales actividades que la entidad lleva a cabo para realizar un seguimiento de las actividades de control que tiene establecidas y cómo la entidad ejecuta acciones correctivas de las deficiencias de sus controles.

### Auditoría interna del sujeto de control

Se requiere que los equipos auditores, puedan considerar que la actividad de la auditoría interna es pertinente para su auditoría, en cuyo caso, pueden utilizar el trabajo del auditor interno para completar su propio trabajo. **Ver Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar.**

El equipo auditor, debe evaluar si el trabajo desarrollado por la oficina de control interno (auditoría interna), es de utilidad para los fines de la auditoría financiera y de gestión.

Para ello, deberá analizar si estas áreas tienen independencia y objetividad para desarrollar sus funciones. Como conclusión, el equipo auditor, debe documentar en qué áreas y con qué alcance se puede utilizar el trabajo de los auditores internos.

El entendimiento que el equipo auditor obtenga conforme a las directrices de los apartes anteriores, debe ser documentado en el **Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar**, que se encuentra referido en el capítulo de Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las auditorías y es parte integrante de la presente Guía.

En caso que, desde estas actividades se identifiquen riesgos, estos deben asociarse a los macro procesos, procesos y factores de riesgo y ser tenidos en cuenta en el **Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles** de la auditoría financiera y de gestión.

• [Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar](#)

## 2. 2. 2. Conocimiento de los indicadores financieros

Es necesario aplicar indicadores financieros, definidos con fundamento en la naturaleza jurídica del sujeto de control.

Para las entidades territoriales y establecimientos públicos, cuyo objetivo es la rentabilidad social a partir de los fines esenciales del Estado y que hacen parte del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, conforme a la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, expedida por La Contaduría General de la Nación (CGN), se aplicarán indicadores de enfoque presupuestal, que apuntan a mediciones de tipo social. Estos sujetos de control, están obligados a generar rentabilidad social bajo criterios de eficiencia y eficacia en la administración de los recursos, a través de la gestión del presupuesto (ingresos y gastos).

Entre otros indicadores que se pueden analizar son:

- Eficiencia en el recaudo.
- Autonomía financiera.
- Variación marginal del recaudo.
- Sostenibilidad fiscal.
- Carga tributaria per cápita.
- Grado de dependencia.
- Cantidad de recursos destinados al servicio de la deuda.
- Endeudamiento con base en el superávit primario.

En atención al principio de Selectividad de que trata el literal p) del artículo 3° del Decreto 403 de 2020, en cuanto a que: el control fiscal se realizará en los procesos que denoten mayor riesgo de incurrir en actos contra la probidad administrativa o detrimento al patrimonio público. Así mismo, en virtud de este principio, el control fiscal podrá responder a la selección mediante un procedimiento técnico de una muestra representativa de recursos, cuentas, operaciones o actividades, que lleve a obtener conclusiones sobre el universo respectivo, los equipos auditores de la Contraloría General de Medellín, continuarán utilizando la metodología y aplicativo en Excel de inductores de valores para las empresas y/o sujetos de control que se encuentran dentro del Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, o que Captan o Administran Ahorro del Público, conforme a la Resolución 037 de 2017 y sus modificaciones, expedida por la Contaduría General de la Nación, dicha evaluación y análisis, para efectos de presentación e incorporación en los informes respectivos, se fundamentará en el juicio profesional del líder de equipo de auditoría en cuanto a la pertinencia, relevancia, materialidad y utilidad de estos para los fines del proceso auditor llevado a cabo, entendido el juicio profesional como aquella actividad que implica la aplicación del conocimiento, habilidades y experiencia colectiva en el proceso de auditoría, lo que significa que con base en los resultados, el equipo auditor debe ejercer su juicio profesional para llegar a una conclusión sobre el asunto o materia en cuestión de importancia relativa para la auditoría. En este sentido, los equipos auditores deberán estar permanentemente actualizados con respecto a la lista de entidades que están sujetas a dicho Marco Normativo, publicada en el siguiente enlace: <http://www.contaduria.gov.co/entidades-sujetas-al-ambito-de-la-resolucion-037-de-2017>.

Para las empresas y/o sujetos de control, incluidos en el Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, según la Resolución 139 de 2015, expedida por la Contaduría General de la Nación (CGN), aplicarán indicadores de rentabilidad económica y generación de valor, partiendo solo de los datos de la vigencia fiscal evaluada y/o comparativamente con la vigencia fiscal anterior, como son: Ebitda, Margen Ebitda, productividad del capital de trabajo, estructura de caja, incidencia de intereses, múltiplo de deuda, rentabilidad del activo, entre otros. No obstante lo anterior, con base en el juicio profesional, los equipos auditores podrán aplicar indicadores financieros de rentabilidad económica a través de la metodología y aplicativo en Excel de inductores de valor.

## 2. 2. 2. 3. Entendimiento del sujeto de control por macro procesos

El trabajo de la auditoría financiera y de gestión, se organizará a partir de dos macro procesos: gestión financiera y gestión presupuestal.

**Gestión financiera.** Se evalúan a nivel de estados financieros y de afirmaciones, los tipos de transacciones, saldos e información a revelar. Las afirmaciones que se evaluarán son:

- Afirmaciones sobre tipos de transacciones y hechos, y la correspondiente información a revelar durante la vigencia auditada, respecto a ocurrencia, integridad, exactitud, principios contables, corte de operaciones, clasificación y presentación de las transacciones y hechos.
- Afirmaciones sobre saldos de los estados financieros y la correspondiente información a revelar al cierre de la vigencia auditada, respecto a existencia, derechos y obligaciones, integridad, exactitud, clasificación y presentación.

La evaluación a nivel de estados financieros y sus afirmaciones, se realiza de forma integral a través de la evaluación de procesos asociados:

- Gestión de recaudo.
- Gestión de cartera.
- Administración de inversiones.
- Administración de inventarios.
- Administración de bienes muebles e inmuebles.
- Gestión de deuda pública y obligaciones por pagar.
- Gestión de costos y gastos.
- Presentación y revelación de estados financieros.
- Leyes y regulación relacionadas.
- Otros procesos significativos.

**Gestión presupuestal.** Se evalúa la planeación, programación y la ejecución de los proyectos, operaciones presupuestales, con la adquisición de bienes y servicios y su efectividad, para el cumplimiento de los objetivos y metas definidos por el sujeto de control para el logro de los fines del estado. Las afirmaciones que se evaluarán son:

- Afirmaciones sobre la planeación, programación y ejecución del ingreso y del gasto, el rezago, así como los tipos de transacciones u operaciones y hechos, respecto al cumplimiento de los principios presupuestales y la normatividad presupuestal aplicable o análogos a un sistema presupuestal.
- Afirmaciones sobre saldos presupuestales al cierre de la vigencia auditada, respecto al cumplimiento de los principios presupuestales y la normatividad presupuestal aplicable o análogos a un sistema presupuestal.
- Afirmaciones sobre la viabilidad, sostenibilidad y ejecución del Plan de Inversiones.

Dentro del Macro proceso Gestión Presupuestal, se tienen los siguientes procesos:

Para la opinión presupuestal tener en cuenta:

- Planeación y programación presupuestal o etapas análogas a un sistema presupuestal.
- Ejecución presupuestal o su análoga en un sistema presupuestal.
- Constitución y ejecución de reservas presupuestales y cuentas por pagar donde aplique.

Para el concepto sobre la gestión de inversión y del gasto (adquisición, recepción y uso de bienes y servicios) tener en cuenta:

- Inversión, operación y funcionamiento.
- Gestión contractual.
- Recepción de bienes y servicios.

### Pruebas analíticas iniciales y finales

Como pruebas iniciales que permitirán valorar preliminarmente los riesgos y determinar los procesos claves sobre los cuales se realizarán las pruebas de recorrido, el equipo auditor, partirá de la realización de pruebas analíticas sobre las cifras y sobre elementos que dinamizan los procesos presupuestal y contable tales como la integridad de los saldos en los libros contables principales y auxiliares versus los saldos de los estados financieros, la integridad de los reportes contables a la CGN y CGR, análisis cualitativo a las políticas contables de la entidad y las revelaciones en notas a los estados financieros, las variaciones de un periodo a otro de la ejecución presupuestal de ingresos y gastos, el análisis a la constitución de reservas y cuentas por pagar, los aspectos significativos de los planes y proyectos de la entidad, planes indicativos, análisis inicial a contratos de ingresos y gastos, entre otros.

Para documentar las pruebas analíticas iniciales y finales, el equipo auditor deberá utilizar el **Papel de Trabajo PT 01-AF Pruebas Analíticas Iniciales y Finales** y el **Instructivo 06-AF Papeles de trabajo**.

[Instructivo 06-AF Papeles de trabajo](#)

• [Papel de Trabajo PT 01-AF Pruebas Analíticas Iniciales y Finales](#)

## 2. 2. 2. 4. Conocimiento del plan de mejoramiento

El equipo auditor, debe obtener conocimiento sobre el plan de mejoramiento relacionado con los hallazgos de origen presupuestal y financiero y de gestión de la auditoría anterior.

Estos hallazgos, se trasladarán al **Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación plan de mejoramiento**, con el fin de consignar las respectivas conclusiones en la etapa de ejecución y emitir concepto sobre la efectividad del plan de mejoramiento. Este concepto no hace parte de la calificación del finecimiento de la cuenta.

• [Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación plan de mejoramiento](#)

### 2.2.3. Procesos claves, riesgos y controles

Como siguiente paso, y a partir del entendimiento efectuado y del resultado de las pruebas analíticas, el equipo auditor debe identificar los procesos clave del sujeto de control, es decir, aquellos que tienen mayor riesgo en los estados financieros, en el presupuesto y en los proyectos de inversión, pues es sobre los que se va a enfocar principalmente el esfuerzo de la auditoría.

Es necesario que los equipos auditores, comprendan los procesos de cierre tanto de los estados financieros como presupuestarios, como, por ejemplo, que se hayan incluido los ajustes necesarios tanto por políticas de la entidad, o como por normalidad de la Contaduría General de la Nación, CGR o Entidad Consolidadora, las interfaces entre el sistema financiero principal y los aplicativos de apoyo, presupuesto, cierre de cifras de resultados, reclasificación de cuentas, proceso de valoración, reconocimiento y registro de depreciaciones, provisiones, valuación de inventarios, castigos de cartera, estimaciones contables, entre otros.

El equipo auditor, debe identificar los riesgos de incorrecciones materiales que puedan estar afectando los estados financieros y los informes presupuestales. Además, los riesgos identificados en la gestión de proyectos; así como determinar si los controles que ha establecido la administración del sujeto de control son apropiados y eficaces.

Con el fin de documentar y relacionar las pruebas a procesos claves, el equipo auditor debe utilizar el **Papel de Trabajo PT 03-AF Relación de Pruebas de Recorrido a Procesos Claves**.

#### 2.2.3.1. Pruebas de recorrido

Las pruebas de recorrido, se podrán realizar a los procesos clave de cada uno de los macro procesos, que permitan:

- Confirmar que la comprensión de los procesos financieros, presupuestales y de gestión, por el auditor es completa y correcta, o reajustar su percepción previa.
- Identificar los riesgos asociados a procesos clave.
- Identificar la existencia de controles relevantes en las actividades ordinarias y verificar si están bien diseñados.

Las pruebas de recorrido se llevan a cabo en el **Papel de Trabajo PT 03-AF Relación de Pruebas de Recorrido a Procesos Claves y Papel de Trabajo PT 04-AF Pruebas de Recorrido, para ello se debe utilizar también el Instructivo 06-AF Papeles de trabajo.**

• [Papel de Trabajo PT 03-AF Relación de Pruebas de Recorrido a Procesos Claves](#)

• [Papel de Trabajo PT 04-AF Pruebas de Recorrido](#)

[Instructivo 06-AF Papeles de trabajo.](#)

Para realizar una prueba de recorrido, se deben tener en cuenta los siguientes pasos:

- Seguir el flujo de procesamiento de una transacción real seleccionada utilizando los documentos originales y operaciones informáticas que utiliza el funcionario del sujeto de control.
- El auditor analiza una misma transacción a través de todo el proceso, a partir del hecho generador de la transacción, su autorización, registro, procesamiento, hasta su contabilización e inclusión en los estados financieros o el presupuesto. En el desarrollo de la prueba, deben ser identificados los riesgos y determinar si existen controles. Cuando la prueba se realice sobre el funcionamiento de una aplicación informática, se debe utilizar preferiblemente un entorno de pruebas que sea parecido al de producción; si no fuera posible trabajar en un entorno de pruebas, se debe tener cuidado de eliminar todas las transacciones ejecutadas en la prueba.
- El auditor, debe indagar con el funcionario del sujeto de control sobre la comprensión de sus funciones y de las instrucciones para la aplicación de los controles y especialmente en lo que respecta al tratamiento de las excepciones encontradas y el procesamiento de los errores. El auditor debe corroborar que el funcionario sabe qué hacer, según los procedimientos establecidos por la entidad y debe confirmar, si hace, lo que está previsto en ellos.
- Es necesario tener en cuenta, que no debe confundirse el entendimiento de las labores de un funcionario, con el entendimiento del proceso que se está evaluando, es decir, es posible que el auditor encuentre que en el sujeto de control, una persona que trabaja en el área financiera interviene en varios procesos claves, lo anterior, no quiere decir que esa persona tenga a cargo todo el proceso clave, pues éste puede nacer en cualquier otra área del sujeto de control, y el auditor debe recorrer la operación o transacción por las áreas que sean necesarias y que se encuentren involucradas desde que nace, hasta que desemboca en los estados financieros o el presupuesto.
- Se debe contemplar la solicitud de información a aquellos funcionarios que realmente llevan a cabo los procesos y actividades de control relevantes como parte de su trabajo diario.
- Es necesario corroborar la información en varios puntos de la prueba de recorrido, solicitando al funcionario que describa su conocimiento de la parte anterior y posterior del proceso y/o actividad de control y que soporte lo que hace, es decir, el auditor debe exigir la evidencia de lo que el funcionario le está diciendo en el mismo momento de la prueba.
- Debe preguntarse y obtener evidencia que pueda ayudar a identificar debilidades de control interno o indicadores de fraude. Por ejemplo, se puede preguntar:
  - ¿Le han pedido alguna vez que evite u omite el procedimiento de control interno? Si es así, describa la situación, por qué ocurrió y qué sucedió.
  - ¿Qué hace cuando usted encuentra un error?
  - ¿Cómo determina si ha ocurrido un error?
  - ¿Qué clase de errores suele encontrar?
  - ¿Cómo se solucionan los errores?
- Si nunca se ha detectado un error, el auditor debe evaluar si es debido a controles preventivos o si las personas que realizan los controles internos adolecen de las habilidades o conocimientos necesarios para identificar un error.
- Para efectos de calificar el diseño de control, el auditor repite la prueba de recorrido sobre las transacciones que considere suficientes para dar la calificación más adecuada, con el cuidado de que ello no termina siendo una prueba de detalle extensa, que le pudiera acortar la fase de ejecución o invertir esfuerzos que no le arrojaran resultados importantes.
- Documentación: las pruebas de recorrido se documentan en el **Papel de Trabajo PT 03-AF Relación de Pruebas de Recorrido a Procesos Claves**.

#### 2.2.3.2. Identificación y valoración del riesgo

Una vez, el auditor obtenga todos los elementos de juicio producto del entendimiento del sujeto de control, procede a identificar los riesgos y valorar cada riesgo inherente, según su impacto y probabilidad, determinando si el riesgo identificado es un riesgo de fraude. Ver **Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles Auditoría Financiera**.

• [Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles](#)

**Riesgo de fraude (RF).** Acto intencionado realizado por una o más personas de la dirección, los responsables del gobierno de la entidad o sujeto de control, los empleados o terceros, que conlleve la utilización del engaño con el fin de conseguir una ventaja injusta o ilegal.

Se debe determinar, si el riesgo identificado es un riesgo de fraude, para lo cual, como primera medida se debe tener claro su concepto, además, identificar si existen factores, es decir, las condiciones que propician el fraude en los sujetos de control, por ejemplo:

- **Presiones o incentivos.** Cambios recientes en compensaciones de los funcionarios y/o administradores, beneficios, metas, planes u otras recompensas que podrían considerarse una presión excesiva de cumplir con los requisitos.
- **Racionalización.** Motivaciones y comportamiento ético de los administradores y los empleados frente a la entidad, ya que, quien comete el fraude puede racionalizar que su conducta es adecuada.
- **Oportunidad.** Deficiencias en el ambiente de control y los controles establecidos por la administración, lo cual, crea la confianza de que el fraude podría no ser detectado.

Al finalizar las pruebas de recorrido se debe realizar una mesa de trabajo con todo el equipo auditor y el supervisor o coordinador, con el fin de discutir los potenciales riesgos de fraude, dejando evidencia en el **Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria**. Como parte de esta reunión pueden tenerse en cuenta los aspectos relacionados en el **Anexo 01-AF Ejemplos de Factores y Procedimientos de Riesgo, y Riesgo de Fraude en la Auditoría**, que se encuentra incorporado en la presente Guía.

• [Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria.](#)

[Anexo 01-AF Ejemplos de Factores y Procedimientos de Riesgo, y Riesgo de Fraude en la Auditoría](#)

Tener en cuenta, que la naturaleza del riesgo de fraude, puede nacer en la corrupción, uso indebido de activos o manipulación de estados financieros. El riesgo de fraude se considera riesgo significativo.

Tanto el riesgo significativo como el riesgo de fraude, tendrán un tratamiento especial al plantear los procedimientos de auditoría.

**Obligaciones en relación con el riesgo de fraude:**

Los equipos auditores de la Contraloría General de Medellín, tienen la responsabilidad de planear y ejecutar la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros, las partidas, rubros y transacciones financieras relacionadas con la administración de recursos públicos, están libres de incorrecciones materiales debidas a fraude y cumplen con los principios de la vigilancia y control fiscal.

Por lo tanto, el equipo auditor debe:

- Identificar y valorar los riesgos de fraude a través de los formatos y matriz de riesgos y controles establecidos en esta guía.



- Responder adecuadamente a los riesgos de incorrecciones materiales por causa de fraude o indicios de fraude, mediante el diseño de procedimientos específicos en el Plan de trabajo y programa de auditoría.
- Obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a los riesgos valorados, ejecutando los procedimientos específicos de auditoría.
- Comunicar las observaciones y/o hallazgos o riesgos relacionados, conforme a los procedimientos establecidos a las instancias correspondientes.

El equipo auditor debe buscar una seguridad razonable, dado que son los responsables de mantener una actitud de escepticismo durante todo el proceso auditor, y reconocer que existen procedimientos de auditoría eficientes para detectar incorrecciones materiales debidas a un error, que no pueden serlo al momento de aplicarlas para detectar incorrecciones debidas a fraude.

Como se mencionó anteriormente, y conforme lo exigen las ISSAI, los riesgos se deben asociar a las afirmaciones contenidas en los estados financieros y el presupuesto, esto debido a que el auditor debe obtener evidencia de que estas afirmaciones sean ciertas o no. Para que el auditor pueda efectuar esta relación, cada una de las afirmaciones ha sido asociada a un factor de riesgo, que no es otra cosa que la afirmación redactada en forma de riesgo.

### 2. 2. 3. Evaluación del diseño de control fiscal interno (25%)

En el curso de la prueba de recorrido, el equipo auditor evaluará el diseño del control, con el fin de determinar si es inexistente (cuando no existen controles, la calificación es igual 3). Si es eficiente (la calificación es hasta 1), si es parcialmente eficiente (calificación es mayor que 1 y menor o igual que 2). si es ineficiente (la calificación es mayor que 2) y tendrá en cuenta los aspectos que se ilustran en la siguiente figura, ampliados en el **Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles**.

[Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles](#).

Figura 5. Calificación diseño del control fiscal interno



Fuente. GAT CGR

De la calificación final del riesgo inherente y la evaluación del diseño de control, se obtiene el riesgo combinado por macro proceso que se genera automáticamente al diligenciar el **Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles**, y se utiliza para determinar el enfoque de auditoría.

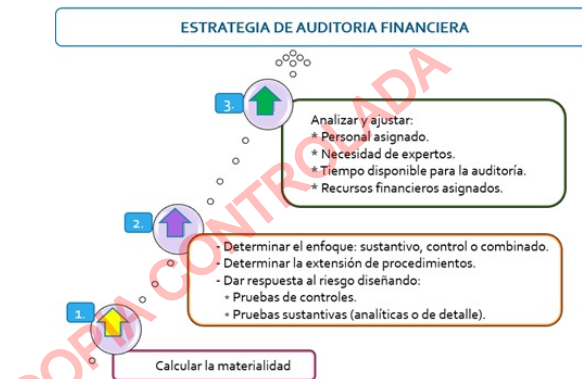
• [Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles](#)

La evaluación del diseño de control, tiene un peso del 25% en el resultado de la calidad y eficiencia del control fiscal interno.

### 2. 2. 3. 4. Estrategia de auditoría

En la fase de planeación, se construye la estrategia de auditoría, para este propósito, se tienen en cuenta, adicional a los elementos que se han venido explicando, los siguientes aspectos:

Figura 6. Estrategia de auditoría financiera



Fuente. GAT CGR

### 2. 2. 4. Determinación de la materialidad

La materialidad, es un principio que está presente en cualquier tratado o pronunciamiento profesional sobre contabilidad o auditoría. Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales (o tienen importancia relativa), si pueden individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. Las incorrecciones, incluidas las omisiones, se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, cabe prever razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

No basta, con un cálculo cuantitativo como único criterio para la determinación de una materialidad apropiada, existen y deben tenerse en cuenta factores cualitativos, por ejemplo, impacto de la legislación, expectativas de los usuarios, entorno deficiente de control, alta rotación de personal, estimaciones contables sin políticas definidas y aprobadas, entre otras.

Para efectos de la auditoría, se deben determinar los siguientes escenarios de materialidad:

#### 2. 2. 4. 1. Materialidad de planeación - MP

El equipo auditor, determina la importancia relativa (materialidad), para los estados financieros en su conjunto y para el presupuesto de ingresos y gastos, que permita establecer la estrategia global de auditoría. Es por esto, que para efectos de la auditoría financiera y de gestión en la Contraloría General de Medellín, los equipos auditores deben determinar una referencia para los estados financieros en su conjunto y otra para el presupuesto y proyectos de inversión, la cual se utiliza principalmente en la planificación del trabajo y en el análisis de las incorrecciones e imposibilidades al momento de emitir una opinión, ya que cabe prever razonablemente que al llegar o sobrepasar esa referencia, se influyen las decisiones económicas que los usuarios a nivel general toman.

La materialidad viene dada por el juicio profesional, para ello, deben considerar aspectos de tipo cuantitativo y cualitativo.

• **MP cuantitativa.** Para determinar esta materialidad, el equipo auditor debe seleccionar una base y aplicar un porcentaje, como resultado tendrá un valor de referencia. Es importante anotar que, cuando la materialidad establecida por el sujeto de control sea mayor a la definida por los equipos auditores, las incorrecciones y/o hallazgos resultantes se toman con base en la materialidad cualitativa.

• **MP cualitativa.** Si en circunstancias específicas de la entidad, hubiera algún tipo o tipos determinados de transacciones, operaciones, saldos, información a revelar o hechos que, en caso de contener incorrecciones por valores inferiores a la MP de tipo cuantitativa, cabría razonablemente prever, que individualmente influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman; el auditor determina también una MP de tipo cualitativa.

En los estados financieros, se consideran de tipo cualitativo, aquellos aspectos relacionados con clasificación, revelación, presentación o circunstancias.

En el presupuesto, se consideran de tipo cualitativo aspectos relacionados con circunstancias como, por ejemplo, destinación de recursos a un fin diferente al que estaban programados, incumplimiento de normas presupuestales, posibles fraudes, etc.

#### 2. 2. 4. 2. Materialidad de ejecución - ME

La ISSAI 1320.11 menciona que el auditor establece la importancia relativa (materialidad) para la ejecución del trabajo - ME - con el fin de valorar los riesgos de incorrección material y que lo hace para tomar determinaciones acerca de los siguientes procedimientos:

- La naturaleza. Si va a diseñar prueba analítica, de control o de detalle.
- El momento de realización. Es decir, en qué momento de la auditoría realiza la prueba.
- La extensión. Es decir, muestra o número de pruebas de los procedimientos de auditoría requeridos para obtener la suficiente y pertinente evidencia. La ME debe estar por debajo de la MP.

La intención de calcular esta materialidad es reducir a un nivel bajo la probabilidad de que la sumatoria de incorrecciones exceda la materialidad de planeación. La ME no necesariamente es una sola cifra o la aplicación de

un solo porcentaje sobre la MP, pues depende de la naturaleza de las transacciones, saldos u operaciones.

Por ejemplo, para evaluar el rezago presupuestal, dado que este generalmente no alcanza un nivel significativo incluso de la MP del presupuesto, podría aplicarse un porcentaje diferente al total de las reservas presupuestales y al total de las cuentas por pagar, con el fin de calcular la ME.

La ME depende del nivel de riesgo. Mientras mayor sea el riesgo de detección, menor debe ser el nivel de la ME, lo cual significa realizar más pruebas de auditoría. Si en cambio, el riesgo es bajo, se podrá determinar un nivel alto de materialidad, lo cual redundará en menos pruebas de auditoría.

La materialidad debe registrarse y ser justificada en el **Papel de Trabajo PT 05-AF Materialidad**. El **instructivo 03-AF materialidad auditoría financiera** contiene ayudas con las cuales el auditor puede fortalecer la documentación de su juicio profesional.

**Revisión de la materialidad.** Debido a que generalmente la materialidad se calcula inicialmente con los estados financieros con cortes anteriores al del cierre de la vigencia y que, durante la realización de la auditoría, es posible que el auditor tenga más información, es necesario que los niveles de materialidad sean revisados y ajustados. En consecuencia, también se tendrá que revisar si la naturaleza, extensión y momento de realizar los procedimientos siguen siendo adecuados. **Ver Papel de Trabajo PT 05-AF Materialidad y su Instructivo 03-AF Materialidad Auditoría Financiera**

[instructivo 03-AF materialidad auditoría financiera](#)

• [Papel de Trabajo PT 05-AF Materialidad](#)

## 2. 2. 5. Determinar el enfoque de auditoría

El enfoque de auditoría puede ser:

- **De control.** Cuando la evaluación del diseño de control es adecuada, entonces existe la confianza en él y, por lo tanto, se realizan pruebas con el fin de determinar la efectividad del mismo.
- **Combinado.** Cuando se determina que se aplican tanto pruebas de controles como sustantivas.
- **Sustantivo.** Cuando la evaluación del diseño de controles es inadecuado o inexistente, se aplican pruebas de detalle y analíticas.

Para este efecto, el equipo auditor debe realizar las siguientes actividades para los procesos claves:

• **Analizar la calificación final de los riesgos combinados** contenida en el **Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles**, así como consultar el **Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles**, con el fin de establecer prioridades en el diseño de los procedimientos, para lo cual se tiene en cuenta:

[Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles](#)

• [Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles](#)

- Los riesgos combinados cuya calificación final es alta o media, lo que quiere decir que no existe control o es inefectivo.

- Los riesgos combinados cuya calificación es baja o media porque cuentan con un control bien diseñado.

- Los riesgos calificados como significativos, pues deben elaborarse para ellos pruebas sustantivas, con el fin de verificar si tales riesgos se materializaron.

- Los riesgos calificados como de fraude, pues las pruebas que se diseñen tienen características específicas, como el factor sorpresa, entre otras.

• **Determinar si se diseñan procedimientos de control, sustantivos o combinados**, para lo cual se tendrán en cuenta principalmente, los aspectos relacionados en la siguiente Tabla:

Tabla 3. Tipos de procedimientos de control

Criterios	Tipo de procedimiento a aplicar		
	Control	Sustantivo	Combinado
Mayoría de controles automáticos	Mayoría de controles automáticos	No se identificaron controles que mitigaran los riesgos.	Controles automáticos y manuales en las mismas o parecidas proporciones.
Controles calificados por el auditor como bien diseñados	Controles calificados por el auditor como bien diseñados	Controles calificados por el auditor como mal diseñados, es decir no hay confianza en los controles.	Controles calificados como parcialmente bien diseñados.
Control interno financiero calificado en 1.	Control interno financiero calificado en 1.	Control interno financiero calificado a 3.	Control interno financiero calificado en 2.
Si en la prueba de recordo no se evidenciaron irregularidades o debilidades materiales al evaluar los diseños de los controles.	Si en la prueba de recordo no se evidenciaron irregularidades o debilidades materiales al evaluar los diseños de los controles.	Cuando se haya identificado un riesgo significativo.	Cuando se haya identificado un riesgo significativo.
		Cuando se haya identificado un riesgo de fraude.	Cuando se haya identificado un riesgo de fraude.

Fuente. GAT CGR

• **Establecer la oportunidad, el alcance y la extensión de los procedimientos de auditoría.**

• **Diseñar procedimientos de controles**

Para efectos de diseñar las pruebas de controles, se debe tener en cuenta lo siguiente:

- Determinar los objetivos de la prueba.
- El control específico a ser probado y si depende de otros controles (controles indirectos) y, en este caso, si es necesario obtener evidencia de auditoría que corrobore la eficacia de dichos controles indirectos.
- Las condiciones de cada desviación: una situación significativa de desviación existe cuando todos los pasos necesarios para alcanzar un objetivo particular de control interno no son efectuados como se prescribe.
- El auditor puede concluir que una deficiencia o error detectado en una muestra es o no representativa de la población y según lo determine, aplica procedimientos adicionales para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada que establezca en qué medida afecta o no al resto de la población.
- El auditor informa al supervisor cuando el sujeto de control no pueda dar una explicación satisfactoria sobre las desviaciones detectadas, para que se decida si es necesario profundizar más al respecto.
- Definir el universo y su integridad.
- El universo seleccionado para un examen, debe estar completo y dar al auditor la oportunidad de cumplir con el objetivo de auditoría establecido. Si el universo no está completo en todos los aspectos, la muestra seleccionada no será confiable.
- Definir el periodo cubierto con la prueba.
- Las normas de auditoría reconocen que puede ser apropiado efectuar pruebas de controles en fechas intermedias y revisar eventos subsecuentes, cuando el auditor realice auditorías a finales de año.
- Definir la muestra.

• **Diseñar las pruebas sustantivas**

Las pruebas sustantivas pueden ser analíticas o de detalle.

**Pruebas analíticas.** Al plantear pruebas analíticas, los auditores tendrán en cuenta la información obtenida y las conclusiones alcanzadas en actividades de auditoría anteriores.

En el diseño y aplicación de pruebas analíticas, individualmente consideradas o en combinación con pruebas de detalle, se tendrá en cuenta:

- La idoneidad de pruebas analíticas específicas para determinadas afirmaciones.
- La confiabilidad del sistema de información financiera.
- La comparación de las cantidades registradas con las operaciones efectuadas, para eliminar errores u omisiones que se reflejen en los estados financieros.
- Cualquier diferencia entre las cantidades registradas y los valores esperados que se considere aceptable, sin que sea necesaria una investigación más detallada o pruebas adicionales.

Ejemplos de pruebas analíticas sustantivas son las siguientes:

- Confirmación o circularización externa: constituye evidencia de auditoría obtenida por el auditor mediante una respuesta escrita de un tercero dirigida al auditor. Permite obtener un grado razonable de certeza sobre la existencia, cumplimiento, veracidad y autenticidad de planes y programas ejecutados, cobertura de usuarios, operaciones, cifras y datos, mediante el uso de diferentes medios. Por ejemplo, confirmación de las cláusulas de un convenio o contrato, o de una transacción del sujeto de control con un tercero; confirmación de la ausencia de determinadas condiciones en un convenio, montos adicionales, tasas de interés, etc.

- Una solicitud de confirmación externa positiva, pide a la parte confirmante que conteste al auditor en todos los casos, solicitándole que indique su conformidad con la información enviada o que proporcione información. El auditor puede enviar una solicitud de confirmación adicional cuando no se haya recibido respuesta a una solicitud previa, en un plazo razonable.

Por ejemplo, el auditor, después de haber verificado de nuevo la exactitud de la dirección original, puede enviar una solicitud adicional o un recordatorio. Estas solicitudes deben ir firmadas por el funcionario competente de la auditoría. El auditor evalúa, mediante la clasificación, si los resultados de los procedimientos de confirmación externa proporcionan evidencia de auditoría relevante y fiable, o si es necesaria evidencia adicional de auditoría.

- Revisión de la provisión contable de los procesos judiciales de los sujetos de control, para lo cual, se debe observar que el sujeto de control haya aplicado la metodología conforme a la normatividad vigente. Adicionalmente, se debe verificar la consistencia con la información registrada por los apoderados, en el aplicativo dispuesto para tal fin:

- Análisis horizontal y vertical de cifras financieras.
- Revisión de actas de la administración para conocer las decisiones, implementación y efectos.
- Revisión de conciliaciones.
- Toma física de inventarios.
- Revisión de la valuación de propiedad, planta y equipo.
- Revisión de la valuación de inversiones.

**Pruebas de detalle:** comprende la aplicación de una o más técnicas de auditoría a partidas o transacciones individuales, tales como: pruebas de cálculos, inspecciones físicas, indagaciones y observaciones.

Para diseñar las pruebas de detalle, se debe tener en cuenta lo siguiente:

- Identificar la información de la cuenta contable o presupuestal.
- Definir el universo y el periodo cubierto.
- Determinar el tipo de documentos a ser probados (si son facturas, recibos, órdenes de compra, etc.).
- Tener en cuenta la materialidad de ejecución.
- Diseñar el tamaño de la muestra, para lo cual, el auditor debe tener presente el objetivo de la prueba de auditoría y las características de la población de la que se extraerá la muestra.

La decisión para el diseño de los procedimientos analíticos, sustantivos, debe tener en cuenta el resultado del riesgo combinado y que estos son generalmente más adecuados para grandes volúmenes de transacciones, debido a que tienden a ser más previsibles en el tiempo.

#### • Aplicar técnicas de muestreo

El muestreo, es la aplicación de las pruebas y procedimientos de auditoría a un porcentaje inferior al 100% de los elementos de una población relevante para la auditoría, de forma que todas las unidades de muestreo tengan posibilidad de ser seleccionadas, con el fin de proporcionar al auditor una base razonable a partir de la cual puede alcanzar conclusiones respecto al total de la población, a partir de pruebas sobre una muestra de ésta. Para ello, se utiliza el **Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo**.

• [Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo](#)

La misma ISSAI, refiere que el auditor, puede decidir emplear según su juicio profesional, muestreo estadístico o no estadístico, para diseñar y seleccionar la muestra. El auditor debe documentar esta decisión, en el **Modelo 06-PF Plan de trabajo y Programa de auditoría**

• [Modelo 06-PF Plan de trabajo y Programa de auditoría](#).

#### • Diseñar pruebas para dar respuesta al riesgo de fraude

El auditor debe diseñar y establecer la extensión y oportunidad de los procedimientos, para valorar y determinar si estos riesgos se han materializado o son susceptibles de materializarse.

El equipo auditor puede consultar el **Anexo 01-AF Ejemplos de Factores y Procedimientos de Riesgo, y Riesgo de Fraude en la Auditoría**, el cual es parte integrante de la presente Guía. Para documentar el enfoque de auditoría en el **Plan de Trabajo y en los papeles de trabajo**, el equipo auditor debe utilizar el **Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales**, así como el **Papel de trabajo PT 08-AF Ejecución del Recurso**, además el **Instructivo 06-AF Papeles de trabajo**.

[Anexo 01-AF Ejemplos de Factores y Procedimientos de Riesgo, y Riesgo de Fraude en la Auditoría](#)

• [Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales](#)

• [Papel de trabajo PT 08-AF Ejecución del Recurso](#)

[Instructivo 06-AF Papeles de trabajo](#).

Una vez se tengan todos los elementos hasta aquí considerados, el supervisor o quien haga sus veces y el equipo auditor, se reúnen con el fin de:

- Evaluar el enfoque de auditoría.
- Evaluar si los profesionales asignados a la auditoría inicialmente son los requeridos para cubrir el proceso auditor.
- Evaluar si de acuerdo con la naturaleza y la extensión de los procedimientos se requiere la participación de un experto como lo menciona la ISSAI 1620.
- Revisar el cronograma, el cual ha sido elaborado previamente por el equipo auditor. El cronograma por cada sujeto de control, debe relacionar detalladamente las actividades que se van a ejecutar durante las etapas de ejecución e informe de la auditoría y se documenta conforme lo establece la presente Guía.

## 2. 2. 6. Plan de trabajo y programa de la auditoría financiera y de gestión

Es el documento final de la fase de planeación, en el cual se registra la estrategia para el desarrollo de la auditoría, de acuerdo con el Plan de trabajo y programa de auditoría del Capítulo 1 de esta Guía. **Ver Modelo 06-PF Plan de trabajo y Programa de auditoría**.

• [Modelo 06-PF Plan de trabajo y Programa de auditoría](#).

## 2.3. EJECUCIÓN DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN

Se desarrolla el plan de trabajo que incluye el programa de auditoría y la ejecución de los procedimientos de auditoría, a fin de obtener evidencia suficiente que respalde la opinión sobre los estados financieros, la opinión sobre el presupuesto y el concepto de la gestión de inversión y del gasto, para ello, el equipo auditor debe utilizar los **Papeles de trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales**, y **PT 08-AF Ejecución del Recurso**, los cuales son parte integrante de la presente Guía.

• [Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales](#)

• [Papeles de trabajo PT 08-AF Ejecución del Recurso](#)

### 2. 3. 1. Prueba de saldos iniciales

El equipo auditor debe revisar los saldos iniciales para asegurarse que la información entregada por el sujeto de control sea íntegra y provenga de los registros contables oficiales.

El equipo auditor debe asegurarse de que los saldos iniciales, corresponden a los saldos de cierre del periodo anterior o que hayan sido correctamente re expresados, y que reflejan los efectos tanto de las operaciones, transacciones, sucesos y demás hechos económicos realizados de acuerdo con el sistema de información financiera aplicable.

En caso de que se detecten incorrecciones que pueden afectar de forma material la opinión de los estados financieros, se debe comunicar oportunamente al nivel adecuado de la dirección, mediante carta de observaciones o informe preliminar.

La prueba de saldos iniciales debe estar debidamente documentada en el **Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales**.

• [Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales](#)

### 2. 3. 2. Aplicación de pruebas

El siguiente paso es aplicar las pruebas de controles o sustantivas diseñadas para dar respuesta a los riesgos identificados y según la prioridad que se haya establecido, es decir, se llevan a cabo las pruebas de carácter, financiero y contable, presupuestal, las relacionadas con la gestión de la inversión y del gasto, tales como: gestión de planes, programas y proyectos y gestión contractual, siguiendo los parámetros del **Instructivo 01-AF**

**Evaluación estados financieros y presupuesto y dejando constancia de ello en los Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales y PT 08-AF Ejecución del Recurso.**

[Instructivo 01-AF Evaluación estados financieros y presupuesto](#)

• [Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales](#)

• [Papeles de trabajo PT 08-AF Ejecución del Recurso.](#)

Todas las pruebas realizadas deben ser documentadas oportunamente en los papeles de trabajo del auditor, con el fin de llevar un control y garantizar que todos los procedimientos de auditoría se realicen. El auditor referencia los papeles de trabajo correspondientes en el **Modelo 06-PF Plan de trabajo y Programa de Auditoría** y traslada dicho cuadro de pruebas, al Plan de Trabajo.

Para efectos de registrar las incorrecciones detectadas resultado de la ejecución de las pruebas, así como las imposibilidades de obtener evidencia, el auditor debe utilizar el **Papel de Trabajo PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión y su Instructivo 04-AF análisis de hallazgo para opinión-conclusiones e informe.**

• [Modelo 06-PF Plan de trabajo y Programa de Auditoría](#)

[Instructivo 04-AF análisis de hallazgo para opinión-conclusiones e informe.](#)

• [Papel de Trabajo PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión](#)

### 2. 3. 3. Evaluación y análisis de incorrecciones identificadas durante la auditoría

Antes de realizar el análisis del efecto de las incorrecciones identificadas, es necesario que el equipo auditor revise la materialidad de planeación (MP), con el fin de determinar si sigue siendo adecuada.

Una incorrección es la diferencia entre la cantidad, clasificación, presentación o información revelada respecto de una partida incluida en los estados financieros y la cantidad, clasificación, presentación o revelación de información requerida respecto de dicha partida. De conformidad con el sistema de información financiera aplicable. Las incorrecciones pueden deberse a errores o fraudes.

Las incorrecciones deben analizarse según su origen: irregularidades de los estados financieros o presupuesto, incumplimiento de mandato o desviaciones de control.

El equipo auditor determina si las incorrecciones identificadas son materiales individualmente o de forma agregada. Para ello, se debe tener en cuenta tanto la magnitud como la naturaleza y las circunstancias específicas en que se han producido.

Al formarse una opinión sobre los estados financieros y el presupuesto, el equipo auditor debe concluir sobre si ha alcanzado una seguridad razonable de que los mismos se encuentran, en su conjunto, libres de incorrecciones materiales. Para este propósito, el auditor acumula todas aquellas incorrecciones identificadas durante la auditoría, excepto las que se hayan definido como claramente insignificantes, de conformidad con lo establecido al respecto en la fase de planeación.

En la formación de la opinión, es fundamental el valor de la materialidad o importancia relativa, determinado en la fase de planeación para los estados financieros en su conjunto y para el presupuesto de ingresos y gastos.

Para facilitar al auditor la evaluación de las incorrecciones acumuladas durante la realización de la auditoría, guardando concordancia con la materialidad, éstas son clasificadas como sigue:

**Incorrecciones cuantitativas.** Son incorrecciones que se pueden valorar y pueden ser el resultado de una inexactitud al recoger o procesar los datos, a partir de los cuales se preparan las cifras financieras o presupuestales; una omisión de una cantidad, una estimación contable incorrecta por no considerar hechos o por una interpretación claramente errónea de ellos; juicios de la dirección del auditado en relación con estimaciones contables que el auditor no considera razonables o la selección y aplicación de políticas contables que el auditor considera inadecuadas.

**Incorrecciones cualitativas.** Son incorrecciones que por su naturaleza no pueden ser valoradas o tienen características de tipo cualitativo que, así se valoren, es necesario analizarlas en otros aspectos. Entre ellas se encuentran:

• **De revelación.** Se originan cuando la información revelada es inadecuada o insuficiente y puede llegar a afectar la percepción de los usuarios sobre los estados financieros.

• **De presentación.** Son incorrecciones que afectan la forma de presentar las cifras en los estados financieros. Por ejemplo, presentación de cuentas por pagar como un solo rubro, sin distinguir si son de largo o corto plazo.

• **De clasificación.** Son aquellas incorrecciones que afectan en su clasificación subtotalet, partidas o ratios claves. Para determinar si una incorrección en la clasificación es material deben ser evaluados aspectos cualitativos, tales como el efecto de dicha incorrección sobre deudas u otros compromisos contractuales, su efecto sobre partidas individuales o subtotalet o su efecto sobre ratios clave.

Puede haber circunstancias en las que el auditor concluya que una incorrección de clasificación no es material, considerando los estados financieros en su conjunto, aunque pueda superar el nivel la materialidad. Ejemplo: una clasificación errónea entre partidas mostradas individualmente en el balance puede no ser considerada material para los estados financieros en su conjunto cuando el importe de la clasificación errónea es pequeño en relación con la magnitud de las correspondientes partidas reflejadas individualmente en el balance y el error de clasificación no afecta al estado de resultados ni a otros ratios clave.

• **De circunstancias.** Son aquellas de origen provenientes de circunstancias que pueden tener un efecto importante en la evaluación y análisis de los estados financieros o del presupuesto. Pueden afectar el cumplimiento de los requerimientos normativos y el cumplimiento de compromisos de deuda u otras obligaciones contractuales. Están relacionadas con la selección o aplicación incorrectas de una política contable que tiene un efecto inmaterial en los estados financieros del periodo actual, pero que posiblemente tenga un efecto material en los estados financieros de periodos futuros. Encubren, por ejemplo, un cambio en los beneficios u otras tendencias, especialmente en el contexto de condiciones económicas y sectoriales generales. Afectan a ratios utilizados para evaluar la situación financiera de la entidad, el resultado de sus operaciones y los flujos de efectivo, entre otras posibilidades.

En el presupuesto las incorrecciones cualitativas son de tipo, circunstancia o clasificación.

Para evaluar el efecto de las incorrecciones, puede resultar útil distinguir entre:

• **Incorrecciones de hecho.** Son aquellas sobre las cuales no existe duda.

• **Incorrecciones de juicio.** Son diferencias derivadas de los juicios de la dirección en relación con estimaciones contables que el auditor no considera razonables, o relativas a la selección o aplicación de políticas contables que el auditor considera inadecuadas. **Ver Anexo 02-AF Estimaciones contables.**

[Anexo 02-AF Estimaciones contables.](#)

• **Incorrecciones extrapoladas.** Son la mejor estimación del equipo auditor de incorrecciones en las poblaciones, lo cual implica la proyección de incorrecciones identificadas en muestras de auditoría, al total de las poblaciones de las que se extrajeron las muestras.

Si una incorrección individual es calificada como material, es poco probable que pueda compensarse con otras incorrecciones. No obstante, existen circunstancias en las que es posible compensar las incorrecciones antes de agregarlas. Por ejemplo, si se trata de incorrecciones dentro del mismo saldo contable, si bien no es apropiado compensar ajustes en la misma cuenta que puedan afectar la presentación o desglose.

Al final, el auditor evalúa si las incorrecciones son materiales de forma agregada y sobrepasan la materialidad de planeación y también el efecto significativo que puedan tener sobre las cifras financieras.

También determina si las incorrecciones materiales son generalizadas, así:

• Cuando la sumatoria de todas las incorrecciones que sea igual o supere cinco (5) veces el valor de la materialidad de planeación.

• Cuando la sumatoria de las incorrecciones no superen cinco (5) veces el valor de la materialidad, pero existan cinco (5) o más incorrecciones materiales de tipo cualitativo.

Con el fin de documentar el análisis y las conclusiones de las incorrecciones, así como la imposibilidad de obtener evidencia, el equipo auditor debe utilizar el **Papel de Trabajo PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión y su Instructivo 04-AF Análisis de hallazgos para opinión-conclusiones e informe de auditoría.**

[Instructivo 04-AF Análisis de hallazgos para opinión-conclusiones e informe de auditoría.](#)

• [Papel de Trabajo PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión](#)

Al final el equipo auditor, evalúa si las incorrecciones son materiales de forma agregada, sobrepasando la materialidad de planeación o por el efecto significativo que tengan en las cifras financieras.

### 2. 3. 4. Evaluación de la efectividad del control fiscal interno

Una vez realizadas las pruebas, el equipo auditor debe remitirse nuevamente al **Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de riesgos y controles** y calificar la efectividad de cada uno de los controles evaluados en: efectivo, con deficiencias e inefectivo.

La evaluación de la efectividad del control se basa en tres aspectos importantes:

• Si existe evidencia del uso del control.

• Si se detectaron hallazgos materiales.

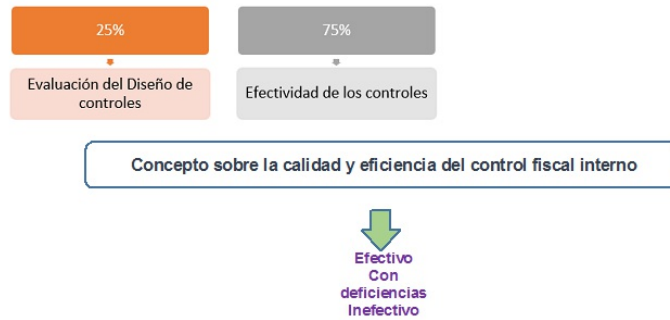
• Si hay reincidencia de hallazgos detectados en la auditoría anterior.

La evaluación del diseño de los controles, tiene un peso del 25% y la efectividad de los controles del 75%. El resultado de la calidad y eficiencia del control fiscal interno se genera automáticamente al diligenciar el **Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles**. Para mayor comprensión, el auditor puede consultar el **Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles**

[Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles](#)

• [Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles](#)

Figura 7. Calificación del control fiscal interno



Fuente. GAT CGR

### 2. 3. 5. Partes vinculadas

En las actividades de las entidades del sector público, pueden existir partes vinculadas o partes relacionadas con una influencia importante en el giro de la operación del sujeto de control, así como, en los estados financieros que son dictaminados por el auditor.

El auditor debe ejecutar procedimientos para obtener información que le permita identificar y determinar las relaciones y las transacciones entre las partes vinculadas, y el sujeto de control auditado.

El auditor, al formarse una opinión sobre los estados financieros, debe evaluar:

- Si las relaciones y transacciones entre partes relacionadas identificadas, han sido contabilizadas apropiadamente y reveladas de acuerdo con el sistema de información financiera aplicable.
- Si los efectos de las relaciones y transacciones entre partes relacionadas, impiden que los estados financieros logren una presentación razonable.

### 2. 3. 6. Procedimientos finales

#### 2. 3. 6. 1.Revisión analítica final

Se realiza para determinar que todos los aspectos significativos hayan sido considerados, para ello se utiliza el **Papel de Trabajo PT 01-AF Pruebas Analíticas Iniciales y Finales**

• [Papel de Trabajo PT 01-AF Pruebas Analíticas Iniciales y Finales](#)

#### 2. 3. 6. 2.Análisis y evaluación de los indicadores financieros

El resultado de los indicadores financieros en la fase de planeación, de que trata el numeral 2.2.2.2 de la presente Guía, son insumos para el conocimiento del ente y/o asunto a auditar y su evaluación y análisis harán parte de la Gestión Financiera en los informes respectivos. Los indicadores financieros evaluados conforme a los diferentes marcos normativos expedidos por la Contaduría General de la Nación y a la metodología en Excel de Inductores de Valores, aplicada en forma plena por la Contraloría General de Medellín a las entidades de la Resolución 037 de 2017, son evaluados y analizados siguiendo los lineamientos del **Instructivo 01-AF Evaluación de estados financieros y presupuesto y del Papel de Trabajo PT 10-AF Matriz de Evaluación de la Gestión Fiscal**, igualmente, con base en el juicio profesional del equipo auditor, se pueden aplicar indicadores financieros en la ejecución de las pruebas analíticas iniciales y en las de recorrido.

• [Instructivo 01-AF Evaluación de estados financieros y presupuesto](#)

• [Papel de Trabajo PT 10-AF Matriz de Evaluación de la Gestión Fiscal](#)

#### 2. 3. 6. 3.Obtención de la carta de salvaguarda

Se debe solicitar a la administración del sujeto auditado, la suscripción y entrega del documento en el cual manifieste que la información financiera y presupuestal y la demás información que suministró durante la auditoría, está libre de correcciones materiales y que ha sido preparada de conformidad con el sistema de información financiera o presupuestal aplicable, y que en las transacciones y operaciones que la originaron se observaron y cumplieron las normas prescritas por las autoridades competentes. La obtención de la Carta de Salvaguarda, complementa otros procedimientos de auditoría ejecutados por el equipo auditor, pero no es un sustituto de ellos.

Las manifestaciones escritas evitan cualquier mal entendido que podría producirse, si solo fueran recibidas declaraciones orales de la dirección del sujeto de control, y se utiliza el **Modelo 01-AF Carta de salvaguarda de auditoría financiera**.

• [Modelo 01-AF Carta de salvaguarda de auditoría financiera](#).

#### 2. 3. 6. 4.Hechos posteriores

Se refiere a hechos ocurridos entre la fecha de corte de los estados financieros o de información presupuestal, y la fecha del informe de auditoría.

El equipo auditor aplica procedimientos de auditoría para determinar si ha ocurrido algún hecho de impacto entre la fecha de corte de los estados financieros y la fecha del informe de auditoría. Si los hechos acaecidos en este intervalo dan lugar a desviaciones materiales, tendrá en cuenta el efecto de estas desviaciones en los estados financieros y en la formación de su opinión. No obstante, el equipo auditor no tiene que llevar a cabo una revisión continua de todas las cuestiones cuando los procedimientos de auditoría ya hayan proporcionado conclusiones satisfactorias.

Además de las investigaciones concretas expuestas en la NIA 560, los equipos auditores de la Contraloría General de Medellín, pueden atender también hechos sobrevinientes que:

- Influyen en la capacidad del sujeto de control para cumplir los objetivos establecidos en su programa.
- Incidan en la presentación de cualquier información sobre la gestión en los estados financieros.
- Revisión de libros oficiales. Se debe confirmar que los libros oficiales de la vigencia auditada, quedaron registrados de forma íntegra conforme a lo establecido en el marco normativo aplicable.

### 2. 3. 7. Estimaciones contables

El proceso de estimación implica la utilización de juicios profesionales basados en la información fiable disponible más reciente. Por ejemplo, podrían requerirse estimaciones para cuentas de cobranza dudosa, desvalorización de existencias, amortización de intangibles, depreciación de activos de propiedad, planta y equipo, deterioro de valor de activos, entre otros.

El equipo auditor debe proceder a identificar la naturaleza de las estimaciones contables en los sujetos de control, las cuales pueden referirse al activo, a las obligaciones y a la información revelada.

El uso de estimaciones contables es una parte esencial en la preparación de los estados financieros, por lo tanto, el equipo auditor tiene la obligación de evaluar la razonabilidad de tales estimaciones, dado que ellas conllevan el riesgo de contener incorrecciones materiales. Para mayor claridad en el tema, el equipo auditor podrá consultar el **Anexo 02-AF Estimaciones contables**.

• [Anexo 02-AF Estimaciones contables](#)

En el caso de estimaciones complejas, el auditor debe evaluar en la fase de planeación, la necesidad de involucrar a un experto para el análisis y cuantificación de las estimaciones contables.

### 2. 3. 8. Auditoría a estados financieros de carácter especial y a partidas y cuentas individuales

Se establecen aquí los lineamientos que debe tener en cuenta el equipo auditor en el caso de que tenga como objetivo desarrollar una auditoría financiera con un marco financiero específico, o la realización de auditorías a partidas individuales, dadas las consideraciones especiales: auditorías de estados financieros preparados de conformidad con un sistema de información con fines específicos, que trata sobre aspectos y consideraciones particulares para tener en cuenta en las diferentes fases de la auditoría, cuando los estados financieros fueron preparados bajo un sistema de información financiera con fines específicos.

Es necesario anotar que, no deben perderse de vista las ISSAI 1200 y 1700, pues ellas consideran tanto los objetivos como la opinión del auditor, bien sea para auditorías con fines generales o específicos.

Al realizar una auditoría de estados financieros para fines específicos, el equipo auditor debe obtener conocimiento sobre:

- La finalidad para la cual se han preparado los estados financieros.
- Los usuarios a quienes va destinada la información.
- Las medidas tomadas por la dirección del sujeto de control, que los hace concluir que el sistema de información financiera es adecuado.

Esta forma de control implica que:

- El control fiscal no es anterior o simultáneo a la actuación de quien administra recursos públicos (lo cual sería control previo), sino que el auditor entra a verificar después que se han celebrado los actos, así como los efectos que esta actuación ha generado.
- El control fiscal no se ejerce sobre todas y cada una de las actuaciones que lleva a cabo quien administre recursos públicos, sino sólo sobre una parte de estas, que debe tener el carácter de "muestra representativa".

Entre los insumos básicos necesarios para adelantar el control fiscal a estados financieros preparados con un sistema de información para fines específicos, dentro de su fase de planeación, se requiere como mínimo la siguiente información:

- Manual o política contable.
- Decreto, resolución u otros actos administrativos que dan origen a la emisión de estados financieros específicos.
- Actas de los órganos de administración y dirección del sujeto de control auditado y emisora de los estados financieros emitidos bajo este marco especial, donde se hagan comentarios, autorizaciones u otro concepto acerca de dichos estados.
- Actos administrativos, procedimientos y lineamientos para los pagos y legalización de los recursos entregados en administración a fiduciarias.
- Los contratos celebrados (incluyendo modificaciones, adiciones y Otros), relacionados con la ejecución de bienes, derechos o contratos, los cuales se relacionan con los estados financieros con fines específicos.
- Cuando se trate de patrimonios autónomos, los informes de gestión rendidos al fideicomitente por la fiducia, informes de supervisión, entre otros que considere el auditor en oportunidad y competencia, como informes de auditoría interna y externa, de acuerdo a la periodicidad establecida en la Ley, acto administrativo, contrato o convenio.

Para la fase de ejecución e informe, adicional a lo requerido por esta Guía, el equipo auditor debe realizar las pruebas técnicas necesarias, por ejemplo:

- Revisar y evaluar el contenido del marco financiero aplicado para la elaboración de los estados financieros especiales o la normatividad del recurso público administrado por particulares.
- Revisar el contenido del contrato, acto administrativo u otro documento que da origen a los estados financieros de carácter especial y comparar con el marco normativo generalmente aceptado.
- Definir los usuarios de la información financiera y si los estados financieros están diseñados para brindarles información adecuada a sus necesidades.

El informe de auditoría debe contener los resultados de la auditoría y según sea el caso, un concepto sobre:

- El informe de carácter especial y las partidas y cuentas individuales requerido por la Contraloría General de Medellín.
- El manejo financiero del recurso público administrado.

Es importante que dentro del informe se ilustre:

- Advertencia al lector de que los estados financieros han sido preparados de conformidad con un sistema de información financiera con fines específicos.
- El fin de dichos estados financieros, que puede ser cumplir con lo establecido en un contrato.
- Indicar si la información financiera fue elaborada sobre un marco de imagen fiel o de cumplimiento.

### 2.3.9. Evaluación presupuestal

El objetivo de la auditoría al presupuesto, es evaluar la debida planeación, programación y ejecución presupuestal de los sujetos presupuestales, en el marco de la vigilancia y el control fiscal que le corresponde realizar a la Contraloría.

Por lo tanto, el proceso de auditoría de presupuesto está fundamentado en:

- Evaluar el proceso programación presupuestal.
- Verificar la oportunidad en la ejecución del presupuesto.
- Verificar la adecuada recepción de los bienes y servicios adquiridos.
- Valorar la justificación de la constitución de las reservas presupuestales.
- Constatar la exigibilidad de las cuentas por pagar constituidas.
- Verificar el cumplimiento de los principios y normas presupuestales.
- Emitir una opinión sobre la razonabilidad de la ejecución presupuestal de la entidad auditada.
- Evaluar la gestión de proyectos.

Para la evaluación de la ejecución presupuestal se deben seguir los lineamientos establecidos en el **Instructivo 01-AF Evaluación estados financieros y presupuesto y dejar constancia de las pruebas realizadas en los papeles de trabajo PT 01-AF Pruebas Analíticas Iniciales y Finales, PT 03-AF Relación de Pruebas de Recorrido a Procesos Claves, PT 05-AF Materialidad, PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales, PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión y PT 08-AF Ejecución del Recurso.**

[Instructivo 01-AF Evaluación estados financieros y presupuesto](#)

- [Papel de trabajo PT 01-AF Pruebas Analíticas Iniciales y Finales](#)
- [Papel de trabajo PT 03-AF Relación de Pruebas de Recorrido a Procesos Claves](#)
- [Papel de trabajo PT 05-AF Materialidad](#)
- [Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales](#)
- [Papel de trabajo PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión](#)
- [Papel de trabajo PT 08-AF Ejecución del Recurso](#)

## 2.4. INFORME DE AUDITORÍA FINANCIERA Y DE GESTIÓN

La fase de informe se inicia una vez concluido el trabajo de campo desarrollado en la fase de ejecución y se ha formado una conclusión sobre la evidencia obtenida. Para la construcción de éste, se tiene en cuenta los productos de los macro procesos Financiero y Presupuestal. **Ver Papel de Trabajo PT 10-AF Matriz de Evaluación de la Gestión Fiscal.**

- [Papel de Trabajo PT 10-AF Matriz de Evaluación de la Gestión Fiscal.](#)

Se podrán presentar los resultados de las opiniones de los estados financieros y del presupuesto al Concejo Municipal de Medellín con anterioridad a la expedición del informe final de auditoría financiera y de gestión. El informe final, contiene los resultados de la evaluación de la inversión y del gasto, retomando los resultados de la opinión sobre los estados financieros y sobre el presupuesto, para determinar el fenecimiento de la cuenta

### 2.4.1. Dictamen de auditoría

El dictamen emitido, se sustenta en la opinión sobre los estados financieros, la opinión sobre la gestión presupuestal y el concepto sobre la gestión de inversión.

#### 2.4.1.1. Opinión sobre los estados financieros

Para emitir una opinión sobre la razonabilidad de los estados financieros de una entidad o sujeto de control, se debe tener en cuenta: el marco regulatorio y catálogo general de cuentas aplicables, las políticas contables establecidas, la regulación del proceso contable y del sistema documental contable, al interior de la entidad, y la verificación de las afirmaciones sobre transacciones y hechos ocurridos. **Ver Instructivo 04-AF Análisis hallazgos opinión-conclusiones informe de auditoría.**

[Instructivo 04-AF Análisis hallazgos opinión-conclusiones informe de auditoría](#)

Dependiendo de los resultados obtenidos en el proceso auditor, los tipos de dictamen u opinión pueden ser:

#### Opinión limpia o sin salvedades

Cuando se concluya que los estados financieros fueron preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

#### Opinión modificada



• **Con salvedades.** En alguno de estos dos casos: cuando las incorrecciones evidenciadas individualmente o de forma agregada son materiales, pero no generalizadas en los estados financieros; o cuando el equipo auditor no ha podido obtener evidencia suficiente y adecuada, pero concluya que los posibles efectos de las incorrecciones no detectadas, si las hubiera, podrían ser materiales, pero no generalizados.

• **Negativa o adversa.** Cuando las incorrecciones individualmente o de forma agregada, son materiales y generalizadas en los estados financieros.

• **Abstención.** En alguno de estos dos casos: cuando el equipo auditor no ha podido obtener evidencia suficiente y adecuada, pero concluya que los posibles efectos de las incorrecciones no detectadas, si las hubiera, podrían ser materiales y generalizadas; o cuando dada la existencia de incertidumbres concluya que a pesar de haber obtenido evidencia no puede formarse una opinión debido a la posible interacción de las incertidumbres y su posible efecto acumulativo en los estados financieros.

El auditor expresa una opinión Con salvedades o Negativa, según corresponda, si concluye que:

- Las políticas contables del periodo actual no se aplican congruentemente en relación con los saldos de apertura, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.
- Un cambio en las políticas contables no se registra, presenta o revela adecuadamente, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

En el caso de una opinión Negativa o de Abstención sobre los estados financieros en su conjunto, el informe de auditoría no incluye simultáneamente una opinión Sin salvedades sobre alguno de los estados financieros que lo conforman, en relación con el mismo marco normativo de información financiera aplicable.

Para establecer que una incorrección es material en los estados financieros, el equipo auditor debe basarse en determinar:

- Si las políticas contables seleccionadas no son congruentes con el marco normativo de información financiera aplicable.
- Si los estados financieros, incluidas las notas explicativas no representan las transacciones y hechos reales.
- La no aplicación de políticas contables en congruencia con el marco normativo de información financiera.
- La no aplicación de las mismas políticas de un periodo a otro o para transacciones o hechos similares.
- Los errores no intencionados en la aplicación de las políticas.
- Los estados financieros no incluyan toda la información exigida por el marco normativo de información financiera aplicable.
- La información revelada en los estados financieros no se presente de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.
- Los estados financieros no revelen la información necesaria para lograr la representación fiel.
- Existen incorrecciones que individualmente o en conjunto, se encuentren en el nivel material establecido por el auditor.

Para establecer si una incorrección material es generalizada el auditor debe considerar los siguientes aspectos:

La incorrección material se encuentra en múltiples elementos de los estados financieros.  
La incorrección material se encuentra una única vez en los estados financieros, pero representa la sustancia de los mismos.

A continuación, se presenta la tabla resumen tomada de la NIA 705, que ilustra el modo en que la naturaleza de los hechos afecta el tipo de opinión a emitir:

Tabla 4. Tipos de opinión

Naturaleza del hecho que origina la opinión	Juicio del auditor sobre la generalización de los efectos o posibles efectos sobre los estados financieros	
	Material pero no generalizado	Material y generalizado
Los estados financieros contienen incorrecciones materiales	OPINION CON SALVEDADEDES	NEGATIVA O ADVERSA
Imposibilidad de obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada	OPINION CON SALVEDADEDES	ABSTENCION

Fuente: GAT CGR

#### 2. 4. 1. 2. Opinión presupuestal

Esta opinión contempla el resultado de la evaluación de la planeación y programación, presupuestal, la oportunidad en la ejecución del presupuesto, así como el ingreso, la gestión de la inversión, operación, funcionamiento, deuda y servicio de la deuda, de conformidad con las normas presupuestales aplicables.

Los tipos de opinión sobre la ejecución presupuestal, son:

- **Sin salvedades.** Cuando se concluya que el presupuesto fue preparado y ejecutado en todos los aspectos materiales de conformidad con la normatividad presupuestal aplicable.
- **Con salvedades.** Las incorrecciones evidenciadas, individualmente o de forma agregada, son materiales, pero no generalizadas.
- **Negativa.** Las incorrecciones evidenciadas, individualmente o de forma agregada, son materiales y generalizadas.
- **Abstención.** Cuando las limitaciones al trabajo del auditor son materiales y generalizadas.

Con el fin de soportar de una forma resumida la opinión del equipo auditor, se utiliza el **Papel de Trabajo PT 07-AF Análisis de hallazgos para opinión y su Instructivo 04-AF Análisis de hallazgos para opinión-conclusiones e informe de auditoría.**

[Instructivo 04-AF Análisis de hallazgos para opinión-conclusiones e informe de auditoría.](#)

• [Papel de Trabajo PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión](#)

#### 2. 4. 1. 3. Concepto sobre la gestión de inversión y del gasto

Para emitir concepto sobre la gestión de inversión y del gasto, se debe considerar por parte del equipo auditor si los proyectos y contratos en general examinados, cumplen con los fines esenciales del estado y los principios de la vigilancia y el control fiscal, dicho concepto, debe estar sustentado en los resultados obtenidos en la fase de ejecución en la evaluación de los elementos considerados en el análisis de los siguientes aspectos:

- Inversión, operación y funcionamiento.
- Gestión contractual.
- Recepción de bienes y servicios.

Dependiendo de los resultados obtenidos, se concluye que la gestión de los recursos fue eficiente, con deficiencias o ineficiente.

#### 2. 4. 2. Características del informe de auditoría

El informe de auditoría es el medio oficial por el cual se comunican los resultados del proceso auditor y se emite una opinión sobre los estados financieros auditados en su conjunto y una opinión sobre la información presupuestal.

El informe de auditoría tiene las siguientes características:

- Es escrito.

- Tiene el título: "Informe de auditoría financiera y de gestión a XXXXX – nombre del sujeto de control auditado"
- Va dirigido a los órganos de dirección del respectivo sujeto de control y a las corporaciones públicas respectivas.
- Párrafo introductorio en donde se incluye la identificación de la entidad auditada, la manifestación de que los estados financieros han sido auditados, menciona el título de cada estado financiero auditado, y el periodo que cubre los estados financieros auditados.
- Debe ir firmado por quien corresponda de acuerdo al procedimiento de auditoría establecido por la Contraloría General de Medellín.
- Debe indicarse la responsabilidad de los órganos de dirección del sujeto de control en la preparación de los estados financieros.
- También se enuncia la responsabilidad del equipo auditor en relación con los estados financieros sobre los cuales expresa una opinión, basado en los resultados de su auditoría; incluyendo la mención sobre que ésta se llevó a cabo de conformidad con la Guía de Auditoría Territorial-GAT, la cual adopta las normas ISSAI compatibles con el marco legal colombiano.

El informe final de auditoría financiera y de gestión contiene, la opinión sobre los estados financieros, la opinión sobre la gestión presupuestal, el concepto sobre la gestión de la inversión y del gasto; en caso que aplique, un pronunciamiento sobre la rentabilidad financiera de la inversión pública o el manejo financiero del recurso público administrado, y el fenecimiento de la cuenta. **Ver Modelo 02-AF Informe de Auditoría Financiera y de Gestión**

• [Modelo 02-AF Informe de Auditoría Financiera y de Gestión](#)

Además, el informe contiene, el pronunciamiento y calificación de la evaluación del plan de mejoramiento, de la rendición de la cuenta (enfocando la revisión en la calidad de la información rendida) **Ver Papel de Trabajo PT 09-AF Rendición y Evaluación de la Cuenta**, y de la calidad y eficiencia del control fiscal interno, pero esta calificación no hace parte de la de la gestión fiscal, para el fenecimiento de la cuenta; salvo que, por concepto técnico previo, la Contraloría General de Medellín lo considere pertinente. Para todo lo anterior, se debe utilizar el **Papel de Trabajo PT 10-AF Matriz de Evaluación de la Gestión Fiscal y el Instructivo 07-AF Fenecimiento**.

Para mayor ilustración, puede ser consultado el **Instructivo 04-AF Análisis de hallazgos para opinión, conclusiones e informe de auditoría y el Modelo 02-AF Informe de Auditoría Financiera y de Gestión**.

• [Papel de Trabajo PT 09-AF Rendición y Evaluación de la Cuenta](#)

• [Papel de Trabajo PT 10-AF Matriz de Evaluación de la Gestión Fiscal](#)

[Instructivo 07-AF Fenecimiento](#).

[Instructivo 04-AF análisis de hallazgo para opinión-conclusiones e informe de auditoría](#).

• [Modelo 02-AF Informe de Auditoría Financiera y de Gestión](#)

## 2. 4. 3. Informe Consolidado del Estado de las Finanzas Municipio de Medellín y Entidades Descentralizadas

La Contraloría General de Medellín, con el objetivo de cumplir el mandato legal de presentar ante el Concejo de Medellín el informe sobre el Estado de las Finanzas del Municipio de Medellín y sus entidades descentralizadas **Ver Modelo 04-AF Informe Consolidación Estado de las finanzas**, elabora un documento consolidado conforme a los lineamientos establecidos en el **Procedimiento Consolidación Financiera**; en tal sentido, para la evaluación de la Gestión Financiera y Presupuestal, el Ente Fiscalizador presenta las entidades sujetas de control en ocho (8) grupos así: nivel central, entidades con transferencias del ente central, servicios públicos, transporte, salud, educación, TIC'S y otras entidades, dicho informe deberá contener como mínimo la siguiente estructura:

### PRESENTACIÓN

#### ENTORNO MACRO-ECONÓMICO

- Estados financieros
  - Estado de situación financiera
  - Estado de resultados integral
  - Otros estados financieros significativos por sector
  - Deuda pública
- Análisis gestión financiera
  - Aspectos relevantes de los estados financieros
  - Principales políticas públicas y sus recursos asignados en la vigencia 202x
  - Riesgos significativos por grupos y/o entidades municipales
  - EBITDA y margen EBITDA
  - Estructura de caja
  - Otros indicadores significativos
- Análisis gestión presupuestal
  - Ejecución presupuestal de ingresos y gastos año 202x
  - Constitución y ejecución de reservas presupuestales y cuentas por pagar
  - Situación presupuestal histórica
- Resultados de la evaluación a la gestión fiscal
  - Principales hallazgos estados financieros y dictámenes
  - Principales hallazgos gestión y opinión presupuestal

#### CONCLUSIONES GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL

## 2.5. AUDITORÍA A ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Contraloría General de Medellín dentro de su función fiscalizadora, determina la obligación de realizar auditorías a estados financieros consolidados (de grupo), para lo cual debe aplicar la ISSAI 1600 para cumplir con la responsabilidad de la auditoría mencionada.

El equipo auditor de los estados financieros consolidados (de grupo), son los responsables de la dirección, supervisión y realización del trabajo de auditoría, de conformidad con las normas profesionales y los requerimientos legales y reglamentarios aplicables, así como, del informe de auditoría que se emita. Una auditoría de estados financieros consolidados (de grupo) debe cumplir con todas las fases de un proceso auditor.

En la etapa de planeación, al igual que en un proceso auditor a los estados financieros de un solo sujeto de control, el equipo auditor encargado de dicha consolidación, lleva a cabo el conocimiento de aspectos importantes de los estados financieros consolidados, que le permitan determinar los objetivos y actividades generales por practicar y delimitar la oportunidad de los recursos y tiempo asignados para la auditoría.

El equipo auditor debe identificar los procesos significativos y no significativos que conforman el estado financiero a auditar, según los requerimientos establecidos en la ISSAI 1600.

En la ejecución se siguen los procedimientos planificados con el objetivo de obtener la evidencia y base para la conclusión de los resultados de la auditoría.

Al emitir una opinión sobre estados financieros (de grupo), el equipo auditor debe considerar la aplicación de la ISSAI 1600 "Consideraciones Específicas - Auditorías de Estados Financieros de Grupo. Para realizar este tipo de auditoría, se debe cumplir con los lineamientos establecidos en los procedimientos, instructivos y formatos establecidos por la Contraloría General de Medellín.

## 3. AUDITORÍA DE DESEMPEÑO - AD

En este capítulo se establece y hace referencia a la definición, propósitos, principios, enfoque, características y otros aspectos de la Auditoría de Desempeño en la Contraloría General de Medellín.

### 3.1. DEFINICIÓN DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

La Auditoría de Desempeño, como medio de vigilancia y control fiscal posterior y selectivo, es una revisión independiente, objetiva y confiable sobre si las políticas, programas, proyectos, sistemas, operaciones, actividades u organizaciones gubernamentales, operan de conformidad con los principios de economía, eficiencia y/o eficacia y si existe espacio de mejora.

La Auditoría de Desempeño también tiene en cuenta los principios de equidad, desarrollo sostenible y la valoración de costos ambientales.

El asunto de una auditoría de desempeño comprende sus productos, resultados e impactos (si es posible medirlo), o situaciones existentes, incluidas causas y consecuencias.

La auditoría de desempeño se centra en la evaluación de la economía, la eficiencia o la eficacia; en la evaluación de las políticas públicas, lo fundamental es evaluar el impacto global a corto y largo plazo de una política (lo cual implica a menudo tener en cuenta otras políticas que tengan efectos en el mismo ámbito) y valorar la pertinencia de dicha política.

### 3.2. PROPÓSITOS Y OBJETIVOS DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

Los propósitos y objetivos de la Auditoría de Desempeño son:

- Identificar mejoras a la economía, la eficiencia y la eficacia del sector público, a partir del examen, análisis y elaboración de informes sobre el desempeño de programas, planes, proyectos, acciones, sistemas, operaciones y/o actividades ejecutados por los sujetos vigilados, según el objeto específico de la auditoría.

- Contribuir a la buena gobernanza, a la rendición de cuentas y a la transparencia.

- Examinar el estado de logro o alcance de los objetivos y metas formulados por el sujeto de control o asunto vigilado, relativas al objeto de la auditoría, así como establecer los procesos críticos y factores que obstaculizan, restringen o impiden tales logros.

- Brindar información, análisis o valor al proporcionar nuevas perspectivas analíticas (amplias o más profundas).

- Hacer más accesible la información existente a las diversas partes interesadas; proporcionar una visión o conclusión independiente y rectora basada en la evidencia de auditoría; identificar posibilidades de mejora basadas en un análisis de los hallazgos de auditoría.

- Contribuir, junto con otros elementos, a evaluar con mayor profundidad la utilidad de una política.

### 3.3. PRINCIPIOS EVALUADOS EN LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

La interrelación de los principios se presenta en la siguiente figura insumo-producto. Con este modelo se identifican los procesos y las relaciones que pueden examinarse en la auditoría y el principio o principios con los que están asociados.

Figura 8. Insumo producto



Fuente. ISSAI 3000/1.4 y Manual de Auditoría de Rendimiento de la Unión – Brasil y Decreto 403 de 2020

**Economía.** En virtud de este principio, la gestión fiscal debe realizarse con austeridad y eficiencia, optimizando el uso del tiempo y de los demás recursos públicos, procurando el más alto nivel de calidad en sus resultados.

**Eficiencia.** En virtud de este principio, se debe buscar la máxima racionalidad en la relación costo-beneficio en el uso del recurso público, de manera que la gestión fiscal debe propender por maximizar los resultados, con costos iguales o menores.

**Eficacia.** En virtud de este principio, los resultados de la gestión fiscal deben guardar relación con sus objetivos y metas y lograrse en la oportunidad, costos y condiciones previstos.

**Equidad.** En virtud de este principio, la vigilancia fiscal debe propender por medir el impacto redistributivo que tiene la gestión fiscal, tanto para los receptores del bien o servicio público considerados de manera individual, colectivo, o por sector económico o social, como para las entidades o sectores que asumen su costo.

**Desarrollo sostenible.** En virtud de este principio, la gestión económico-financiera y social del Estado debe propender por la preservación de los recursos naturales y su oferta para el beneficio de las generaciones futuras, la explotación racional, prudente y apropiada de los recursos, su uso equitativo por todas las comunidades del área de influencia y la integración de las consideraciones ambientales en la planificación del desarrollo y de la intervención estatal.

Las autoridades estatales exigen y los órganos de control fiscal comprueban que en todo proyecto en el cual se impacten los recursos naturales, la relación costo-beneficio, económica y social agregue valor público o que se dispongan los recursos necesarios para satisfacer el mantenimiento de la oferta sostenible.

**Valoración de costos ambientales.** En virtud de este principio el ejercicio de la gestión fiscal debe considerar y garantizar la cuantificación e internalización del costo-beneficio ambiental.

Para efectos de la evaluación de los principios de desarrollo sostenible y la valoración de los costos ambientales, se aplica el instructivo de evaluación de la gestión fiscal ambiental definido para la Contraloría General de Medellín. Ver [Instructivo 03-PF Evaluación de la Gestión Fiscal Ambiental](#).

[Instructivo 03-PF Evaluación de la Gestión Fiscal Ambiental](#)

[Anexo Herramientas PE-PVCA \(Ambiental\)](#)

[Anexo Herramienta A10 Determinación del Impacto \(Ambiental\)](#)

### 3.4. ENFOQUE

Se debe escoger entre el enfoque orientado a resultados, el orientado a problemas y el orientado al sistema, o una combinación de ellos, según el objeto de la misma. El enfoque de la auditoría determina la naturaleza del examen a realizar, el conocimiento, la información y los datos necesarios, así como los procedimientos de auditoría requeridos para obtenerlos y analizarlos. Bajo los postulados constitucionales del control fiscal posterior y selectivo, y los demás que se determinen en la Constitución y la Ley.

Los enfoques desde los cuales se realizan las Auditorías de Desempeño son los siguientes:

**Enfoque orientado al sistema.** Examina el funcionamiento apropiado de los sistemas de gestión. Frecuentemente, los principios elementales de la buena gestión pueden ayudar a examinar las condiciones para la eficiencia o eficacia, aun cuando falte un claro consenso sobre el problema, o cuando los resultados o productos no estén claramente determinados.

Este enfoque es una aproximación que no se centra principalmente en los planes, programas, proyectos o asunto auditar, sino en sistemas de gestión óptimos como condición de políticas eficaces y eficientes.

**Enfoque orientado a resultados.** Evalúa si se ha logrado el resultado o producto deseados tal como se previó, o si los programas y servicios operan como se tenía previsto. Este enfoque es aplicado con mayor facilidad cuando existe una declaración clara de los resultados o productos deseados (ej. en la legislación/regulación o en una estrategia determinada por las partes responsables).

En el abordaje orientado a resultados, el auditor estudia el desempeño (en relación con la economía, la eficiencia y la efectividad) y relaciona sus observaciones con las normas en cuestión (metas, objetivos, reglamentos, etc.) o con los criterios (más o menos definidos con precisión antes de que comience la auditoría). Si los criterios son difíciles de determinar, es posible que el auditor necesite trabajar con expertos en ese campo para desarrollar criterios creíbles que, cuando se apliquen, sean objetivos, pertinentes, razonables y se puedan cumplir. Los criterios permiten evaluar las observaciones. En este abordaje es necesario definir las deficiencias como desviaciones de las normas o criterios.

El enfoque se ocupa de cuestiones como "¿Cuál es el rendimiento obtenido o qué resultados se han logrado?" o "¿Se han cumplido los requisitos o los objetivos?"

**Enfoque orientado al problema.** Verifica y analiza las causas de problemas específicos o desviaciones de los criterios de auditoría de lo que debe o podría ser.

Este enfoque puede emplearse cuando exista un claro consenso sobre un problema, aun cuando no estén establecidos los resultados o los productos esperados. Las conclusiones se basan principalmente en el análisis y la confirmación de las causas, en lugar de la comparación de la evidencia de auditoría respecto a los criterios de auditoría. El papel de los criterios de auditoría en este enfoque es menos significativo que en el enfoque a resultados, estos se utilizan principalmente para identificar el (los) problema(s).

El punto de partida de una auditoría normalmente es un problema que necesita ser verificado en la auditoría. Por lo tanto, el objetivo es analizar las causas de este problema e identificar las medidas para reducirlo o resolverlo. Sin embargo, durante la fase de planeación los auditores también identifican los criterios de auditoría que se utilizan para evaluar el desempeño en relación con los diferentes factores cubiertos por la auditoría (con el fin de desarrollar hallazgos comparando las condiciones con los criterios). En este abordaje, la idea es analizar las causas del problema seleccionado en una relación de causa y efecto, al mismo tiempo en que cada hallazgo también puede sostenerse por sí mismo, ya que también se basa en criterios de auditoría separados.

Este enfoque responde a interrogantes como ¿cuál es el problema? ¿Cuáles son las causas del problema? ¿En qué medida los poderes públicos pueden resolver el problema? ¿Qué programa público resuelve o atiende el problema?

Los tres enfoques pueden alcanzarse desde una perspectiva de arriba hacia abajo o de abajo hacia arriba. Las auditorías con una perspectiva de arriba hacia abajo se centran principalmente en los requerimientos, intenciones, objetivos, y expectativas en la legislatura y el gobierno central. Una perspectiva de abajo hacia arriba se centra en problemas de importancia real para las personas y la comunidad.

### 3.5. CARACTERÍSTICAS DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

Las características de la Auditoría de Desempeño son:

- Mayor flexibilidad en la elección de los temas y objetos, métodos y criterios de auditoría.

- Se trata de un examen independiente realizado con un carácter no reiterativo.
- Debe disponer de una amplia variedad de métodos de investigación y evaluación.
- Está abierta a diversos criterios e interpretaciones.
- Requiere de la libertad necesaria para examinar todas las actividades del sector público desde diferentes perspectivas.

Otras características son:

- Pueden superar la temporalidad del PVCFT-CGM en relación con la anualidad. Teniendo en cuenta la complejidad de los recursos y el tiempo disponible para su realización.
- Los auditores tratan de establecer una actitud de cooperación y unas interacciones abiertas, así como un clima de confianza con la entidad fiscalizada.

### 3.6. HABILIDADES GENERALES DEL EQUIPO DE AUDITORÍA

De manera colectiva, el equipo auditor debe tener la competencia profesional necesaria para llevar a cabo la auditoría. Esto incluye buen conocimiento de la fiscalización, del diseño de investigaciones, de los métodos aplicados en las ciencias sociales y técnicas de investigación o de evaluación, así como también fortalezas personales tales como habilidades analíticas, de redacción y comunicación.

En la auditoría de desempeño, se pueden requerir habilidades específicas, tales como conocimiento de las técnicas y métodos de evaluación aplicados en las ciencias sociales y habilidades personales como de comunicación y de escritura, capacidad analítica, creatividad y receptividad. Los auditores deben tener un buen conocimiento de las organizaciones gubernamentales, programas y funciones. Esto asegura que las áreas correctas son seleccionadas para auditoría y que los auditores pueden llevar a cabo con eficacia revisiones de los programas y actividades del Gobierno.

También puede haber formas específicas de adquirir las habilidades necesarias. Para cada Auditoría de Desempeño, los auditores deben tener pleno entendimiento de las medidas gubernamentales que son el objeto de la auditoría, así como las causas de fondo relevantes y los impactos posibles. Con frecuencia, este conocimiento debe ser adquirido o desarrollado específicamente para el trabajo o compromiso de auditoría. Las auditorías de desempeño con frecuencia implican un proceso de aprendizaje y el desarrollo de la metodología como parte de la propia auditoría. Así, el aprendizaje y la capacitación en el trabajo deben estar disponibles para los auditores, quienes deben mantener sus habilidades profesionales a través de una capacitación profesional continua. Una actitud abierta al aprendizaje y el fomento de una cultura directiva son condiciones importantes para fortalecer las habilidades profesionales de cada uno de los auditores.

En áreas especializadas, se pueden contratar expertos externos para complementar el conocimiento del equipo de auditoría. Los auditores deben evaluar si se requiere de pericia externa y en qué áreas.

Las necesidades de capacitación o vinculación de expertos se realizan según lo establecido en el Capítulo 1 Aspectos generales, Principios y Fundamentos de las auditorías en la Contraloría General de Medellín, en el acápite sobre gestión y habilidades del equipo de auditoría.

Los auditores deben ejercer el juicio y escepticismo profesional (definidos en el Capítulo 1 Aspectos generales, Principios y Fundamentos de las auditorías en la Contraloría General de Medellín, lo cual les permite ser receptivos a una variedad de puntos de vista y argumentos o identificar evidencia clave, así como considerar diferentes perspectivas, mantener la objetividad y evaluar de forma integral la evidencia de auditoría.

Finalmente, los auditores deben tener la capacidad para mantener una comunicación eficaz y apropiada con las entidades a cargo del tema auditado y las partes interesadas relevantes durante todo el proceso de auditoría.

### 3.7. JUICIO Y ESCEPTICISMO

Para efectos de esta modalidad de auditoría, sin perjuicio de lo dispuesto en el Capítulo 1 Aspectos generales, Principios y Fundamentos de las auditorías en la Contraloría General de Medellín, los auditores deben ejercer el escepticismo profesional, pero también deben ser receptivos y estar dispuestos a innovar. Es de vital importancia que los auditores ejerzan el escepticismo profesional y adopten un enfoque crítico, manteniendo una distancia objetiva de la información proporcionada. Se espera que los auditores realicen evaluaciones racionales y aislen sus propias preferencias personales y las de los demás.

Al mismo tiempo, deben ser receptivos a las opiniones y argumentos. Esto es necesario con el fin de evitar errores de juicio o sesgo cognitivo. El respeto, la flexibilidad, la curiosidad y la disposición de innovar son igualmente importantes. La innovación aplica al propio proceso de auditoría, pero también a los procesos o actividades auditados.

Se espera que los auditores examinen los temas desde diferentes perspectivas y mantengan una actitud abierta y objetiva a diferentes puntos de vista y argumentos. Si no son receptivos, pueden pasar por alto importantes argumentos o evidencia clave. Si bien los auditores trabajan para desarrollar nuevos conocimientos, también requieren ser creativos, reflexivos, flexibles, ingeniosos y prácticos en sus esfuerzos por recopilar, interpretar y analizar los datos.

Se debe mantener un alto nivel de conducta profesional durante todo el proceso de auditoría, desde la selección del tema y planificación de la auditoría, hasta la presentación de informes. Es importante que los auditores trabajen sistemáticamente, con el debido cuidado y objetividad, y con la supervisión adecuada.

### 3.8. MATERIALIDAD O IMPORTANCIA RELATIVA

La materialidad, se refiere a elementos financieros, sociales y/o políticos, tales como el número de personas afectadas por una ley o una reforma, la transparencia y el buen gobierno.

Los auditores, deben considerar la materialidad en todas las etapas del proceso de auditoría. Se debe pensar no sólo en lo financiero, sino también en los aspectos sociales y políticos del asunto en cuestión, con el propósito de entregar tanto valor agregado como sea posible.

La materialidad, puede ser entendida como la importancia relativa de una materia en cuestión en el contexto en el que se está considerando. La materialidad de un tema de auditoría debe tener en cuenta la magnitud de sus impactos. Depende de si la actividad es comparativamente menor y si las deficiencias en el área en cuestión pudieran influir otras actividades dentro de la entidad auditada.

Un asunto se considera de importancia significativa, cuando el tema sea considerado de especial importancia y donde las mejoras tengan un impacto significativo. Habrá menos materialidad (o relevancia relativa) donde la actividad sea de naturaleza rutinaria y el impacto del bajo desempeño pudiera estar restringido a un área pequeña o de índole mínima.

En la auditoría de desempeño, la materialidad por el valor monetario pudiera ser, aunque no necesariamente, una preocupación primordial. Al definir la materialidad, el auditor debe considerar también lo que es social o políticamente significativo, y tener en cuenta que esto varía con el tiempo y depende de la perspectiva de los usuarios relevantes y de las partes responsables. Dado que los temas de las auditorías de desempeño pueden variar ampliamente y los criterios con frecuencia no están predefinidos por la legislación, esta perspectiva puede variar de una auditoría a otra. Su evaluación requiere un juicio cuidadoso por parte del auditor.

La materialidad (o relevancia relativa), hace parte de todos los aspectos de las auditorías de desempeño, tales como la selección de los temas, la definición de los criterios, la evaluación de la evidencia y la documentación y la gestión de los riesgos, de producir hallazgos de auditoría o informes inapropiados o de bajo impacto. **Papel de Trabajo PT 08-AD Materialidad o importancia relativa.**

• [Papel de Trabajo PT 08-AD Materialidad o importancia relativa](#)

### 3.9. COMUNICACIÓN EN LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

Los auditores, deben mantener una comunicación eficaz y apropiada con las entidades auditadas y las partes interesadas relevantes durante todo el proceso de auditoría, y definir el contenido, proceso y destinatarios de la comunicación para cada auditoría.

Existen diversas razones por las que la planificación de la comunicación con las entidades auditadas y las partes interesadas, es de particular importancia en las Auditorías de Desempeño.

Dado que las Auditorías de Desempeño no se realizan normalmente con una base regular (por ejemplo, de manera anual), en las mismas entidades auditadas, los canales de comunicación pudieran no existir. Puede haber contactos con el poder legislativo y órganos de gobierno, así como otros grupos (tales como comunidades académicas y de negocios, u organizaciones de la sociedad civil) con los que no se ha colaborado con anterioridad.

Con frecuencia, no hay criterios predefinidos (como un marco de emisión de información financiera), y por lo tanto es necesario un intenso intercambio de opiniones con la entidad auditada.

La necesidad de contar con informes balanceados, implica un esfuerzo activo por obtener los puntos de vista de las diversas partes interesadas.

Los auditores deben identificar a las partes responsables y otras partes interesadas clave, y tomar la iniciativa para establecer una comunicación eficaz de dos vías. Con una buena comunicación, los auditores pueden mejorar el acceso a fuentes de información, datos y opiniones de la entidad auditada. Utilizar canales de comunicación para explicar el propósito de la Auditoría de Desempeño a las partes interesadas, también aumenta la probabilidad de que las acciones de mejora de la auditoría se implementen.

Por lo tanto, los auditores deben tratar de mantener buenas relaciones profesionales con todas las partes interesadas, promover un flujo libre y abierto de información en la medida en que así lo permitan los requisitos de confidencialidad, y llevar a cabo las discusiones en un ambiente de respeto mutuo y entendimiento de las respectivas funciones y responsabilidades de cada una de las partes interesadas. Sin embargo, se debe tener cuidado para asegurar que la comunicación con las partes interesadas no ponga en peligro la independencia y la imparcialidad de la Contraloría General de Medellín.

Los auditores, deben comunicar a las entidades auditadas de los aspectos clave de la auditoría, incluyendo el objetivo de la auditoría, las cuestiones de auditoría, y el tema en cuestión. Los auditores deben mantener la comunicación con las entidades auditadas durante todo el proceso de auditoría, por medio de una interacción constructiva, ya que diferentes hallazgos, argumentos y perspectivas son evaluados.

Las entidades fiscalizadas, deben tener la oportunidad de comentar sobre las observaciones y conclusiones de auditoría. Cualquier desacuerdo debe ser analizado y se deben corregir los errores de hecho. La examinación de la retroalimentación debe ser registrada en los papeles de trabajo.

Al final del proceso de auditoría, también se puede obtener retroalimentación de las partes interesadas sobre la calidad de los informes de auditoría publicados. Igualmente se puede solicitar la percepción de las entidades

auditadas sobre la calidad de la auditoría realizada.

### Calidad en el informe

Los informes de auditoría deben elaborarse con el rigor requerido, de tal forma que cumpla con los atributos, características, estructura y procedimiento de aprobación, firma, liberación y comunicación, definidos en los numerales 1.3.2.3. y 1.4.4. del Capítulo 1 Aspectos generales, Principios y Fundamentos de las auditorías en la Contraloría General de Medellín.

Una forma de ayudar al auditor a preparar los informes de auditoría, es apoyarse en un revisor de control de calidad del trabajo, quien podrá ser designado por el funcionario responsable del proceso auditor o quien haga sus veces.

## 3.10. FASES DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

El ciclo de Auditoría de Desempeño, incluye las fases de planeación, de ejecución, de elaboración del informe y el seguimiento.

La fase de planeación se divide en dos etapas: planeación estratégica y diseño de la auditoría. En la primera se analizan y determinan los asuntos y cuestiones a auditar, mediante un proceso de identificación, selección y priorización de temas, y en la segunda etapa de esta fase, se define la estrategia general de la auditoría.

En la fase de ejecución se lleva a cabo el desarrollo de trabajo de campo, la recopilación y análisis de los datos, así como la obtención de las evidencias suficientes, confiables y relevantes para respaldar los resultados, los hallazgos y las conclusiones de la auditoría. A lo largo de este proceso debe considerarse el valor agregado de la auditoría y sus beneficios.

En la fase de informe se elabora el documento final del proceso auditor y culmina con su firma y comunicación. El informe es un instrumento formal y técnico mediante el cual se comunican los objetivos de la auditoría, el análisis de la evidencia, la metodología utilizada, los resultados, los hallazgos y conclusiones de la auditoría que responden a las preguntas planteadas y los objetivos propuestos de la auditoría, considerando los postulados de la investigación científica.

Posterior a la liberación del informe, y una vez transcurrido el tiempo suficiente para que, de acuerdo con la naturaleza y complejidad de los resultados de la auditoría, la entidad auditada o actores públicos vinculados implementen las medidas propuestas, se realiza el seguimiento para determinar si las deficiencias fueron corregidas.

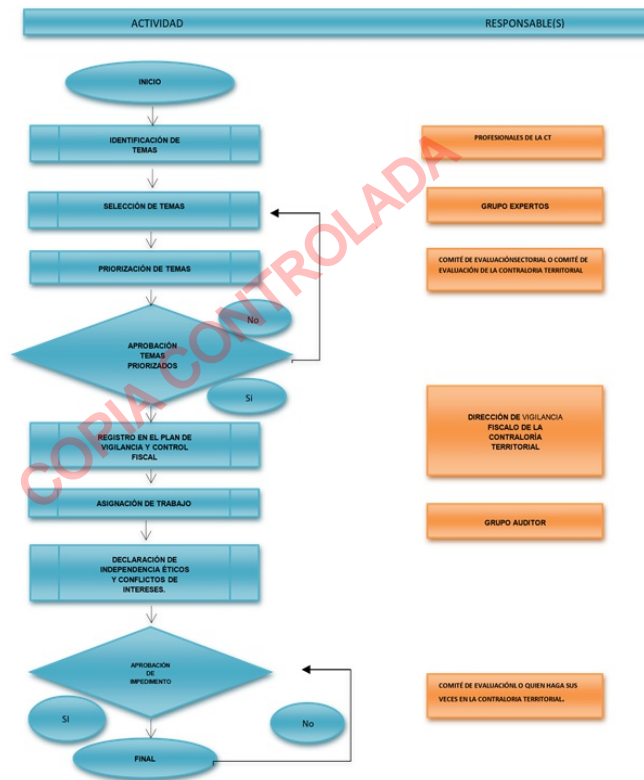
### 3.10.1. Planeación de la auditoría de desempeño

Como ya se mencionó, la planeación se divide en dos etapas: planeación estratégica y diseño de la auditoría.

#### 3.10.1.1. Planeación estratégica

Comprende la identificación y selección de temas de auditoría para ser incorporados en el proceso de formulación del PVCFT- CGM

Figura 9. Planeación estratégica



Fuente. GAT-CGR

#### 3.10.1.2. Identificación de temas

Para la identificación de los temas o asuntos a auditar deben tenerse en cuenta fuentes como: los lineamientos del Contralor para la planificación y programación del PVCFT-CGM; el Plan Estratégico de la CGM; el Plan de Desarrollo de Medellín; los diagnósticos y mapas de riesgo; medios de comunicación; informes externos de las entidades, academia, gremios; sistemas de información de desempeño; temas de interés público de las Corporaciones de elección popular. Adicionalmente debe considerarse la participación de los ciudadanos, con base en los mecanismos implementados por la Contraloría General de Medellín para tal efecto.

El resultado de la identificación de temas es un listado de asuntos, cada uno de los cuales está documentado en el **Papel de Trabajo PT 01-AD Criterios de identificación de temas**, que sirve de insumo para la selección de los temas.

En cualquier momento del horizonte de planeación del PVCFT-CGM, se pueden presentar propuestas de temas de Auditoría de Desempeño, elaboradas por iniciativa de cualquier profesional de la Contraloría General de Medellín. Los temas deben ser lo suficientemente significativos, así como auditables y congruentes con el mandato de la Contraloría General de Medellín. Las propuestas se acumulan para surtir el trámite de selección y priorización dentro de los tiempos establecidos para la planeación estratégica.

#### 3.10.1.3. Selección de temas

En la Contraloría General de Medellín, el Comité de Revisión de Auditorías-CRA, tiene dentro de sus funciones, emitir un juicio profesional sobre los criterios de selección con base en la información contenida en el **Papel de Trabajo PT 01-AD Criterios de identificación de temas**; así mismo, validan el objetivo general propuesto para el tema en dicho formato. 2.1.2

• [Papel de Trabajo PT 01-AD Criterios de identificación de temas](#)

En el Comité pueden participar expertos y auditores para la selección de temas, en sus respectivos campos de especialización. El grupo puede compartir conocimientos de auditorías anteriores.

El proceso de selección de los temas debe tratar de maximizar el impacto esperado de la auditoría, teniendo en cuenta los recursos con que se cuenta (por ejemplo, recursos humanos y las habilidades profesionales).

Las técnicas formales para preparar el proceso de planeación estratégica, como el análisis de riesgos o las evaluaciones de problemas, pueden ayudar a estructurar el proceso, pero necesitan ser complementadas por el juicio profesional para evitar evaluaciones unilaterales/parciales.



Los criterios de selección se encuentran definidos en el **Papel de Trabajo PT 02-AD Criterios de selección de temas**.

• [Papel de Trabajo PT 02-AD Criterios de selección de temas](#)

Una vez diligenciada la matriz de selección por el grupo de funcionarios idóneos o expertos, y se tenga la priorización de temas auditables, la Subcontraloría presenta los resultados de la selección y priorización de los temas al Comité Técnico o instancia competente.

### 3. 10. 1. 4. Priorización y aprobación temas de auditorías de desempeño

La priorización de temas, corresponde a la lista de asuntos a examinar en el mediano plazo, el cual permite a la Contraloría General de Medellín contar con una amplia y variada selección de políticas, programas, planes, proyectos, acciones, sistemas, operaciones y/o actividades ejecutados por los sujetos vigilados.

Los asuntos a examinar pueden ser cubiertos en diferentes PVCFT-CGM. Aquellos temas que no sean seleccionados en el respectivo PVCFT-CGM, se pueden incorporar como prioridad de la próxima vigencia, junto a nuevos temas que puedan proponerse.

El Comité Técnico o instancia competente debe priorizar y aprobar los temas a auditar de acuerdo con el horizonte de planeación definido para el PVCFT-CGM, con base en el juicio profesional, incluyendo el objetivo general propuesto. En el caso de que la decisión del Comité Técnico o quien haga sus veces sea la de hacer ajustes a la calificación de los criterios de selección o se requiera incorporar temas adicionales a los propuestos, se debe dejar registro.

Si en la programación del Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial de la Contraloría General de Medellín – PVCFT-CGM, acorde con la información presentada por la Contraloría Auxiliar de Participación Ciudadana, se determina que la Auditoría de Desempeño se debe realizar en forma articulada con Organizaciones de la Sociedad Civil - OSC, se incorpora este aspecto en la asignación de trabajo, sin que necesariamente se defina como objetivo específico; de acuerdo con lo establecido en el numeral 1.3.1.9, del Capítulo 1 de esta GAT.

En los casos en que la Contraloría General de Medellín proponga Auditorías de Desempeño con temas o asuntos intersectoriales, la Contraloría Auxiliar de Auditoría Fiscal competente responsable de vigilar el (los) sujeto(s) de control con mayor incidencia en la temática o problema evaluado, señala en su propuesta de Auditoría de Desempeño, el tema y las demás Contralorías Auxiliares de Auditoría Fiscal que participan, previa concertación con ellas.

### 3. 10. 1. 5. Asignación de recursos de auditorías

Se debe tener en cuenta por parte del Comité Técnico o quien haga sus veces, que el número de Auditorías de Desempeño a realizar depende de la capacidad de la Contraloría General de Medellín respecto a:

- El número de auditores que realicen este tipo de evaluación.
- Disponibilidad de recursos financieros, físicos y tecnológicos.
- Programas de capacitación y entrenamiento.
- Evaluación y asignación de recursos de tecnología de información y Comunicaciones.
- Coordinación y cooperación con otros organismos nacionales e internacionales.

La Subcontraloría o instancia competente consolida la(s) auditoría(s) de desempeño priorizada(s) para el Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial Contraloría General de Medellín – PVCFT-CGM, con el fin de que surta el trámite establecido para su aprobación, acorde con el Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las Auditorías.

### 3. 10. 1. 6. Modificaciones

Para el caso de modificaciones al PVCFT-CGM aprobado, estas se efectúan así: la inclusión o cancelación de auditorías deben ser aprobadas por la instancia pertinente, siguiendo el trámite establecido en el Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las Auditorías.

De igual forma los cambios de objetivos generales y específicos, fechas, alcance y preguntas de auditoría (aprobados en el plan de trabajo y programa de auditoría), debe surtir el trámite ante la instancia pertinente para dichos cambios.

La formulación de las preguntas de auditoría es un proceso interactivo en el cual el auditor especifica y ajusta repetidamente las preguntas, tomando en cuenta la información nueva y conocida sobre el tema, así como la viabilidad de obtener respuestas. En la fase de planificación, el propósito de formular preguntas de auditoría es dirigir sistemáticamente la atención a lo que el auditor necesita saber para lograr el objetivo de la auditoría.

Es posible que haya que ajustar las preguntas de auditoría para reflejar mejor el tema a medida que el auditor va obteniendo más conocimiento, pero esto no debe hacerse con frecuencia. Dado que se recomienda que las preguntas de auditoría se comuniquen a la entidad auditada, cambiar las preguntas de auditoría durante el curso de la auditoría puede suscitar dudas sobre la profesionalidad, objetividad y equidad de la misma.

Así mismo, al estar interrelacionados el(los) objetivo(s) de la auditoría, las preguntas y el alcance de la auditoría, estos deben considerarse conjuntamente, por lo que cambios menores en el(los) objetivo(s) o las preguntas de auditoría pueden tener un impacto importante en el alcance general de la misma.

### 3. 10. 1. 7. Asignación de auditoría

Consiste en la elaboración de la asignación de trabajo, actividad que está a cargo del Subcontralor o quien haga sus veces, y se incluye entre otros datos, el objetivo general, el equipo auditor y fechas claves del proceso.

Con el fin de facilitar el entendimiento del sujeto de control y demás actores públicos, el Supervisor o Coordinador, acopia información sobre: antecedentes sectoriales y de responsabilidad fiscal; normatividad de control fiscal, antecedentes del control fiscal micro y macro, formato de propuesta de tema de Auditoría de Desempeño con sus anexos si los hubiere y fechas clave del proceso, las cuales son registradas en el sistema de información de auditorías vigente, si los hubiere.

### 3. 10. 1. 8. Declaración de independencia

Los servidores públicos, contratistas, expertos y asesores que participen en cualquier rol dentro del proceso auditor, deben declarar expresamente que mantienen la independencia respecto del sujeto de control o ente a auditar y manifestar si tienen o no causales de impedimentos y conflicto de intereses relacionados con la auditoría asignada. (**Ver Numeral 1.1.3 Independencia, del Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios, Fundamentos de las Auditorías. Modelo 03-PF Declaración de independencia.**)

• [Modelo 03-PF Declaración de Independencia](#)

### 3. 10. 1. 9. Diseño de la auditoría

El diseño de la auditoría, es la etapa en la que se realiza el levantamiento de información relevante sobre el tema objeto de estudio, que permite alcanzar suficiente conocimiento del mismo para planear adecuadamente la auditoría antes de su ejecución.

Los auditores, deben planear la auditoría de manera que contribuya a una auditoría de alta calidad que sea llevada a cabo de una forma económica, eficiente, eficaz, de manera oportuna y de acuerdo con los principios de la buena gestión de proyectos. Al planear la auditoría, es importante considerar:

- El conocimiento previo y la información requerida para comprender a las entidades auditadas, para permitir una evaluación del problema y riesgo, las posibles fuentes de evidencia, la auditabilidad y la importancia del área considerada para la auditoría.
- Los objetivos, preguntas, criterios, temas y metodología de la auditoría (incluyendo las técnicas que se utilizan para la recolección de evidencia y para la realización del análisis de la auditoría).
- Las actividades necesarias, los requisitos de personal y habilidades (incluyendo la independencia del equipo de auditoría, los recursos humanos y la posible pericia externa), el costo estimado de la auditoría (determinando de manera detallada los costos de los diferentes recursos, de ser necesarios. Ejemplo contratación de expertos, entre otros), los plazos e hitos clave del proyecto y los principales puntos de control de la auditoría.

Para asegurar que la auditoría esté debidamente planeada, los auditores requieren adquirir suficiente conocimiento de la materia en cuestión. La auditoría de desempeño por lo general requiere que el conocimiento específico, sustantivo y metodológico de la auditoría se adquiera antes de la realización de la misma (estudio previo).

Al planear la auditoría, se deben diseñar los procedimientos que se utilizan para reunir suficiente evidencia apropiada. Esto puede ser abordado en diversas etapas: decidir el diseño general de auditoría (qué preguntas hacer, por ejemplo, explicativo / descriptivo / evaluativo); determinar el nivel de observación (por ejemplo, revisar un proceso o archivos individuales); metodología (por ejemplo, análisis completo o de una muestra); técnicas de recolección de datos específicos (por ejemplo, entrevista o grupo de enfoque). Los métodos de recolección de datos y técnicas de muestreo deben ser elegidos cuidadosamente.

La fase de planificación también debe incluir el trabajo de investigación dirigido a la creación de conocimiento, probando varios diseños de auditoría y verificando si los datos necesarios están disponibles. Esto hace que sea más fácil elegir el método más apropiado. La planeación debe permitir la flexibilidad para que los auditores se puedan beneficiar de puntos de vista obtenidos durante el curso de la auditoría. De ser necesario, se adelantan reuniones con la(s) entidad(es) auditada(s) y las partes interesadas pertinentes durante la fase de diseño y durante todo el proceso de auditoría a fin de mantenerlos informados sobre el progreso de la misma.

El objetivo general en la fase de planeación, es decidir, mediante la creación de conocimiento y teniendo en cuenta una variedad de estrategias, cómo llevar a cabo la auditoría de mejor manera.

Esta fase comprende: la realización del estudio previo, el conocimiento en detalle del ente u objeto a auditar, y el esquema de la auditoría. El detalle de las actividades se presenta en la siguiente figura:

Figura 10. Diseño de la auditoría



El estudio previo, es una recopilación y análisis de información, que permite al equipo auditor documentarse lo suficiente para validar o actualizar antecedentes del tema (datos suministrados en los formatos de la planeación estratégica que deben estar a disposición del equipo auditor al iniciar el estudio previo) y evaluar los problemas de auditoría alternativos; así como para ajustar el objetivo general; y proponer el alcance, los costos, los términos de la ejecución, requerimientos de personal, objetivos específicos, áreas de interés, criterios y alcance de la auditoría.

Es importante tener en cuenta que la actividad de recolección y análisis de información es un proceso continuo y dinámico, que se inicia en la fase de planeación de la auditoría, y se debe actualizar y analizar en el transcurso de la misma.

Se puede usar una gran variedad de procedimientos y técnicas para reunir la información necesaria.

Estas pueden incluir entre otras:

- Entrevistas con la administración.
- Revisión de normas, políticas, directivas, pronunciamientos y documentos emitidos por los Organismos competentes etc.
- Revisión del informe de gestión de la(s) entidad(es) y del informe sobre los planes.
- Revisión del sitio de Internet de la(s) entidad(es).
- Revisión de los informes de administración y rendición de cuentas.
- Observación de espacios físicos.
- Repaso de los principales sistemas y procedimientos de control.
- Análisis de la relación entre la utilización de recursos y los resultados.
- Evaluación de los riesgos que enfrenta(n) la(s) entidad(es).
- Consulta con los asesores y organizaciones externas para identificar las mejores prácticas y las oportunidades de mejora.
- Auditorías anteriores y estudios.
- Documentos Sectoriales.
- Información sobre el uso de la tecnología.
- Revisión de las tendencias del gasto.

Otras fuentes externas que se pueden consultar, son:

- Estudios realizados por el gobierno y grupos profesionales o de interés.
- Información en poder de entidades pares.
- Investigaciones realizadas por académicos o institutos de investigación.
- Trabajos similares llevados a cabo por otros organismos gubernamentales y organizaciones no gubernamentales.
- Informaciones ubicadas en los medios.

De ser necesario el equipo auditor realiza visitas exploratorias a la(s) entidad(es) a auditar con el fin de obtener información preliminar, y de esta manera reducir incertidumbres sobre la viabilidad de la auditoría. Para adelantar esto se debe remitir una comunicación escrita, suscrita por el funcionario competente, donde se informe a los auditados la intención de adelantar estas visitas y requerir información con el fin de determinar si se adelanta la auditoría programada. **Modelo 01-AD Comunicación de Presentación del Tema a los Auditados, Visitas Exploratorias y Requerimientos de Información para Estudio Previo.**

• [Modelo 01-AD Comunicación de Presentación del Tema a los Auditados, Visitas Exploratorias y Requerimientos de Información para Estudio Previo](#)

Se deja registro en los papeles de trabajo del estudio previo, las hojas de entrevista y documentos que sustentan la aplicación de las técnicas de auditoría utilizadas y la información reportada por el auditado para dicho estudio. **Ver Modelo 02-AD Estudio previo y conocimiento en detalle y Modelo 03-AD Cronograma de Actividades fase de planeación.**

• [Modelo 02-AD Estudio previo y conocimiento en detalle](#)

• [Modelo 03-AD Cronograma de Actividades fase de planeación](#)

En mesa de trabajo, el equipo auditor debe concepcionar en forma preliminar si es viable realizar la auditoría con el objetivo previsto o se detectaron otras perspectivas más relevantes, que implique cambiarlo.

Evaluar la auditabilidad, es un requerimiento importante en el proceso de diseño. El auditor debe evaluar si la ejecución de una auditoría es relevante y genera valor agregado. Es posible que el auditor tenga que considerar, por ejemplo, si hay criterios disponibles o si la información o evidencia requerida está disponible. Incluso si el tema seleccionado es consistente con la estrategia definida.

Estudios que cubren objetivos similares pueden haber sido realizados por otras instituciones, en otros casos no existen criterios relevantes disponibles o una base razonable para desarrollar criterios de auditoría. Otra razón podría ser que la información o evidencia requerida tenga escasa probabilidad de estar disponible y no se puede obtener de manera eficiente. Por otro lado, la ausencia de información y datos puede ser un hallazgo significativo y convertirse en el tema de la auditoría, sin impedir que el auditor realice más consultas. En tales circunstancias, es importante que el auditor informe al Contralor Auxiliar de Auditoría Fiscal responsable quien trasmite a la Subcontraloría estas inquietudes para que pueda decidir si procede o no.

Los aspectos antes mencionados, son en gran parte una validación de los criterios de selección de la auditoría en la planeación estratégica, contenidos en el **Papel de Trabajo PT 02-AD Criterios de selección de temas**.

• [Papel de Trabajo PT 02-AD Criterios de selección de temas](#)

En caso de que el estudio previo determine que el tema no es auditable o se considere necesario cambiar el objetivo, se debe comunicar y justificar esto ante la Subcontraloría, según corresponda, dejando el registro en el acta respectiva.

En caso contrario, el Contralor General de Medellín, el Subcontralor o quien haga sus veces en reunión con el representante legal de la(s) entidad(es) auditada(s) o su delegado, presenta al equipo auditor y entrega comunicación escrita, dando por instalada la auditoría.

Este estudio previo, habrá de realizarse en aquellos casos en que, a consideración del competente, se determine ser necesario porque no se cuenta con la información suficiente para llevar a cabo la auditoría.

En la comunicación se informa de manera oficial a la(s) entidad(es) sobre la realización de la auditoría, especificando el asunto a auditar, el objetivo general de la auditoría, y los integrantes del equipo auditor. **Modelo 05-PF Presentación de auditoría.**

• [Modelo 05-PF Presentación de auditoría.](#)

El equipo auditor debe identificar, verificar, proteger y salvaguardar los bienes y documentos que son propiedad de la parte interesada suministrados para su utilización.

### 3. 10. 1. 11. Conocimiento en detalle

Definida la auditabilidad del asunto con el estudio previo, se debe profundizar en el conocimiento del tema o problema que se va a fiscalizar. Este conocimiento debe permitir la identificación de aspectos importantes del objeto a auditar, para elaborar plan de trabajo y programa de auditoría.

El objetivo al principio de la fase de diseño es desarrollar una sólida comprensión del tema ("lo que se audita") así como los riesgos y desafíos en el área. La auditoría de desempeño es un proceso de aprendizaje. La obtención del conocimiento requerido es un proceso continuo y acumulativo de recopilación y evaluación de información en todas las etapas de la auditoría.

Por lo tanto, podría ser necesario reunir más información y probar las hipótesis iniciales en la fase de diseño, una vez que se haya elegido el tema de auditoría. Esta información ayuda al auditor a decidir sobre el enfoque más relevante para la auditoría. Es importante que el auditor considere los costos de obtener información con el valor adicional de la información para la auditoría. La información reunida en la fase de planificación puede requerir hacer ajustes en el tema a auditar.

Las fuentes de información para comprender el tema auditado pueden incluir entre otros:

- Legislación.
- Declaraciones y propuestas del gobierno y decisiones.
- El perfil de riesgo de la entidad auditada.
- Informes de auditorías recientes, documentos de trabajo de otros auditores, revisiones, evaluaciones y consultas.
- Estudios científicos y de investigaciones (incluyendo de otros países).
- Planes estratégicos y corporativos, declaración de objetivos e informes anuales.
- Presupuestos actuales y de mediano plazo.
- Archivos de políticas y actas de reunión de comités de gestión y juntas directivas.
- Organigramas, directrices internas y manuales de funcionamiento.
- Evaluación de programas y planes e informes de auditoría interna.
- Opinión de expertos en el campo.
- Discusiones con la entidad auditada y las partes interesadas.
- Sistemas de información gerencial u otros sistemas de información relevantes.
- Estadísticas oficiales.
- Informes de otras Entidades de Control Fiscal.
- Cobertura de los medios.
- Aplicación de técnicas de diagnóstico y uso de herramientas para análisis de datos.
- Evaluación de riesgos y controles.
- Identificación de aspectos claves.
- Informes y actas de las conferencias.
- Los estudios realizados por la industria y por grupos de profesionales o de interés especial.
- Las investigaciones o revisiones previas hechas por las corporaciones públicas de elección popular.

- La información en poder de organismos de coordinación o comités gubernamentales.
- El trabajo realizado por otras regiones o gobierno.

A menudo, las evaluaciones y auditorías anteriores son una fuente de información útil. Pueden ayudar a evitar trabajo innecesario analizando áreas que han estado bajo escrutinio recientemente y resaltar deficiencias que aún no se han remediado.

El conocimiento comprende las siguientes actividades:

- Consulta y análisis de la información del ente o entes objeto de control fiscal o asunto a auditar.
- Aplicación de técnicas de diagnóstico.
- Evaluación de riesgos y controles.
- Vinculación de expertos (en caso de requerirse).
- Identificación de aspectos claves.

### 3. 10. 1. 12.Consulta y análisis de información

El equipo auditor debe consultar y analizar la información del asunto a auditar, disponible en los sistemas de información de la Contraloría General de Medellín, del Gobierno Nacional, Territorial, entidades encargadas del asunto y otras fuentes. Para tal efecto, se recomienda consultar las fuentes de información relacionadas en el numeral anterior.

Es importante interactuar con la dirección y responsables del asunto a auditar para validar y obtener una visión general del mismo.

### 3. 10. 1. 13.Técnicas de diagnóstico

Existen diferentes métodos y herramientas para que el auditor obtenga un entendimiento holístico y una visión de conjunto del ente u objeto a auditar.

El equipo auditor aplica técnicas de diagnóstico según el asunto a evaluar con el fin de conocer en detalle su operación y los actores involucrados, así como para identificar con mayor precisión los riesgos, puntos críticos o problemas asociados al asunto a auditar, con el enfoque del deber ser de la temática a auditar, en aplicación de la(s) técnica(s) seleccionada(s), sin desconocer el contexto del proceso auditor.

Algunas de las principales técnicas de diagnóstico se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 5. Técnicas de diagnóstico más utilizadas

Técnica de diagnóstico	Objetivo
TASCOI	La información se obtiene mediante entrevistas con los directivos de la entidad. Busca establecer ¿Qué hace realmente la entidad? ¿Cómo lo hace? ¿Para qué lo hace? ¿Quiénes son sus propietarios? ¿Cuáles son sus clientes? Transformación: actividades para producir sus bienes. Actores: funcionarios que hacen la transformación. Suministradores: proveedores de los insumos. Clientes: personas que compran los productos. Owners: dueños o gerentes que toman las decisiones. Intervinientes: instituciones del entorno que regulan a las entidades que transforman o agregan valor.
Desdoblamiento de complejidad	- Es un mapa que permite al auditor visualizar las diferentes actividades primarias que desarrolla una entidad en su día a día para lograr su propósito. - Facilita analizar las actividades primarias que realiza la organización en cada nivel estructural. - Permite relacionar el propósito de la organización al enunciar su identidad, con la estructura organizacional requerida para llevar a cabo este propósito. - Su estructura puede presentar: misión, objetivos, actividades y tareas.
DOFA y Diagrama de Verificación de Riesgo	- Identificar las fortalezas y debilidades del ambiente interno del objeto de la auditoría y las oportunidades y amenazas del ambiente externo. - Identificar posibles áreas a investigar. - Identificar los factores de riesgo y conocer la capacidad organizacional para su gerenciamiento.
Análisis stakeholder	- Identificar los principales grupos de interés (actores interesados). - Identificar las opiniones y conflictos de intereses e informaciones relevantes.
Mapa de productos e indicadores de desempeño	- Conocer los principales objetivos de una entidad o programa. - Representar las relaciones de dependencia entre los productos. - Identificar los responsables por los productos críticos. - Desarrollar los indicadores de desempeño.
Mapa de procesos	- Conocer el funcionamiento de procesos involucrados. - Identificar buenas prácticas. - Identificar las oportunidades para racionalizar y perfeccionar procesos.
Ishikawa o Espina de pescado	- Identificar posibles causas de un problema específico - Aumentar la probabilidad de identificar las causas principales.
Árbol de problemas	- Identificar el problema y organizar la información recolectada, generando un modelo de relaciones causales que lo expliquen. - Facilita la identificación y organización de las causas y consecuencias de un problema. Por tanto, es complementaria, y no sustituye, a la información de base. El tronco el problema central, las raíces son las causas y la copa los efectos. La lógica es que cada problema es consecuencia de los que aparecen debajo de él y, a su vez, es causante de los que están encima, reflejando la interrelación entre causas y efectos.
Modelo Lógico	- Identificar los resultados claves y los sistemas y operaciones que los producen. - Relacionar objetivos y sub objetivos y los productos.

Fuente: Adaptado (Manual de Auditoría de Rendimiento, Tribunal de Cuentas de la Unión. 2010. página 20)

### 3. 10. 1. 14.Evaluación de riesgos y controles

La evaluación consiste en obtener suficiente comprensión de los riesgos y sus controles y la importancia que tienen para facilitar el logro de los objetivos de los sujetos de vigilancia y control fiscal o del asunto a auditar a su cargo. Este conocimiento implica que el auditor debe realizar un análisis de: ambiente de control, valoración de riesgos, sistemas de información, actividades de control y seguimiento de controles.

En la auditoría de desempeño, los riesgos pueden involucrar áreas con desempeño potencial deficiente, que afectan a los ciudadanos o que tienen un gran impacto en grupos específicos. La acumulación de estos factores vinculados a una entidad o un programa gubernamental podría representar una señal importante para el auditor y llevarlo a planificar auditorías basadas en los riesgos o problemas detectados. Los factores que pueden indicar un mayor riesgo incluyen:

- Importes financieros o presupuestarios que representan cambios sustanciales o significativos.
- Áreas que son tradicionalmente propensas al riesgo (por ejemplo, sistemas de tecnologías de la información, adquisiciones, tecnología, problemas medioambientales y de salud).
- Cuando se involucra actividades nuevas, urgentes o hay un cambio en las condiciones (por ejemplo, requisitos y demandas).
- Estructuras de gestión complejas, con posible confusión sobre las responsabilidades.
- La falta de información confiable, independiente y actualizada sobre la economía, eficiencia o efectividad de un programa gubernamental.



El análisis de temas potenciales debe considerar la posibilidad de maximizar el impacto esperado de una auditoría. Por este motivo, se recomienda al auditor que considere lo siguiente al analizar los posibles temas y realizar investigaciones para identificar los riesgos y problemas:

- A mayor riesgo del desempeño, en términos de economía, eficiencia y efectividad o confianza pública; mayor importancia tendrán los problemas.

- Agregar valor es proporcionar nuevos conocimientos y perspectivas. A menudo, se puede lograr un mayor valor agregado auditando campos de políticas o asuntos que no han sido previamente cubiertos por auditorías u otras revisiones.

Si es de importancia significativa dentro del contexto de los objetivos de auditoría, los auditores deben comprender los riesgos y controles relevantes y examinar si hay signos de irregularidades que dificulten el desempeño. Ellos también deben determinar, si las entidades en cuestión han tomado las acciones apropiadas de auditorías previas u otras revisiones que sean de relevancia para los objetivos de la auditoría.

La evaluación de los riesgos y controles para auditorías de desempeño debe servir de base para identificar y valorar el riesgo inherente, el diseño y la efectividad de los controles, y el riesgo de detección, para administrar el riesgo de auditoría y emitir concepto sobre la calidad y eficiencia de los mecanismos de control. Los conceptos de riesgos y su forma de evaluación se realizan conforme al **Anexo 01-AD Metodología de evaluación de riesgos y controles auditoría de desempeño y Papel de Trabajo PT 03-AD Matriz de riesgos inherente, fraude y controles.**

[Anexo 01-AD Metodología de evaluación de riesgos y controles auditoría de desempeño](#)

• [Papel de Trabajo PT 03-AD Matriz de riesgos inherente, fraude y controles.](#)

### Riesgo de auditoría

El hecho de analizar el riesgo de auditoría, es parte integral del proceso y de la metodología de desempeño. Para administrar el riesgo de auditoría, el auditor debe: a) identificar los riesgos, b) evaluar los riesgos, c) Desarrollar y poner en marcha estrategias para evitar y reducir los riesgos y d) Realizar un seguimiento del riesgo de auditoría y de las estrategias de atenuación en el curso de la auditoría y hacer los ajustes cuando sean necesarios por circunstancias cambiantes.

Muchos temas en la auditoría de desempeño son complejos y políticamente sensibles. Si bien evitando simplemente dichos temas se puede reducir el riesgo de imprecisión y no completitud, se podría también limitar la posibilidad de agregar valor. El riesgo de que una auditoría no agregue valor varía desde la probabilidad de no ser capaz de proporcionar nueva información o perspectivas, al riesgo de descuidar factores importantes y, como consecuencia, no ser capaz de proporcionar a los usuarios del informe de auditoría, el conocimiento útil que pueda hacer una contribución real para mejorar el desempeño.

Por lo tanto, los auditores deben gestionar activamente el riesgo. Tratar con el riesgo de auditoría es parte integral de todo el proceso y metodología de la auditoría de desempeño. Los documentos de planeación de la auditoría deben indicar los riesgos posibles o conocidos del trabajo de auditoría previsto, y mostrar cómo se deben manejar.

El auditor debe activamente gestionar el riesgo de auditoría para evitar el desarrollo de hallazgos, conclusiones de auditorías incorrectas o incompletas, brindando así información desequilibrada (imprecisa) o que no agregue valor.

El gestionar el riesgo de auditoría de manera activa implica lo siguiente: anticipar riesgos posibles o conocidos del trabajo previsto, desarrollar enfoques de auditoría para abordar dichos riesgos de auditoría durante la planificación de auditoría y la selección de métodos, y documentar la manera en que se manejan dichos riesgos.

Para administrar los riesgos de auditoría se deben seguir los siguientes pasos:

- El equipo de auditoría y el líder de equipo de auditoría a partir de lo establecido en el **Papel de Trabajo PT 04-AD Riesgos de detección y auditoría** califican la probabilidad y las consecuencias o impacto de riesgo de auditoría, las cuales son validadas en mesa de trabajo con el supervisor o quien haga sus veces. Se puede utilizar igualmente el **Papel de Trabajo PT 02-PF Gestión del Riesgo de Auditoría.**

• [Papel de Trabajo PT 04-AD Riesgos de detección y auditoría](#)

• [Papel de Trabajo PT 02-PF Gestión del Riesgo de Auditoría.](#)

- El supervisor reporta la matriz de riesgos de auditoría aprobada en mesa de trabajo al Contralor Auxiliar o quien haga sus veces a través del medio de comunicación institucional establecido en la Contraloría General de Medellín.

- Al final de la fase de ejecución e informe, el equipo auditor en mesa de trabajo califica la pertinencia y oportunidad de las actividades propuestas para mitigar el riesgo de detección, estableciendo una calificación definitiva justificada indicando el impacto en el resultado del proceso con el fin de retroalimentar al nivel directivo, dejando constancia en el acta de comité de aprobación del informe final.

Adicional a la evaluación del riesgo de auditoría, los auditores deben evaluar el riesgo de fraude.

De la evaluación de riesgos y controles se debe dejar registro en papeles de trabajo tales como pruebas de recorrido (**Papel de Trabajo PT 07-AD Pruebas de recorrido**), flujogramas, **Papel de Trabajo PT 03-AD Matriz de riesgo inherente, fraude y controles**, **Papel de Trabajo PT 04-AD Riesgos de detección y auditoría**, entre otros.

• [Papel de Trabajo PT 07-AD Pruebas de recorrido](#)

• [Papel de Trabajo PT 03-AD Matriz de Riesgo Inherente, Fraude y Controles](#)

• [Papel de Trabajo PT 04-AD Riesgos de Detección y Auditoría](#)

### 3. 10. 1. 15.Vinculación de expertos en el asunto a auditar

El equipo auditor puede contactar y consultar a expertos en el asunto a auditar para complementar las competencias del equipo de auditoría y mejorar su calidad. La constitución de un panel de expertos en este momento de la auditoría puede apoyar la validación de los resultados obtenidos de la aplicación de las técnicas de diagnóstico y de la evaluación de controles para la toma de decisiones sobre los aspectos específicos susceptibles a auditar; y en general para la determinación de todos los aspectos relevantes en la planeación y desarrollo de la auditoría.

Los expertos pueden ser personas, empresas, grupos, asociaciones, instituciones, gremios o funcionarios de la Contraloría General de Medellín, etc. que posean competencias, experiencia y conocimientos especializados en un campo determinado distinto de la auditoría, que puedan brindar una variedad de opiniones y conceptos respecto al objeto a auditar para retroalimentar y enriquecer el proceso auditor.

Su identificación parte del conocimiento general del sector en el que desarrolla el tema a evaluar, de reuniones que se realicen con autoridades, gremios y academias; y en su selección se debe considerar la independencia, objetividad y competencia profesional.

El número de expertos es definido por la Contraloría General de Medellín de acuerdo a la temática, ubicación geográfica, honorarios, exigencias o condiciones de participación, etc.

Para la vinculación de expertos externos se realiza una invitación para participar en el proyecto, mediante comunicación escrita suscrita por el (la) Subcontralor (a) o quien haga sus veces en la cual se expone el objetivo de la auditoría, las condiciones específicas, los requisitos éticos y reglas de confidencialidad. Para la vinculación de expertos tanto internos como externos se hace uso de los mecanismos administrativos a que haya lugar.

Posteriormente, con la respuesta del ente contactado, en reunión concertada se le informa el sentido de la Auditoría de Desempeño, lo que se pretende evaluar, el conocimiento que se tiene del tema y la metodología de participación.

Un aspecto fundamental es crear un nivel de confianza con los expertos, basada en dar a conocer claramente el objetivo del proceso, su contribución en la construcción de mejoras como concededores del tema, sin que por ello asuman responsabilidad por las conclusiones y resultados.

Se procura una comunicación permanente con los expertos durante el proceso auditor, o consultarlos cada vez que sea necesario.

En los papeles de trabajo debe quedar evidencia de las comunicaciones, contactos y consultas o entrevistas realizadas por el equipo durante el proceso auditor.

Con el fin de seleccionar los expertos a participar en el proceso, el equipo auditor puede consultar la base de datos disponible en la Contraloría General de Medellín para Participación Ciudadana.

### 3. 10. 1. 16.Identificar aspectos claves

A partir del análisis de la información obtenida en el conocimiento del asunto o tema de auditoría el equipo auditor define los aspectos claves para la auditoría.

Los aspectos claves son aquellos procesos, actividades o áreas que componen el tema o asunto a auditar; susceptibles de revisar a fondo en la auditoría por su materialidad o importancia relativa, o por su nivel de riesgo, entre otros aspectos, identificados en la evaluación de riesgos y controles; y que están asociados a los principios del desempeño (eficiencia, eficacia, economía, equidad, desarrollo sostenible y la valoración de los costos ambientales).

### 3. 10. 1. 17.Esquema de la auditoría

Posterior al conocimiento del tema objeto de auditoría, el equipo auditor debe realizar el esquema de la auditoría, que queda registrado en el Plan de trabajo y programa de auditoría.

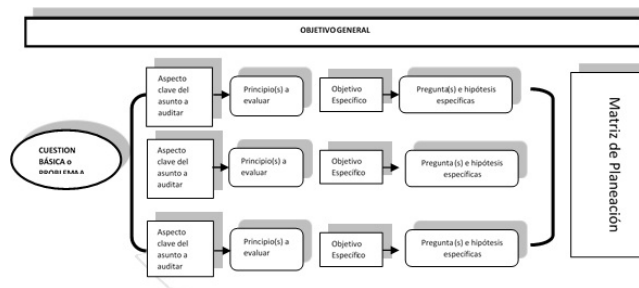
En una auditoría de alta calidad, el auditor requiere considerar a la auditoría de desempeño como un proyecto en el sentido que implica planeación, organización, aseguramiento, gestión, liderazgo, y control de recursos para lograr las metas específicas.

El esquema debe asegurar la recopilación de evidencia de auditoría suficiente y apropiada que permita desarrollar hallazgos y conclusiones de auditoría que den respuesta al(los) objetivo(s) y preguntas de auditoría o permita confirmar o desvirtuar las hipótesis planteadas.

Las actividades que hacen parte del esquema se presentan en la siguiente gráfica:



Figura 11. Esquema de auditoría



Fuente: Guía de Auditoría de Desempeño - CGR

Las actividades del esquema de la auditoría deben ser aprobadas por el Supervisor o quien haga sus veces de auditoría en mesa(s) de trabajo con el equipo auditor, y se debe dejar constancia de dicha aprobación en la(s) respectiva(s) ayuda(s) de memoria.

Adicionalmente, se debe dejar registro de los papeles de trabajo y documentos que soportan la realización de cada una de las actividades.

### Definir el tema específico y los objetivos

Este paso implica responder dos preguntas:

¿Qué? - ¿Cuál es la cuestión básica o el problema que se va a auditar?

¿Por qué? - ¿Cuáles son los objetivos de la auditoría (en relación con los principios de la auditoría de desempeño)?

- Definir la cuestión básica o problema

El enunciado de la cuestión básica o problema es un aspecto de gran importancia en el proceso de examinación; es un factor decisivo para los resultados de la auditoría. Se puede considerar como la cuestión fundamental que se va a investigar en un programa del gobierno y para la cual el auditor busca una respuesta. En general, la Contraloría General de Medellín debe aplicar una perspectiva holística que favorezca mejor el interés público y la misión general de sus auditorías de desempeño.

- Definir los objetivos de la auditoría

El auditor establece objetivos de auditoría claramente definidos que se relacionen con los principios de economía, eficiencia, eficacia, equidad, desarrollo sostenible y/o valoración de costos ambientales. El (los) objetivo(s) determina(n) el enfoque y el diseño de la auditoría.

El (los) objetivo(s) de la auditoría puede(n) considerarse como la pregunta general sobre el tema que el auditor busca responder, con base en el conocimiento de auditoría obtenida. Se relaciona(n) con proyectos, sistemas, operaciones, programas, actividades u organizaciones gubernamentales vinculadas con el asunto en cuestión. Por lo tanto, el objetivo de la auditoría debe enmarcarse de una manera tal que permita una conclusión clara e inequívoca. El (los) objetivo(s) de auditoría se puede(n) expresar en forma de una pregunta de auditoría general que luego se divide en sub-preguntas más detalladas/específicas.

El auditor puede llevar a cabo un estudio de los programas en curso, por ejemplo, para estudiar el nivel de logro de los objetivos, o para evaluar el progreso alcanzado.

Es importante que el(los) objetivo(s) de auditoría se base(n) en consideraciones racionales y objetivas. Al determinar los objetivos de la auditoría, el auditor debe establecer dónde se ubican los principales problemas o riesgos, y dónde la auditoría puede agregar más valor. Para ayudar a definir el(los) objetivo(s) de auditoría apropiado(s), el auditor puede realizar entrevistas con las principales partes interesadas y expertos, analizando problemas potenciales desde diferentes puntos de vista.

El (los) objetivo(s) de auditoría debe(n) proporcionar información suficiente a la entidad auditada y a otras partes interesadas sobre el enfoque de la auditoría. Los objetivos de auditoría bien definidos se relacionan con una sola entidad auditada o a un grupo identificable de sistemas, operaciones, programas, actividades u organizaciones gubernamentales.

Presentar el (los) objetivo(s) de auditoría de la forma más clara y concisa posible evita que el equipo de auditoría realice un trabajo de auditoría innecesario o demasiado ambicioso. Se aconseja al auditor evitar objetivos múltiples cuando se hace más de una pregunta principal para poder llegar a conclusiones claras.

El objetivo general de la auditoría se basa a menudo en una perspectiva general, es decir se centran principalmente en los requisitos, intenciones, objetivos y expectativas del Concejo de Medellín y el gobierno del municipio de Medellín. Sin embargo, también es posible agregar una perspectiva orientada a beneficiarios, a los productos y servicios, el tiempo de espera y otros asuntos relevantes para los ciudadanos o usuarios involucrados.

Una vez definidos los objetivos estos deben ser aprobados por el Supervisor o quien haga sus veces de auditoría en mesa(s) de trabajo con el equipo auditor, en forma previa al desarrollo de las demás actividades del diseño de la auditoría. Se debe dejar constancia de dicha aprobación en la respectiva ayuda de memoria.

### Definir el enfoque

Los auditores deben escoger un enfoque orientado al resultado, al problema o al sistema, o bien una combinación de éstos, para facilitar un buen diseño de la auditoría. El enfoque general de auditoría es un elemento central de cualquier auditoría. Determina la naturaleza del tipo de examen a realizar. También define el conocimiento, la información y los datos necesarios, así como los procedimientos de auditoría requeridos para obtenerlos y analizarlos.

Los enfoques de auditoría se encuentran definidos en las generalidades de esta Guía.

### Definir preguntas o hipótesis de auditoría

Una vez definido el(los) objetivo(s) de la auditoría, estos se desglosan en una o varias preguntas o hipótesis que lo desarrollen.

Es importante que las preguntas de la auditoría se relacionen temáticamente, se complementen, no se superpongan y sean colectivamente exhaustivas al abordar el(los) objetivo(s) de la auditoría. El propósito es cubrir todos los aspectos del objetivo de la auditoría a través de preguntas específicas de auditoría. Todos los términos empleados en las preguntas deben estar claramente definidos. Las preguntas se deben formular en forma neutral, incluso si el auditor espera encontrar problemas en relación con las preguntas.

Las preguntas a su vez se pueden desagregar en sub-preguntas, que también deben estar relacionadas temáticamente, y ser complementarias, no traslaparse y ser exhaustivas de manera colectiva al abordar la pregunta general de auditoría. Todos los términos empleados en la pregunta deben estar claramente definidos. La formulación de preguntas de auditoría es un proceso reiterativo, en el que las preguntas se especifican y refinan repetitivamente tomando en cuenta la información relevante conocida sobre el tema, así como la viabilidad. En lugar de definir un solo objetivo o una pregunta general de auditoría, los auditores pueden optar por desarrollar varios objetivos de auditoría, que no necesiten siempre ser divididos en sub-preguntas.

Algunas formas de aproximación de formulación de preguntas en la auditoría de desempeño podrían ser (¿las cosas son como deberían ser?) y los objetivos de auditoría analíticos (¿por qué las cosas no son como deberían ser?) son más propensos a agregar valor. En todos los casos, los auditores deben considerar a qué se refiere la auditoría, qué organizaciones y organismos están involucrados y para quién serían o podrían ser las conclusiones.

Las preguntas de auditoría pueden ser analíticas, normativas o descriptivas. Si bien se aconseja formular preguntas de auditoría de manera normativa o analítica, agregar preguntas descriptivas a veces puede ser útil en una auditoría, especialmente cuando se prepara en un área donde falta información sobre economía, eficiencia o efectividad.

En el esquema de auditoría, el propósito de formular preguntas de auditoría es dirigir sistemáticamente la atención a lo que el auditor necesita saber para lograr el objetivo de la auditoría. Es posible que haya que ajustar las preguntas de auditoría para reflejar mejor el tema a medida que el auditor va obteniendo más conocimiento, pero esto no debe hacerse con frecuencia. Dado que se recomienda que las preguntas de auditoría se comuniquen a la entidad auditada, cambiar las preguntas de auditoría durante el curso de la auditoría puede suscitar dudas sobre la profesionalidad, objetividad y equidad de la misma.

El nivel de desagregación de preguntas está determinado por la complejidad del tema, los procesos, asuntos del tema y los principios evaluados.

Para el desarrollo de las preguntas de auditoría se deben tener en cuenta:

- Factibilidad investigativa (posibilidad de responder).
- Articulación y coherencia (las preguntas desarrolladas deben aclarar los problemas de auditoría previamente identificados).

Los diferentes tipos de preguntas que se pueden formular son:

- **Descriptivas.** Se formulan para generar información sobre las condiciones de operación o implementación de un programa o actividad, cambios ocurridos, problemas y áreas con potencial de mejoramiento. Ejemplo: ¿Cómo los ejecutores locales están poniendo en práctica los requisitos de acceso establecidos por el programa?
- **Normativas.** Se interesa en conocer si se lograron obtener los efectos deseados o previstos. Busca comparar entre la situación existente y una deseada/meta. Ejemplo: ¿Se lograron los objetivos y las metas del programa?
- **Evaluativas.** Se formulan para saber qué diferencia hizo la intervención gubernamental para la solución del problema identificado. Este tipo de pregunta también abarca los efectos no esperados, positivos o negativos, provocados por el programa o actividad. Ejemplo: ¿En qué medida los efectos observados pueden ser atribuidos al programa?
- **De orientación causal.** Tiende a buscar la confirmación de la existencia de una relación causal entre una acción y un efecto observado. Ejemplo: ¿En qué medida contribuyó el pico y placa ambiental a la disminución de la contaminación del aire?
- **Exploratoria.** Buscan explicar eventos específicos, aclarar los desvíos con respecto al deber ser o las razones de ocurrencia de una determinada situación. Ejemplo: ¿Cuáles son los principales factores causantes de la crisis del sistema de transporte aéreo?

Dependiendo del enfoque de la auditoría se formula el tipo de preguntas:

- Para el enfoque orientado a problemas, se debe hacer énfasis en cómo definirlos adecuadamente. Por lo general, la auditoría comienza con indicadores de problemas de alguna clase, por ejemplo, carencias en el servicio, quejas, costos en aumento, etc. En la siguiente fase el auditor trata de relacionar y vincular con la mayor precisión posible los diferentes problemas que se van a auditar. También formula hipótesis comprobables respecto a las posibles causas del problema.

Utilizando una técnica llamada "Árbol de problemas", el problema principal se divide en sub-problemas o factores causales. Esto también se puede lograr utilizando el Análisis de Ishikawa (o diagrama de espina de pescado) que es una herramienta similar a la del árbol de problemas. El Análisis de Ishikawa está diseñado a partir de un problema principal que se subdivide en sus causas y sub-causas, formando así un diagrama que se ve como una espina de pescado.

Algunos ejemplos de preguntas para el enfoque de auditoría por problemas, son:

- ¿Qué causa el rápido aumento en los costos?
- ¿Por qué los servicios no se entregan a tiempo?

- Para el enfoque orientado a resultados, después de haber formulado la pregunta básica de la auditoría, los auditores tienen que desglosarla en sub-preguntas específicas y comprobables para que sean respondidas por el estudio, es decir, preguntas más específicas acerca de ¿Qué es? o ¿por qué es?

Existe una técnica llamada "Análisis de afirmaciones", que desglosa la pregunta básica de la auditoría en una serie de niveles inferiores con preguntas más detalladas para formar una pirámide. A menudo es suficiente con niveles, pero en ocasiones se necesitan hasta cinco niveles.

El propósito de esta técnica es poner en claro la factibilidad de llegar a una conclusión en la pregunta principal de la auditoría y garantizar una cadena lógica que vaya desde los procedimientos específicos de auditoría a las sub-preguntas y de ahí hasta llegar a la pregunta principal de la auditoría en la cima de la pirámide. Esto ayuda a imponer un patrón lógico y disciplinado en la forma de pensar y a garantizar que todos los aspectos de una pregunta o sub-pregunta sean tomados en cuenta.

Algunos ejemplos de preguntas para el enfoque de auditoría por resultados, son:

- ¿Los servicios proporcionados son de buena calidad y se orientan al cliente?
- ¿Las políticas y/o programas de gobierno están implementados eficientemente?
- ¿Se cumplen las metas y objetivos de las políticas y/o programas de gobierno?

- Para el enfoque orientado a sistemas, se examina el funcionamiento apropiado de los sistemas de gestión. Algunos ejemplos de preguntas para el enfoque de auditoría por sistemas, son:

- ¿Cuál es el objetivo del sistema?
- ¿Quiénes son los actores responsables?
- ¿Cuáles son las responsabilidades de cada actor?
- ¿Qué reglas, regulaciones y procedimientos son pertinentes?
- ¿Cuáles son los flujos de información pertinentes?

Y pueden ser complementadas con otras preguntas tales como:

- ¿Existe un buen sistema de control de calidad?
- ¿Se registran sistemáticamente la planificación, el monitoreo y los ajustes, asegurando que los actores involucrados asuman la responsabilidad de ellos en un nivel administrativo superior?
- ¿Los procesos se evalúan de manera correcta?

### Definir el alcance

El(los) objetivo(s) de auditoría, las preguntas de auditoría y el alcance están interrelacionados y deben considerarse de forma conjunta. Incluso pequeños cambios en el (los) objetivo(s) o las preguntas de auditoría pueden tener un impacto importante en el alcance general de la auditoría.

El alcance define los límites de la auditoría. Para definir el alcance, el auditor debe identificar qué entidades se incluye en la auditoría o qué programa en particular, aspecto de un programa, define el límite de la auditoría. El auditor también debe identificar el período que va a ser revisado y, si corresponde, los lugares que son incluidos. Para evitar una auditoría demasiado compleja o costosa, el alcance de la auditoría puede excluir ciertas actividades o entidades de la auditoría, incluso si las actividades o entidades en principio serían relevantes para el objetivo de la auditoría.

Una buena práctica es discutir el alcance de la auditoría con la entidad auditada en la primera oportunidad. En algunos casos, también puede ser muy útil para aclarar explícitamente lo que no se pretende cubrir en la auditoría. Esto puede ayudar a reducir conceptos erróneos o falsas expectativas.

El alcance de una auditoría se define respondiendo las siguientes preguntas:

- ¿Qué? ¿Qué preguntas o hipótesis específicas van a examinarse? ¿Qué tipo de estudio parece adecuado?
- ¿Quién? ¿Quiénes son los participantes involucrados y la entidad auditada?
- ¿Dónde? ¿Hay limitaciones en el número de sujetos que se abarcan?
- ¿Cuándo? ¿Existen limitaciones en las vigencias que se van a cubrir?

Estas preguntas son orientadoras para que el equipo auditor defina el nivel de profundidad, cobertura, tiempo, y delimitación geográfica que propone para alcanzar el asunto a auditar.

En este paso se determinan las preguntas o hipótesis específicas a examinarse, para lo cual se debe considerar:

- La dificultad a la respuesta de la pregunta.
- Los recursos disponibles en términos financieros y técnicos.
- Tiempo de ejecución.
- Personal requerido.
- Si se cuenta con la información o la evidencia necesaria, si estas están disponibles, si son confiables y objetivas, y se pueden obtener en forma eficiente.

Adicionalmente se deben priorizar las preguntas teniendo en cuenta que generen conclusiones relevantes, y que se les se pueda proponer una estrategia metodológica factible de realizar para responderlas satisfactoriamente.

En la definición del alcance de la auditoría se debe tener en cuenta que no es un requerimiento de las ISSAI que los auditores de desempeño emitan un dictamen general, comparable al dictamen de estados financieros, en el alcance de la economía, eficiencia, eficacia, equidad, desarrollo sostenible y la valoración de los costos ambientales por parte de la entidad auditada. El pronunciamiento que se realiza en auditorías de desempeño corresponde a un concepto sobre el cumplimiento de los principios economía, eficiencia, eficacia y de ser el caso el de equidad, desarrollo sostenible y la valoración de los costos ambientales.

### Definir los criterios de auditoría

Los auditores deben establecer los criterios adecuados que correspondan a las preguntas de auditoría y se relacionen a los principios de economía, eficiencia y eficacia. Cuando sea pertinente se tiene en cuenta los principios de equidad, desarrollo sostenible y valoración de costos ambientales de acuerdo a lo expuesto en el capítulo de principios de esta Guía.

Los criterios son puntos de referencia utilizados para evaluar el tema. Los criterios de la auditoría de desempeño son normas razonables y específicas de auditoría de desempeño, contra las cuales se pueden evaluar y

valorar la economía, la eficiencia y la eficacia de las operaciones.

Los criterios brindan una base para evaluar la evidencia, desarrollar los hallazgos de auditoría y formular conclusiones sobre los objetivos de la auditoría. También constituyen un elemento importante en las discusiones dentro del equipo de auditoría y la alta dirección de la Contraloría General de Medellín y en comunicación con las entidades auditadas.

Los criterios pueden ser cualitativos o cuantitativos y deben definir contra qué es evaluada una entidad auditada. Los criterios pueden ser generales o específicos, enfocarse en "qué debe ser" de acuerdo a las leyes, regulaciones u objetivos; "lo que se espera", de acuerdo a buenos principios, conocimiento científico y buenas prácticas; o "lo que podría ser" (dadas mejores condiciones).

Diversas fuentes pueden utilizarse para identificar los criterios, incluyendo marcos de medición del desempeño. Se debe ser transparente sobre las fuentes que se utilizan; los criterios deben ser relevantes y comprensibles para los usuarios, además de completos, confiables y objetivos en el contexto del tema y los objetivos de la auditoría.

Los criterios deben ser discutidos con las entidades auditadas; sin embargo, en última instancia la selección de los criterios más convenientes es responsabilidad del auditor. Si bien la definición y comunicación de los criterios en la fase de planeación puede aumentar su confiabilidad y aceptación general, en auditorías que cubran asuntos complejos no siempre es posible predefinir los criterios; en lugar de eso, son definidos durante el proceso de auditoría.

Mientras que para algunos tipos de auditoría hay criterios legislativos inequívocos, esto no es comúnmente el caso en la auditoría de desempeño. Los objetivos, la pregunta y el enfoque de la auditoría determinan la relevancia y el tipo de criterios adecuados, y la confianza del usuario en los hallazgos y las conclusiones de una auditoría de desempeño dependen, en gran parte, de los criterios. Por ello, es crucial seleccionar criterios fiables y objetivos.

En una auditoría de desempeño orientada a problemas, el punto de partida es una desviación conocida o sospechada respecto a lo que debería o podría ser. El objetivo principal es, por lo tanto, no sólo verificar el problema (la desviación de los criterios y sus consecuencias) sino identificar las causas. Este enfoque realza la importancia de decidir sobre cómo examinar y verificar las causas durante la fase de diseño. Las conclusiones están basadas, principalmente, en el proceso de análisis y confirmación de las causas, a pesar de que siempre se originan en los criterios normativos.

Cuando los criterios se comparan con lo que realmente existe, se generan hallazgos de auditoría, cumplir o superar los criterios revela "las mejores prácticas", y no cumplir con los criterios indica que se pueden efectuar mejoras.

Los criterios pueden desempeñar una serie de papeles importantes para ayudar a llevar a cabo una Auditoría de Desempeño, por cuanto permite:

- Formar una base común para la comunicación dentro del equipo de auditoría y con la dirección de la Contraloría General de Medellín en lo referente a la naturaleza de la auditoría.
- Formar una base para la comunicación con la dirección de la entidad auditada.
- Formar una base para la fase de recolección de datos, proporcionando un punto de partida para construir procedimientos para la recopilación de evidencias de auditoría.
- Proporcionar una base para evaluar la evidencia, desarrollar los hallazgos y formular conclusiones sobre los objetivos de la auditoría.

Los criterios de auditoría requieren brindar una base apropiada y razonable para evaluar con relación a los objetivos de auditoría. Los criterios de auditoría tienen que ser relevantes, comprensibles, completos, confiables y objetivos en el contexto del asunto en cuestión, el(los) objetivo(s) de auditoría y/o las preguntas de auditoría.

### Establecer los criterios de auditoría

Los criterios de auditoría se deben establecer de manera objetiva. Para ello, los auditores deben obtener:

- Un conocimiento general del área que se va a auditar y estar familiarizados con los documentos jurídicos y de otra índole que sean pertinentes, así como con los últimos estudios y auditorías en el área.
- Un conocimiento de los motivos y las bases legales del programa o actividad de la entidad que se va a auditar, así como de las metas y objetivos establecidos por el Concejo de Medellín o el gobierno de Medellín.
- Una comprensión razonablemente buena de las expectativas de las principales partes interesadas, así como un conocimiento básico especializado.
- Un conocimiento general de las prácticas y la experiencia de otros programas o actividades gubernamentales similares.

En las auditorías de desempeño, la elección de los criterios suele ser relativamente abierta y la hace el propio auditor. A menudo los criterios son menos importantes en el abordaje orientado a problemas. En este abordaje es más importante formular hipótesis comprobables (verificables) sobre las posibles causas del problema. Por lo tanto, en la auditoría de desempeño los conceptos generales de economía, eficiencia y efectividad necesitan ser interpretados en relación con el objeto de auditoría.

En las auditorías que abordan asuntos complejos, no siempre es posible establecer por adelantado los criterios de auditoría. El auditor podría encontrar criterios de auditoría más detallados durante el proceso de auditoría, ejemplo, al mantenerse atento de las mejores prácticas entre entidades públicas comparables. Mientras que en otros tipos de auditoría pueden existir criterios de auditoría inequívocos, esto no es típico en el caso de la auditoría de desempeño.

Los criterios de auditoría no siempre están disponibles con facilidad al auditor en los casos de las auditorías de desempeño; normalmente, se basan en el conocimiento de las mejores prácticas sobre la forma en que las actividades se llevan a cabo para ser más económicas y eficientes (o respecto a cuáles son las condiciones más favorables para un buen desempeño y eficacia). Es esencial contar con criterios de auditoría adecuados para asegurar la calidad de una auditoría de desempeño, particularmente tomando en cuenta que, en muchos casos, clarificar y desarrollar estos criterios de auditoría podría ser parte del valor agregado por la auditoría de desempeño.

Algunas veces, es fácil definir los criterios de una auditoría, por ejemplo, cuando los objetivos establecidos por el Concejo de Medellín o el gobierno municipal son claros, precisos y relevantes. Sin embargo, a menudo este no es el caso. Los objetivos pueden haber sido formulados con poca precisión, ser conflictivos o inexistentes. Esta situación no debe impedir que el auditor realice la auditoría. En tales circunstancias, es posible que el auditor deba establecer criterios que reflejen el resultado ideal o esperado contra el cual se puede medir el desempeño de la entidad.

Una posibilidad es establecer criterios permitiendo que los expertos respondan preguntas tales como "¿cuáles deberían ser los mejores resultados posibles dadas las circunstancias y de acuerdo con la práctica comparable más conocida?" Si, por otro lado, el auditor usa criterios de desempeño o estándares establecidos por la entidad auditada, él o ella debe ser cauteloso. Cumplir con dichos estándares no equivale necesariamente a un buen desempeño y el auditor debe ser consciente de que la entidad auditada puede establecer estándares irrazonablemente bajos para asegurar su cumplimiento.

Los criterios también pueden plantearse como indicadores, en este caso el equipo auditor puede diseñar indicadores que faciliten el análisis del tema. Los indicadores deben describir o medir la situación específica a auditar.

Se puede elaborar una lista de posibles indicadores a ser utilizados, los cuales deben ser objeto de una validación técnica que permita seleccionar los mejores. Para ello existen varias metodologías, las cuales a partir de preguntas muy sencillas permiten identificar posibles cuellos de botella que dificulten el uso del indicador.

Una de las más utilizadas, es la metodología "CREMA", desarrollada por el Banco Mundial, la cual realiza este filtro a partir de cinco criterios:

- **Claro.** Preciso e inequívoco.
- **Relevante.** Apropiado al tema en cuestión.
- **Económico.** Disponibilidad a un costo razonable.
- **Medible.** Abierto a validación independiente.
- **Adecuado.** Ofrece una base suficiente para estimar el desempeño.

Los indicadores seleccionados no deben necesariamente cumplir con todos los criterios, esto simplemente debe ser tenido en cuenta para elegir o desechar indicadores.

### Base y fuentes de los criterios

La base de los criterios de auditoría puede considerarse desde distintos ángulos:

- Según el caso en cuestión, las fuentes más autorizadas son las normas oficiales (por ejemplo, los objetivos establecidos en las leyes, y las reglamentaciones, decisiones y políticas aprobadas por las corporaciones públicas de elección popular o el ejecutivo).
- Tomando como base los fundamentos científicos de las normas, se otorga un mayor énfasis a la bibliografía científica especializada y a otras fuentes tales como las normas profesionales y las mejores prácticas.

Los criterios de auditoría se pueden obtener a partir de las siguientes fuentes:

- Las leyes y reglamentos que rigen el funcionamiento del asunto auditado.
- Objetivos políticos o declaraciones de la legislatura (Actas de las sesiones de concejos).
- Las decisiones tomadas por las corporaciones públicas de elección popular o el ejecutivo.
- Principales indicadores de desempeño establecidos por la entidad auditada.
- Procedimientos detallados para una función o actividad.
- Estándares de investigación, literatura u organizaciones profesionales y / o internacionales.
- Puntos de referencia internacionales de buen desempeño.
- Rendimiento correspondiente en el sector privado.
- Puntos de referencia - misma entidad, diferentes años; diferentes entidades misma actividad.
- Documentos de planificación, contratos y presupuestos de la entidad auditada.
- Dirección general y literatura sobre el tema.
- Criterios utilizados anteriormente en auditorías similares o por otros organismos de control fiscal.
- Normas establecidas por el auditor, posiblemente previa consulta con expertos en la materia.
- Identificación de lo que podría ser (dadas mejores condiciones).

## Características de criterios de auditoría

Las características de los criterios incluyen:

- **Confiabilidad.** Producen conclusiones consistentes cuando son usados por otro auditor en las mismas circunstancias.
- **Objetividad.** Están exentos de prejuicios del auditor o de la alta dirección de la Contraloría Territorial.
- **Utilidad.** Producen hallazgos y conclusiones que cumplen con las necesidades de información de usuarios.
- **Comprensibilidad.** Están claramente establecidos y no están sujetos a interpretaciones significativamente diferentes.
- **Comparabilidad.** Son compatibles con los utilizados en las auditorías de desempeño de otros organismos o actividades similares y con los utilizados en las auditorías de desempeño anteriores de la entidad auditada.
- **Integridad.** Se refiere al desarrollo de todos los criterios significativos apropiados para evaluar el desempeño.
- **Aceptabilidad.** Son aquellos con los que suelen estar de acuerdo los expertos independientes en la materia, las entidades auditadas, las Corporaciones Públicas de elección Popular, los medios de comunicación y el público en general.

### 3. 10. 1. 18. Discutir los criterios de auditoría con la entidad auditada

El auditor debe, como parte de la planeación y/o conducción de la auditoría, discutir los criterios de auditoría con la entidad auditada.

Los criterios de auditoría deben discutirse con la entidad auditada, pero es responsabilidad final del auditor seleccionar los criterios de auditoría adecuados.

La discusión de los criterios de auditoría con la entidad auditada sirve para asegurar que existe una comprensión compartida y común respecto a los criterios de auditoría cualitativa y cuantitativa que serán empleados como puntos de referencia al evaluar el asunto en cuestión. Esto es particularmente importante cuando los criterios de auditoría no están definidos directamente en las leyes o en otros documentos reconocidos, o cuando los criterios de auditoría deben desarrollarse y perfeccionarse durante el curso del trabajo fiscalizador.

Con frecuencia resulta útil recibir las observaciones de la dirección de la entidad auditada para el desarrollo de los criterios. De esta manera los desacuerdos sobre los criterios pueden identificarse, discutirse y posiblemente resolverse en una fase temprana. Sin embargo, los hechos y argumentos presentados por la entidad auditada deben compararse con otros hechos y argumentos relevantes.

El equipo auditor deja evidencia en los papeles de trabajo y discutido en mesa de trabajo del desacuerdo manifestado por la entidad auditada, del análisis realizado por el equipo al respecto, y de la decisión final adoptada.

### 3. 10. 1. 19. Construir y validar la matriz de planeación de la auditoría

La matriz de planeación es una herramienta para determinar qué auditar y cómo hacerlo. Proporciona una estructura para los componentes básicos de la planeación. En ella se describen brevemente los requisitos y procedimientos necesarios para desarrollar los objetivos de la auditoría y para hacer evaluaciones conforme a los criterios establecidos. Los principales objetivos de la matriz de planeación son:

- Establecer una relación clara entre los objetivos de la auditoría.
- La metodología de la auditoría y el trabajo de campo que se debe llevar a cabo identificar y documentar los procedimientos que se deben realizar.
- Facilitar la supervisión y revisión.

El equipo auditor debe elaborar la matriz de planeación **Papel de Trabajo PT 05-AD Matriz de planeación** con la información establecida en los pasos anteriores, donde adicionalmente para cada subpregunta debe definir:

- [Papel de Trabajo PT 05-AD Matriz de planeación](#)

**Información requerida.** Es aquella necesaria para resolver la o las preguntas a las que queremos dar respuesta de acuerdo con los criterios definidos.

**Fuentes de información.** Son aquellas de donde se puede extraer, solicitar o consultar la información requerida, cuidando que sean fuentes confiables, tales como:

- Documentación legal.
- Normas.
- Actas de reuniones.
- Conceptos.
- Sistemas de información.
- Bases de datos.
- Beneficiarios de programas gubernamentales.
- Informes y estudios producidos por fuentes acreditadas.
- Organigramas, directrices internas y manuales operacionales.
- Expertos.
- Otras.

**Procedimientos para la recopilación de datos.** Se refieren a diversas técnicas que se utilizan comúnmente en las ciencias sociales, como cuestionarios, encuestas, entrevistas, observaciones y el estudio de documentos escritos, entre otros, que se describen en la siguiente tabla:

Tabla 6. Métodos de recolección de datos

Método	Propósito global	Ventajas	Dificultades
Cuestionarios, encuestas, listas de comprobación	Cuando se necesita obtener, con rapidez y/o facilidad, gran cantidad de información que poseen las personas, de un modo que no resulte amenazador	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Puede respetarse el anonimato</li> <li>- Realización barata</li> <li>- Fácil de comparar y analizar</li> <li>- Puede administrarse a muchas personas</li> <li>- Puede obtener gran cantidad de datos</li> <li>- Ya existen muchos modelos de cuestionarios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podría no obtenerse una retroalimentación cuidadosa</li> <li>- La redacción puede sesgar las respuestas de los clientes</li> <li>- Son impersonales</li> <li>- En las encuestas pueden requerirse expertos en muestreo</li> <li>- No cuentan toda la historia</li> </ul>
Entrevistas	Cuando se quiere entender por completo las impresiones o la experiencia de alguien, o conocer mejor sus respuestas a los cuestionarios, teniendo en cuenta que se debe entrevistar a personas con diferentes posiciones, perspectivas y puntos de vista y compilar los resultados de las entrevistas y documentarlos de una manera que facilite el análisis (ISSAI 300, 2013, pág. 97)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtener una gama completa de informaciones, en profundidad</li> <li>- Desarrollar la relación con el cliente</li> <li>- Puede ser flexible con el cliente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Puede tardar mucho tiempo</li> <li>- Puede ser de difícil análisis y comparación</li> <li>- Puede ser costosa</li> <li>- El entrevistador puede sesgar las respuestas del cliente.</li> </ul>
Revisión de la documentación	Cuando se desea una impresión acerca de la forma en que actúa el programa, sin interrumpirlo, a partir de una revisión de solicitudes, documentos financieros, memorandos, actas, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Brinda una información amplia y a lo largo del tiempo</li> <li>- No interrumpe el programa ni el comportamiento del cliente en el programa</li> <li>- La información ya existe</li> <li>- Pocos sesgos de la información</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A menudo ocupa mucho tiempo</li> <li>- La información puede ser incompleta</li> <li>- Es necesario tener una idea muy clara sobre lo que uno está buscando</li> <li>- Medio no flexible de obtención de datos; los datos se limitan a lo ya existente</li> </ul>
Observación	Para recoger información exacta acerca de la forma en que actúa realmente un programa, sobre todo en lo referente a sus procesos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ver las actividades de un programa mientras están ocurriendo realmente</li> <li>- Puede adaptarse a los acontecimientos mientras éstos se producen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La conducta puede resultar difícil de interpretar</li> <li>- Categorizar las observaciones puede ser complicado</li> <li>- Puede influir en la conducta de los participantes en el programa</li> <li>- Puede ser costosa</li> </ul>
Grupos especializados	Explorar una cuestión en profundidad mediante el debate en grupo, p. ej. las reacciones ante una experiencia o una sugerencia, comprender las quejas frecuentes, etc.; útil en la evaluación y el marketing	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtener con rapidez y fiabilidad impresiones frecuentes</li> <li>- Puede ser un modo eficiente de obtener una información amplia y profunda en poco tiempo</li> <li>- Puede transmitir información clave acerca de los programas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Las respuestas pueden resultar difíciles de analizar</li> <li>- Se necesita un facilitador adecuado para que haya seguridad y para el cierre</li> <li>- Es difícil programar la reunión de un conjunto de 6-8 personas</li> </ul>

Fuente: (ISSAI 3000, 2004 pág. 114), tomada Carter, MacNamara, 1998

Es recomendable ser flexible y pragmático en la elección de los métodos y en el programa de auditoría.

Las auditorías de desempeño exigen elecciones cuidadosas y combinaciones de métodos para examinar las variables, así como tener mente abierta durante el proceso de ejecución. En las auditorías de desempeño, el auditor se preocupa por la validez y confiabilidad de los métodos que se van a usar para recopilar y analizar los datos.

- **Validez:** los métodos tienen que medir aquello que se proponen medir;
- **Fiabilidad:** los resultados tienen que ser coherentes si se efectúan mediciones reiteradas en la misma población.

En los papeles de trabajo debe quedar registro de que el equipo auditor consideró varios métodos y que seleccionó el apropiado considerando los costos involucrados, los recursos disponibles y otros factores relevantes. **Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo.** El plan de auditoría debe contener los métodos seleccionados por el equipo de auditoría que la está llevando a cabo.

• [Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo](#)

**El procedimiento de análisis de datos.** Es la forma como se deben organizar los datos recolectados para responder a las preguntas planteadas. Los métodos pueden ser cualitativos y cuantitativos. **Instructivo 01-AD Análisis de datos de auditoría de desempeño.**

[Instructivo 01-AD Análisis de datos de auditoría de desempeño](#)

**Análisis cualitativo.** Comprende el uso de palabras y tiende a utilizar entrevistas no estructuradas y técnicas de observación, y el informe toma forma de narrativa. Los estudios cualitativos tienden a dar descripciones menos precisas de los resultados del programa. En lugar de números y estadísticas, éstos son probablemente los que utilizan palabras como "mucho" o "la mayoría", y discuten las asociaciones de los datos en términos generales.

**Análisis cuantitativo.** Permite realizar pruebas numéricas. Frecuentemente el equipo auditor obtiene datos numéricos que pueden ser útiles en su investigación. Antes de utilizarlos como evidencia, el equipo auditor debe verificar que los datos son completos, correctos y consistentes (determinar la calidad de los datos). Si los datos y su método de recolección son confiables, entonces se pueden utilizar para construir las estadísticas descriptivas y verificar si los datos validan el modelo lógico del equipo auditor para explicar los factores que inciden sobre la gestión del ente auditado.

**Determinar la calidad de los datos numéricos.** Se debe iniciar el análisis de los datos examinando su origen, esto es, las características del sistema de información dónde se encuentran disponibles. Este proceso se puede realizar mediante pruebas de recorrido a los controles que tienen la entidad a estos sistemas de información, documentos, archivos, etc. El análisis cuantitativo se vale de la estadística descriptiva y la inferencial.

En la estadística descriptiva a menudo la distribución de datos se puede expresar en forma de una gráfica que muestra todos los valores de una variable. Las estadísticas que describen la distribución de datos pueden ser herramientas poderosas para el análisis y la elaboración de informes de auditoría.

Existen tres dimensiones básicas en una distribución de datos que pueden ser importantes para un auditor: la tendencia central (media, mediana, moda, cuartil, etc.), la amplitud (variabilidad o dispersión) y la forma de los datos (desviación estándar, distribución normal, etc.). Las distribuciones de datos se pueden utilizar para identificar el nivel, la amplitud o la forma de los datos, para decidir si el desempeño cumple o no con un criterio de auditoría, para interpretar la distribución de la probabilidad al evaluar el riesgo, y para evaluar si los datos de la muestra son representativos de la población.

La estadística inferencial es una parte de la estadística que comprende los métodos y procedimientos para deducir propiedades (hacer inferencias) de una población, a partir de una pequeña parte de la misma (muestra). La bondad de estas deducciones se mide en términos probabilísticos, es decir, toda inferencia se acompaña de su probabilidad de acierto.

Las muestras que se determinen, deben ser representativas de todo el universo de los datos y su tamaño debe ser suficiente para extrapolar el resultado del análisis al universo.

En caso de utilizar el muestreo, los siguientes factores deben considerarse:

- El universo esté definido de manera exacta.
- La muestra esté diseñada claramente para lograr el objetivo de la auditoría.
- El tamaño de la muestra esté determinado.
- La muestra sea representativa del universo al que pertenece.
- Se evalúen y documenten los resultados.

Tabla 7. Técnicas de muestreo



Procedimientos básicos			
Muestras probabilísticas (Todos los o elementos tiene una probabilidad conocida de ser incluidos en la muestra)	Todas las combinaciones tienen igual probabilidad de darse en la muestra	Muestra simple al azar	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hacer una lista completa del universo.</li> <li>2. Asignar un número a cada individuo del universo.</li> <li>3. A través de una tabla de número aleatorios o procedimiento similar seleccionar un número de individuos que van a constituir la muestra.</li> </ol>
Muestras no probabilísticas (No se conocen las probabilidades de cada individuo o elemento de ser incluidos en la muestra)	Necesariamente no todas las combinaciones tienen igual probabilidad de darse en la muestra.	Sistemática	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hacer una lista completa del universo.</li> <li>2. Seleccionar el primer individuo a través de un método aleatorio.</li> <li>3. Seleccionar cada decimo individuo a partir del primer seleccionado.</li> </ol>
		Estratificada	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dividir el universo en estrato intemamente homogéneo.</li> <li>2. Seleccionar dentro de cada estrato los individuos de modo aleatorio. (Garantiza la representativa)</li> <li>3. Las fracciones de muestra, en cada estrato, son proporcionales (Elimina los errores entre estrato).</li> </ol>
		Conglomerados	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dividir el universo en diversos grupos o clúster.</li> <li>2. Seleccionar primero que clúster deben constituir la muestra.</li> <li>3. Dentro de cada clúster seleccionar los individuos de la muestra de modo aleatorio.</li> </ol>
Muestras no probabilísticas (No se conocen las probabilidades de cada individuo o elemento de ser incluidos en la muestra)		Casual	Entrevistar los individuos hasta un cierto número de forma casual (por ejemplo, los que pasen por una esquina)
		Intencional	Seleccionar casos típicos del universo según el criterio de un experto.
		Cuotas	Cada entrevistador debe entrevistar una cierta cuota de individuos de cada categoría.

Fuente: Técnicas de investigación aplicadas a las ciencias sociales Padua J. 2000 página 35

Los papeles de trabajo deben evidenciar si se llevó a cabo el muestreo, como se realizó, y debe ser aprobado en mesa de trabajo por parte del supervisor de la auditoría o quien haga sus veces.

Para el desarrollo de la técnica de muestreo, el equipo auditor puede apoyarse en los profesionales estadísticos con que pueda contar la Contraloría General de Medellín y que su acompañamiento cubra el análisis de datos de la fase de ejecución.

**El Instructivo 01-AD Análisis de datos de auditoría de desempeño** incluye ejemplos sobre el uso de las diferentes técnicas de análisis cuantitativo que pueden servir de guía para la elaboración de papeles de trabajo y un anexo con la herramienta de muestreo.

**Las limitaciones.** Son aquellas que pueden afectar el desarrollo de la estrategia metodológica adoptada, en cuanto al acceso, las personas y la información, la calidad de esta última, y las condiciones operativas para desempeñar el trabajo.

**Qué nos permite decir el análisis.** Aquí se establece con precisión los resultados o conclusiones que pueden alcanzarse con el desarrollo de los procedimientos de recolección y análisis de datos y que permitan concluir o dar respuesta a las preguntas o hipótesis planteadas.

Tabla 8. Ejemplo de cómo diligenciar la "Matriz de Planeación"

COPIA CONTROLADA

Pregunta de auditoría 1 ¿La red de asistencia oncológica permite que las personas con cáncer tengan acceso oportuno y equitativo a diagnóstico y tratamiento?

Cráterios	Información requerida	Fuentes de Información	Procedimientos para la recopilación de Datos	Procedimientos para el análisis de datos	Limitaciones	Qué permitirá el análisis
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Datos sobre radioterapia y quimioterapia(a).</li> <li>- Datos del registro oncológico (b).</li> <li>- La percepción de los pacientes acerca de los tiempos de ejecución y las dificultades de acceso al tratamiento(c).</li> <li>- La percepción de los representantes de las asociaciones para apoyar a pacientes con cáncer acerca de las dificultades de acceso al tratamiento (d).</li> <li>- Norma No. 1101/2002 del Ministerio de Salud (establece los parámetros de cobertura, recursos, equipos y cuidados de la salud).</li> <li>- Norma No. 741/2005 del Ministerio de Salud (establece las normas técnicas para la implementación y la acreditación de los servicios oncológicos de alta complejidad).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistema de información sobre la salud (a, k).</li> <li>- Instituto Nacional del Cáncer (b, f, h, m, n, o, i, k).</li> <li>- Fundación de Oncología (b).</li> <li>- Muestras de pacientes en tratamiento(c).</li> <li>- Asociaciones de pacientes con cáncer (d).</li> <li>- Directores de hospitales, médicos, técnicos, enfermeras (e).</li> <li>- Oncólogos (e).</li> <li>- Centros de alta complejidad, centros estatales y municipales (g).</li> <li>- Establecimientos acreditados (i, j).</li> <li>- Ministerio de Salud (i, p).</li> <li>- Titulares de las secretarías estatales y municipales de salud (f, l, p).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Descarga de archivos del sistema de información sobre la salud(a, k).</li> <li>- Solicitud de información (b, g, h, l, m, n, o, k).</li> <li>- Entrevista con (c, e, f, j, p):</li> <li>- Muestras de los pacientes en tratamiento en los hospitales visitados</li> <li>- Directores y profesionales de la salud en los hospitales visitados</li> <li>- Titulares de las secretarías estatales y municipales de salud.</li> <li>- Encuesta a los establecimientos de salud, asociaciones de pacientes con cáncer y oncólogos (d, e, g, j).</li> <li>- Investigación sobre los sitios de Ministerio de Salud y el Instituto Nacional del Cáncer (i, h).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Análisis cuantitativo de los lapsos entre la cita médica, el diagnóstico y el tratamiento. Análisis comparativo con las normas internacionales y entre diferentes grupos de población (nivel de alfabetización, etnia, región del país, tipo de establecimiento) (a, b, f, g, o).</li> <li>- Regresión econométrica para evaluar los tiempos de ejecución del tratamiento para los diferentes grupos de población (a, b, o).</li> <li>- Análisis cualitativo de la percepción del profesional acerca de lo que ha estado dañando a los servicios oncológicos (e).</li> <li>- Análisis cualitativo de la percepción de los pacientes y las asociaciones de pacientes acerca de los tiempos de ejecución del tratamiento y la igualdad de acceso (c, d, e, f).</li> <li>- Triangulación entre los datos cuantitativos de los tiempos de ejecución para el tratamiento y la percepción obtenida en el estudio de caso (a, b, c, d, e, f).</li> <li>- Análisis cuantitativo de la encuesta acerca de lo que ha estado dañando a los servicios oncológicos (f, e).</li> <li>- Análisis cuantitativo de los estudios elaborados por el Instituto Nacional del Cáncer acerca del tratamiento oncológico por región y por parte de la red de oncología para servicios de radioterapia y quimioterapia (h, i, k, m).</li> <li>- Análisis de los documentos que respaldan la acreditación de nuevos establecimientos y la asignación de equipos (i, l, n).</li> <li>- Análisis cualitativo sobre el seguimiento de los servicios oncológicos (p).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistemas de información con datos obsoletos e incompatibles (a, b).</li> <li>- Incapacidad para extraer muestras al azar para la encuesta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Determinar si el diagnóstico y el tratamiento han sido a tiempo (a, b, c, d, o).</li> <li>- Determinar si existen barreras de acceso para algunos grupos de población (b, c, d, g, o).</li> <li>- Qué ha estado limitando al diagnóstico y al tratamiento a tiempo (materiales, equipos, profesionales) (c, d, e, j).</li> <li>- En qué medida ayuda el sistema de regulación al acceso oportuno a la red de oncología (c, d, f, g, e).</li> <li>- Determinar si la cantidad de servicios de radioterapia y quimioterapia es suficiente (h, i, k, m).</li> <li>- Determinar si la acreditación de nuevos establecimientos obedece a criterios técnicos (i, l).</li> <li>- Determinar si la asignación de equipos obedece a criterios técnicos (n).</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registros de tratamiento oncológico del Centro de Alta Complejidad (g).</li> <li>- Estimaciones de la incidencia de cáncer por región (h).</li> <li>- Datos de registro de los hospitales autorizados (i).</li> <li>- Situación de funcionamiento de los servicios de oncología (j).</li> <li>- Datos sobre la cantidad de procedimientos oncológicos (k).</li> <li>- Documentos utilizados para la acreditación de nuevos servicios (l).</li> <li>- Estudios técnicos sobre el tamaño necesario de la red de asistencia oncológica (m).</li> <li>- Documentos utilizados para Donativos y asignación de equipos (n).</li> <li>- Acuerdo del centro de salud con el sistema de información(o).</li> <li>- Como le da seguimiento el Ministerio de Salud a los servicios proporcionados por los hospitales (p).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Indicadores Internacionales sobre el momento oportuno del tratamiento oncológico.</li> </ul>					

Fuente: Guía de Implementación de las ISSAI-Auditoría de Desempeño IDI. 2014. Página 83

La matriz de planeación logra que la planeación de la auditoría sea sistemática y dirigida, facilita la comunicación de las decisiones sobre la metodología y ayuda en la ejecución de los trabajos de campo. La matriz es un instrumento flexible y su contenido puede ser actualizado o modificado por el equipo a medida que el trabajo de auditoría avanza. La matriz de planeación además es el principal instrumento de apoyo a la elaboración del plan de trabajo, al contener información esencial que lo definen.

El equipo auditor elabora la matriz de planeación, la cual debe ser revisada por el supervisor o quien haga sus veces, y de ser posible, validada con expertos y los principales interesados, con el fin de considerar diferentes puntos de vista sobre el asunto auditado y obtener sugerencias de mejora a la matriz.

Entre los aspectos claves de la auditoría que el auditor requiere comunicar a la entidad auditada se incluyen los siguientes: el asunto en cuestión de la auditoría, el (los) objetivo(s) de la auditoría y/o las preguntas de auditoría, los criterios de auditoría, el periodo previsto para la fiscalización, y los proyectos, organizaciones, y/o programas a ser incluidos en la auditoría, comunicación que realiza con el fin de propiciar su participación durante su desarrollo; en el caso que ésta(s) presente(n) observaciones sobre estos aspectos, el equipo auditor puede realizar los ajustes que considere pertinentes. Se debe dejar registros de estas actividades.

Una vez aprobada la matriz de planeación, el equipo auditor debe elaborar los instrumentos de recopilación de datos que son utilizados durante la ejecución de la auditoría como son el diseño de cuestionarios, entrevistas, verificación en campo, etc.

### 3. 10. 1. 20.Elaborar y aprobar el plan de trabajo y programa de auditoría

**Plan de trabajo.** Al final del proceso de planeación, el equipo de auditoría debe preparar el **Modelo 04-AD Plan de trabajo y programa de auditoría**, que son la carta de navegación para las fases de ejecución e informe, según cronograma establecido por el equipo **Modelo 05-AD Cronograma de Actividades Fase de ejecución e informe** y es un instrumento para el control de calidad al proceso.

• [Modelo 04-AD Plan de Trabajo y Programa de Auditoría](#)

• [Modelo 05-AD Cronograma de Actividades Fase de ejecución e informe](#)

Para las auditorías de desempeño, la estructura del plan de trabajo se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 9. Estructura del Plan de Trabajo

1. *Justificación para realizar la auditoría.*
  - a) *Resumen de la importancia estratégica del objeto a auditar, en el marco de la planeación de la CT.*
  - b) *Resumen del marco legal que permite llevar a cabo la auditoría.*
  - c) *Referencia al PVCFI, que incorpora el tema a auditar.*
2. *Objeto de auditoría.*
  - a) *Descripción del objeto de auditoría*
  - b) *Objetivos del asunto auditado*
  - c) *Descripción de la cadena de valor del asunto auditado, insumos, procesos, productos y servicios, resultados específicos y resultados finales (Incluir gráfico)*
  - d) *Explicar el nexo del asunto con los planes territoriales de desarrollo*
3. *Entidades responsables en el asunto auditado en el nivel nacional y territorial.*
  - a) *Describir en una tabla: las competencias, los roles de cada entidad en la entrega de productos y servicios del asunto auditado.*
  - b) *Producir una tabla de análisis con:*
    - *actores claves (Por Ejemplo: ministerio de hacienda)*
    - *rol del actor clave (Por Ejemplo: aprueba presupuesto)*
    - *interés en el asunto (Por Ejemplo: mejorar calidad del servicio con eficiencia)*
    - *efecto si el actor clave falla (Por Ejemplo: faltarían recursos)*
4. *Principales fuentes de recursos que financian el asunto a auditar.*
5. *Objetivo de la auditoría.*
  - a) *Describir el problema observado*
  - b) *Presentar indicadores de eficacia, eficiencia, economía, equidad y la valoración de los costos ambientales ligados al problema observado, para cada uno de los actores si están disponibles*
  - c) *Explicar la importancia de resolver el problema observado*
  - d) *Presentar el objetivo general*
  - e) *Presentar los objetivos específicos de la auditoría*
  - f) *Identificar el nexo de los objetivos específicos a los procesos relevantes del asunto a auditar*
6. *Criterios de la auditoría.*
  - a) *Describir criterios de eficacia, eficiencia, economía, equidad y la valoración de los costos ambientales que sean relevantes al asunto auditado.*
  - b) *Identificar sus fuentes*
  - c) *fundamentar su validez*
7. *Alcance de la auditoría.*
  - a) *Entidades a ser auditadas - Procesos relevantes en cada entidad*
  - b) *Ámbito geográfico nacional y territorial*
  - c) *Período a auditar*
8. *Concepto sobre el muestreo*
9. *Matriz de planeación.*
10. *Limitaciones identificadas en:*
  - a) *La estrategia metodológica adoptada*
  - b) *El acceso a las personas y la información*
  - c) *La calidad de la información*
  - d) *Las condiciones operativas para desempeñar el trabajo*
11. *Recursos de personal.*

*Adicional a los requerimientos de personal disponible en la CT, el equipo auditor debe incluir la necesidad de incorporación de expertos externos precisando:*

  - a) *Profesión, especialidad*
  - b) *Experiencia en el aspecto a auditar*
12. *Cronograma ejecución e informe.*
13. *Presupuesto (Costo estimado de la auditoría).*
14. *Evaluación y acciones de manejo de los riesgos de la auditoría (Anexo 6.2 Riesgo de detección y de auditoría).*
15. *Valor agregado de la auditoría (Oportunidad de brindar nuevos conocimientos y perspectivas sobre el tema objeto de auditoría).*
16. *Bibliografía. El equipo auditor proveerá las referencias bibliográficas utilizadas en el diseño del plan de auditoría.*

Fuente. Contralorías Territoriales

Para garantizar que la alta dirección y el equipo auditor son plenamente conscientes del diseño general de la auditoría, el plan de auditoría debe ser validado o revisado por el Supervisor (Contralor Auxiliar de Auditoría Fiscal.) Se debe dejar registro de esta aprobación.

Además, el plan de trabajo aprobado debe evidenciar que quienes dirigen el proceso garantizaron que las habilidades, recursos (tiempo y dinero) y capacidades estén listas para hacer frente a los objetivos de la auditoría y a las preguntas de la misma.

Se debe dejar registro del plan de trabajo presentado y del plan de trabajo aprobado; igualmente, en caso de presentarse modificaciones del plan con posterioridad a su aprobación, debe justificarse dicho ajuste ante la instancia correspondiente.

Se debe dejar registro de los cambios en papeles de trabajo y ayudas memorias.

**Programas de auditoría.** Culminado el plan de auditoría, el equipo auditor debe elaborar los programas de auditoría que contiene los procedimientos a aplicar en la fase de ejecución. Estos se realizan a partir de la información establecida en la matriz de planeación, definiendo en forma adicional para cada procedimiento de recolección y análisis de datos, la referencia de papeles de trabajo, los responsables de su ejecución y los tiempos programados para la realización. **Modelo 04-AD Plan de trabajo y programa de auditoría.**

• [Modelo 04-AD Plan de trabajo y programa de auditoría.](#)

La elaboración, contenido y ejecución de los programas de auditoría, son responsabilidad del equipo auditor, por cuanto éste tiene conocimiento pleno de los procedimientos del sujeto de vigilancia y control fiscal y es el encargado de desarrollar el trabajo de campo. Los programas deben ser discutidos en mesa de trabajo y aprobados por el Supervisor.

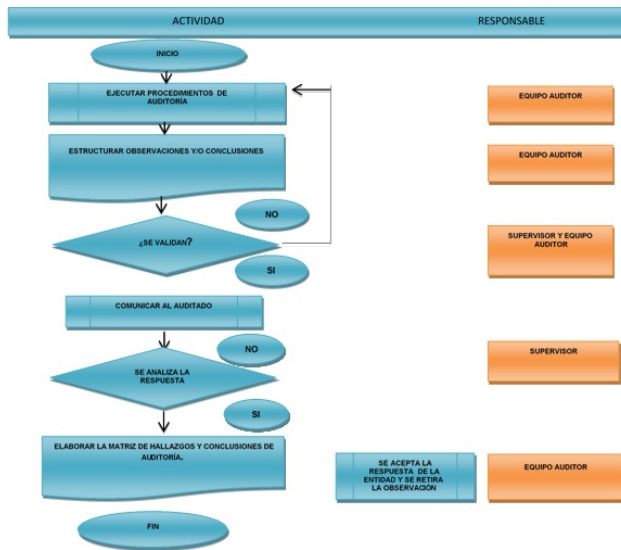
El Plan de trabajo y Programa (s) de auditoría queda en un solo documento. Ver numeral 1.3.2.9 del Capítulo 1 de esta Guía.

### 3. 10. 2. Ejecución de la auditoría de desempeño

El objetivo de la fase de ejecución es aplicar las técnicas definidas en los procedimientos de recopilación y análisis de datos, determinadas en la matriz de planeación y los programas de auditoría elaborados, con el propósito de obtener evidencia que dé respuesta al objetivo de auditoría, soporte los hallazgos y conclusiones sobre las preguntas de auditoría, y sean una base para el informe.

Figura 12. Fase de ejecución de auditoría





Fuente. GAT CGR

### 3. 10. 2. 1.Evidencia de auditoría.

La evidencia de auditoría es el conjunto de elementos obtenidos de la ejecución de los procedimientos que responden a los objetivos propuestos, y sustenta los hallazgos y conclusiones en forma razonable. Es la información específica obtenida durante la labor de auditoría a través de la observación, inspección, entrevistas y análisis. Ver numeral 1.3.2.2 del Capítulo 1 de esta GAT.

Las clases y métodos de obtención de evidencia se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 10. Clasificación de obtención de evidencia

Clases de Evidencia		Técnicas para la obtención de evidencias
Testimonial	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Entrevista a funcionarios del ente auditado</li> <li>✓ Entrevista a legisladores</li> <li>✓ Cuestionarios a expertos y beneficiarios</li> <li>✓ Grupos focales</li> <li>✓ Otros actores</li> </ul>
Documental	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Documentos originales del ente auditado</li> <li>✓ Documentos producidos por el ente auditado para la Contraloría Territorial</li> <li>✓ Documentos certificados por auditores externos e internos</li> <li>✓ Datos en sistemas de información del ente auditado y otras entidades gubernamentales</li> <li>✓ Datos en sistemas de información de otras entidades no gubernamentales</li> </ul>
Analítica	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Indicadores desarrollados por el equipo auditor</li> <li>✓ Modelos que vinculan los insumos y actividades del programa a resultados o beneficios</li> </ul>
Física	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Observaciones directas del equipo auditor a procesos, inspecciones de facilidades, equipo y materiales.</li> <li>✓ La evidencia física ha ganado mayor prominencia en los reportes de Auditoría de Desempeño digitalizados, pues se puede presentar la evidencia física a menor costo, utilizando fotografías, gráficos y mapas.</li> </ul>

Fuente: Guía de Implementación de las ISSAI - Auditoría de Desempeño, INTOSAI, 2014, Página 94

En una auditoría de desempeño, la naturaleza de la evidencia de auditoría requerida se determina por el asunto en cuestión, el(los) objetivo(s) de auditoría y las preguntas de auditoría. Debido a esta variación, la naturaleza de la evidencia de auditoría requiere ser especificada para la auditoría individual.

De lo anterior el equipo auditor debe dejar registro de los documentos recolectados.

### 3. 10. 2. 2.Técnicas de recolección y análisis de datos

El proceso analítico en la auditoría de desempeño implica una consideración continua por parte del auditor respecto de las preguntas de auditoría, la evidencia de auditoría recopilada y los métodos empleados. Todo el proceso está estrechamente vinculado con el de la elaboración del informe de auditoría, que puede verse como una parte esencial del proceso analítico que culmina en respuestas a las preguntas de auditoría.

Cuando se analiza la información recopilada, se recomienda enfocarse en la pregunta de auditoría y en el(los) objetivo(s) de auditoría. Esto permite organizar los datos y también emplear el enfoque en el análisis. Dado que el proceso analítico es iterativo, el auditor puede requerir reconsiderar el (los) objetivo(s) de auditoría a la luz de los conocimientos y perspectivas obtenidos durante la auditoría, y corregirlo(s) de conformidad con los procedimientos internos necesarios.

La recopilación y el análisis de datos generalmente no son actividades separadas, aquí el equipo auditor debe aplicar los procedimientos de recolección y análisis de datos definidos en la etapa de diseño de la auditoría.

La aplicación de técnicas y procedimientos permite al auditor encontrar hechos o situaciones que impactan el desempeño; estas técnicas y procedimientos se aplican sobre información, casos, situaciones, hechos o relaciones específicas.

El grupo auditor debe tener seguridad que la cantidad y calidad de las pruebas aplicadas, minimizan el riesgo de hallazgos y conclusiones carentes de validez o inapropiados. Si en el proceso de la aplicación de pruebas, alguna no aporta datos probatorios suficientes, pertinentes y fiables, no deben formularse hallazgos ni conclusiones de esta.

Gran parte de la labor de la fase de ejecución se concentra en la recolección de datos, dado que ésta provee una base racional para la formulación de conceptos.

El análisis de datos por su parte, permite comprender o explicar lo que se ha observado.

En todas las auditorías de desempeño, el análisis de datos cuantitativos y cualitativos es un paso importante.

Se puede utilizar una amplia variedad de técnicas de análisis en las auditorías de desempeño. Algunas de las técnicas de análisis cuantitativo son: estadística descriptiva, análisis de regresión, tabulación de la frecuencia, análisis estadístico multivariado y análisis envolvente de datos. Algunas de las técnicas de análisis cualitativo son: análisis de contenido, interpretaciones alternativas, caso negativo.

Figura 13. Análisis de dato



### Análisis Cualitativo

La evidencia recopilada durante una auditoría de desempeño puede ser predominantemente cualitativa en su naturaleza y requerir un uso extensivo de juicio profesional. Por consiguiente, al realizar las evaluaciones y elaborar las conclusiones, el auditor debe tratar de corroborar la evidencia que proviene de diferentes fuentes o que es de naturaleza diferente.

En esta fase el equipo auditor debe aplicar la técnica de análisis de datos cualitativa definida en el diseño de la auditoría (matriz de planeación).

### Análisis Cuantitativo

Frecuentemente el equipo auditor obtiene datos numéricos que pueden ser útiles en su investigación. En esta fase el equipo auditor debe aplicar la técnica de análisis de datos cuantitativo (estadística descriptiva o diferencial) que definió en el diseño de la auditoría (matriz de planeación).

## 3. 10. 2. 3. Hallazgos de auditoría

Los hallazgos de auditoría son el resultado de analizar y evaluar la evidencia específica y su relación con los criterios de auditoría. En lo sucesivo, los hallazgos van a ser utilizados para responder las preguntas de auditoría, que a su vez sirven de base para extraer conclusiones de acuerdo con el(los) objetivo(s). Los hallazgos de auditoría contienen los siguientes elementos: situación detectada (condición), criterios (deber ser), evidencia, causas (por qué hay una desviación de los criterios) y efectos (cuáles son las consecuencias).

El auditor debe analizar la información recopilada y asegurarse de que los hallazgos de auditoría se ponen en perspectiva y responden al (los) objetivo(s) y preguntas de auditoría; reformulando el (los) objetivo(s) de auditoría y las preguntas de auditoría según sea necesario.

Los hallazgos y conclusiones que se determinen en las Auditorías de Desempeño, en respuesta a los objetivos y preguntas formuladas, corresponden a todas aquellas situaciones que afectan los principios de eficiencia, eficacia, economía, equidad, desarrollo sostenible y valoración de costos ambientales de la actuación del auditado, o que incumpla la normatividad legal y reglamentaria, o impacte la gestión y el resultado del auditado (efecto). Si en desarrollo de la auditoría, se evidencia alguna situación irregular u observación, que implique incidencias de tipo fiscal, disciplinaria, penal o de otro tipo, el equipo de auditoría pondrá en conocimiento de esta situación a la instancia competente en la Contraloría General de Medellín, para que se determinen las acciones a seguir.

El hallazgo, se refiere a deficiencias, debilidades o desviaciones encontradas al aplicar las pruebas de auditoría, las cuales inicialmente se presentan como observaciones que se complementan estableciendo sus causas y efectos y se configuran como hallazgo una vez evaluada, valorada y validada en mesa de trabajo del equipo auditor, con base en la respuesta del auditado.

El hallazgo además de estar sustentado en evidencia disponible, debe desarrollarse en una forma lógica, clara y objetiva, en el que se pueda observar una narración coherente de los hechos. Los procedimientos realizados para su construcción se deben documentar en los papeles de trabajo.

### Características de los hallazgos de auditoría

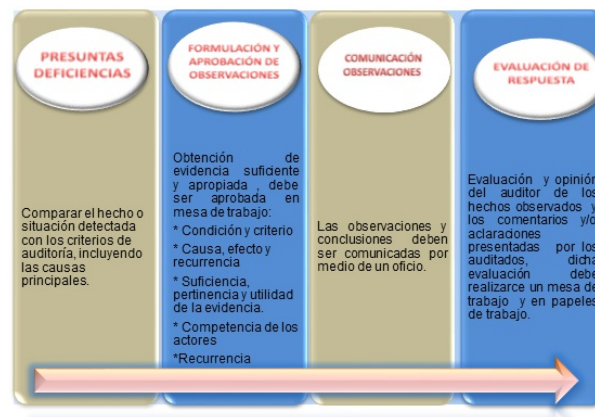
Los hallazgos desarrollados por el equipo auditor deben poseer las siguientes características: objetivo, pertinente, factual, relevante, claro, preciso y suficiente, verificable y útil.

La labor de supervisión debe asegurar que las evidencias que apoyen hallazgos y resultados del análisis de causa y efecto, sean analizadas en mesa(s) de trabajo y con la(s) entidad(es) auditada(s).

### Configuración de hallazgos

A continuación, se plantean las siguientes actividades para la configuración de un hallazgo, así:

Figura 14. Configuración de los hallazgos



Fuente (Contraloría General de la República - CGR, 2015)

### Presuntas deficiencias, debilidades o desviaciones

Son aquellas que resultan de comparar los criterios con el hecho o situación detectada las cuales se pueden constituir en hallazgos de auditoría, una vez validados.

Cumplir o exceder los criterios puede indicar "buenas prácticas" lo cual conduce a un buen desempeño. No cumplir con los criterios indicaría que se necesitan mejoras. Sin embargo, no es realista esperar que el desempeño de la entidad auditada con respecto a la economía, la eficiencia y la eficacia siempre cumpla con los criterios. Es importante apreciar que un desempeño satisfactorio no significa un desempeño perfecto, sino que se basa en lo que una persona razonable esperaría, teniendo en cuenta las circunstancias de la entidad auditada. Además, pensando de manera realista, los criterios no siempre se pueden cumplir por completo. Por ejemplo, este puede ser el caso con algunos acuerdos internacionales que pueden ser difíciles de cumplir completamente en el corto o mediano plazo.

En este caso, el "desempeño satisfactorio" puede entenderse como lo que se puede lograr de manera realista para mejorar gradualmente la situación hacia el cumplimiento de los criterios. Esto significa que independientemente de si la entidad auditada cumple con los criterios o no, el auditor también debe considerar la materialidad (importancia relativa) y aplicar el juicio profesional al interpretar cómo esto afecta el desempeño de la entidad.



## Formulación y aprobación de hallazgos

Implica el análisis de las causas, efectos y recurrencia de la observación; la evaluación de la suficiencia, pertinencia y utilidad de la evidencia y la competencia de los actores.

### Determinar causas, efectos y recurrencia

Si bien es importante buscar explicaciones para las desviaciones de los criterios, las causas deben ser presentadas con precaución ya que deben ser respaldadas por evidencia de auditoría suficiente y apropiada. Es relevante considerar los puntos de vista de la entidad auditada sobre los motivos de los problemas o debilidades del desempeño. Si tales puntos de vista no se basan en evidencia de auditoría suficiente y apropiada, el auditor no puede dar por sentado que son relevantes o correctos. Si las opiniones de la entidad auditada no cuentan con el respaldo suficiente de la evidencia, pero son razonables de acuerdo con el juicio profesional del auditor, el auditor puede optar por presentar la opinión de la entidad auditada en el informe.

Se aconseja al auditor identificar los posibles efectos de los criterios que no se cumplen. Si es posible, al identificar los efectos, se debe comparar la situación real con la condición ideal en la que se cumplirían los criterios. Hasta cierto punto, estos posibles efectos se habrían considerado en una etapa anterior como una motivación para llevar a cabo la auditoría de este problema en particular.

Los efectos pueden identificarse como algo que ya ha ocurrido o como algo que puede tener un impacto futuro con base al razonamiento lógico. La naturaleza de los hallazgos determina si el auditor puede presentar efectos reales o potenciales. Los efectos reales de las condiciones pasadas o actuales ayudan a demostrar las consecuencias y generalmente proporcionan las razones por las cuales se necesita una acción correctiva. Los efectos potenciales generalmente se describen como las consecuencias lógicas que podrían producirse cuando la evidencia no cumple el criterio. Los efectos potenciales son en cierto grado especulativos, por lo que el auditor debe usarlos con cuidado, especialmente en ausencia de evidencia relacionada o efectos pasados observados.

Es importante que el auditor examine cuidadosamente la relación entre causa y efecto y se enfoque en la posibilidad de que otros factores externos puedan influir en el efecto observado. Puede ser necesario utilizar técnicas analíticas mejoradas para responder preguntas sobre causa y efecto.

### Análisis de causas

Las causas son las razones por las cuales se da la situación detectada (condición), es el motivo por el que no se cumple con el criterio.

### Análisis de los efectos

Los efectos de un hallazgo se entienden como los resultados adversos, reales o potenciales, que resultan de la condición encontrada; normalmente representa, bajo nivel de economía y eficiencia en la adquisición y utilización de los recursos o ineficacia causada por el fracaso en el logro de las metas.

Los efectos, actuales o potenciales, pueden exponerse frecuentemente en términos cuantitativos, tales como unidades monetarias, tiempo o número de transacciones. Cualquiera sea el uso de los términos, el hallazgo debe incluir datos suficientes que demuestren su importancia.

El análisis del auditor no solo debe incluir el efecto inmediato, sino los secundarios y los potencialmente de largo alcance, sean éstos tangibles o intangibles.

En cuanto sea posible, los auditores deben determinar los efectos causados por una deficiencia identificada. Esto demuestra la necesidad de implementar y argumentar los conceptos emitidos en el informe.

Los papeles de trabajo deben demostrar los efectos en la forma más específica posible, basándose en comprobaciones, comparaciones, testimonios, documentos de la entidad, informes de auditoría interna u otras fuentes apropiadas.

Ver numeral 1.3.2 Principios relacionados con las fases del proceso de auditoría del Capítulo 1 de esta GAT.

### Recurrencia

La validez de un hallazgo depende de su importancia relativa. La importancia de un hallazgo se juzga generalmente por su efecto. Además, es necesario evaluar si las situaciones adversas son casos aislados o recurrentes y si esto último ocurre indicar su frecuencia.

### Evaluar la evidencia

El auditor debe obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada con el objetivo de establecer hallazgos de auditoría, formular conclusiones en respuesta al (los) objetivo(s) de auditoría y a las preguntas de auditoría, en concordancia con lo definido en el numeral 1.3.2.2 de esta guía.

### Competencia de los actores

Una vez analizada la observación, el auditor debe identificar la competencia de los actores con los cuales haya relación directa frente a la observación formulada.

### Comunicar al auditado las observaciones

Una vez logrado el consenso en mesa de trabajo frente al análisis y alcance de las observaciones, que deben ser plasmadas en el documento de informe preliminar o carta de observaciones donde se incluya un acápite especial de conclusiones, las cuales deben ser comunicadas al auditado, advirtiéndole que es la única oportunidad para que presente los argumentos y soportes que permitan desvirtuar la observación.

Recordando que el diálogo permanente y la comprensión mutua entre los auditores y el personal de la entidad auditada son esenciales para garantizar una buena acogida de las conclusiones del informe de auditoría, mediante comunicaciones escritas y reuniones formales e informales. Lo anterior permite considerar otros puntos de vista, identificar posibles causas de las observaciones, comprender mejor la situación objeto de evaluación, reducir el tiempo en el proceso de validación e ir consolidando los fundamentos del informe de auditoría buscando que éste sea oportuno.

El oficio mediante el cual se comuniquen las observaciones al auditado, debe incluir una solicitud de confirmación de que su respuesta a las observaciones formuladas, está basada en los documentos fuentes únicos existentes a la fecha de su respuesta.

### Evaluar y validar la respuesta del auditado.

La respuesta del auditado a las observaciones comunicadas, puede en ocasiones develar que en ejercicio de su discrecionalidad la administración toma decisiones con las cuales el auditor puede no estar de acuerdo. No deben ignorarse dichas decisiones, pues es posible que se hayan tomado basadas en hechos razonables en su momento. En este caso el auditor debe ser lo más objetivo posible.

Una vez recibidas las respuestas del auditado, el equipo auditor debe proceder a realizar el estudio de los argumentos expuestos.

El equipo auditor puede otorgar o requerir a la entidad auditada la oportunidad de comentar sobre las observaciones y conclusiones de la auditoría, en el término que establezca la Contraloría General de Medellín, antes de emitir el informe definitivo de auditoría correspondiente.

Los comentarios de la entidad auditada sobre las observaciones y conclusiones de auditoría, contribuyen a la redacción de un informe de auditoría equilibrado, y ayudan al auditor a resolver cualquier desacuerdo y corregir errores fácticos antes de culminar la emisión del informe definitivo de auditoría. El informe de auditoría tiene que reflejar los puntos de vista del auditor, pero también mostrar la perspectiva de la entidad auditada.

El auditor debe registrar, en papeles de trabajo, el análisis de los comentarios recibidos de la entidad auditada.

El análisis de la retroalimentación recibida requiere de su registro en papeles de trabajo, de manera tal que se documente cualquier cambio al proyecto de informe de auditoría, o las razones para no realizar dichas modificaciones. Tal documentación favorece la transparencia sobre cualquier cambio en el borrador del informe de auditoría, sea que haya sido aplicado o no, y también sobre las razones del auditor, para tomar dichas decisiones.

Una buena práctica es mantener reuniones con la alta dirección y otros funcionarios del Ente auditado. Otra buena práctica es realizar reuniones con grupos focales, en las que se invite a varias partes interesadas y expertos a debatir los hallazgos y conclusiones preliminares. Poder discutir varios temas con la participación de todos los principales interesados agrega valor a la auditoría.

## 3. 10. 2. 4. Opiniones de los expertos en la fase de ejecución

De ser necesario, el equipo auditor consulta a los expertos sobre las observaciones encontradas, a fin de identificar posibles causas para estas; así como su punto de vista en relación con la respuesta emitida por el auditado, el cual debe ser considerado en la validación de hallazgos.

El auditor de desempeño puede usar el trabajo de un experto como evidencia, pero conserva la plena responsabilidad de las observaciones y hallazgos del informe de auditoría.

## 3. 10. 2. 5. Matriz de hallazgos

Los hallazgos y la información obtenida durante la auditoría y las conclusiones deben registrarse en la matriz de hallazgos. Esta matriz es una herramienta útil como apoyo y orientación para la preparación del informe de auditoría, ya que permite reunir de manera estructurada los principales elementos de los capítulos centrales del informe. La matriz permite que los miembros del equipo de auditoría y las otras partes interesadas tengan una comprensión homogénea de los hallazgos y sus componentes.

La matriz de hallazgos **Papel de Trabajo PT 06-AD Matriz de hallazgos**, debe diligenciarse en la fase de ejecución conforme se configuran los hallazgos.

• [Papel de Trabajo PT 06-AD Matriz de hallazgos](#)

## 3. 10. 2. 6. Conclusiones

Basado en los resultados, el auditor debe ejercer su juicio profesional para llegar a una conclusión. Los hallazgos y conclusiones son el resultado del análisis en respuesta a los objetivos de la auditoría. Éstos deben dar respuesta a las preguntas de auditoría.

Las conclusiones pueden estar basadas en la evidencia cuantitativa obtenida al usar métodos científicos o técnicas de muestreo. La formulación de conclusiones puede requerir una medida importante de juicio e interpretación con el fin de responder a las preguntas de auditoría, debido al hecho que la evidencia de auditoría puede ser persuasiva ("lleva a la conclusión de que...") en vez de concluyente ("correcto/incorrecto"). La necesidad de precisión debe ponderarse contra lo que es razonable, económico y relevante para el propósito. Se recomienda el involucramiento del nivel directivo de la auditoría.

La auditoría de desempeño implica una serie de procesos de análisis que evolucionan gradualmente a través de la interacción mutua, dando pie a las preguntas y métodos empleados para desarrollar en profundidad y sofisticación. Esto puede implicar la combinación y comparación de datos de diferentes fuentes, la formulación de conclusiones preliminares y la compilación de hallazgos con el fin de construir hipótesis que se puedan probar, si es necesario, con datos adicionales.

Todo el proceso está estrechamente vinculado con el proceso de elaboración del informe de auditoría, el cual puede ser visto como una parte esencial del proceso analítico que culmina en las respuestas a las preguntas de auditoría. Es importante para los auditores estar orientados a los objetivos y trabajar de forma sistemática y con el debido cuidado y objetividad.

En la medida en que las conclusiones están basadas en lógica de los datos, puede ser fácil verificar si una conclusión es correcta o no. En un análisis cuantitativo la situación es usualmente la misma, desde conclusiones derivadas de las reglas de lógica de los datos son usualmente una parte integral del análisis. En un análisis cualitativo las conclusiones generalmente son realizadas por una interpretación de los datos o información que se han analizado, para este caso las conclusiones pueden traer controversias a pesar que son correctas y verificables.

Por eso dichas conclusiones deben reunir otros requerimientos como son objetividad, equilibrio y ajustado al derecho, teniendo en cuenta que entre más controvertida sea una conclusión, mayor es el nivel de confianza y la justificación que se debe presentar.

De ser necesario, el equipo auditor consulta a los expertos las conclusiones, a fin de conocer su punto de vista.

El auditor de desempeño puede usar el trabajo de un experto como evidencia, pero conserva la plena responsabilidad de las conclusiones del informe de auditoría.

### 3. 10. 2. 7. Administración documental y papeles de trabajo

Los auditores deben documentar la auditoría de acuerdo con las circunstancias particulares de la misma. La información debe ser lo suficientemente completa y detallada para permitir a un auditor experimentado, sin conexión previa con la auditoría, determinar subsecuentemente qué trabajo fue realizado con el fin de llegar a los hallazgos y conclusiones.

Al igual que en todas las auditorías, los auditores de desempeño deben mantener un registro documental adecuado de la preparación, procedimientos y hallazgos de cada auditoría. Sin embargo, el propósito y el contexto de la documentación son algo específico en la auditoría de desempeño.

Con frecuencia, el auditor habrá adquirido conocimiento especializado sobre el tema de auditoría. Dado que la metodología y los criterios de auditoría pueden haber sido desarrollados específicamente para un único compromiso o trabajo, el auditor tiene una responsabilidad especial para transparentar su razonamiento.

En la auditoría de desempeño, el informe contiene hallazgos, pero además describe el marco, perspectiva y estructura analítica que fueron adoptados, y el proceso seguido para llegar a las conclusiones.

La documentación no sólo debe confirmar la veracidad de los hechos, sino también asegurar que el informe presente una evaluación equilibrada, justa y completa del asunto u objeto auditado en cuestión. Así, por ejemplo, podría ser necesario incluir en la documentación una referencia a los argumentos no aceptados en el informe, o comunicar cómo los diferentes puntos de vista fueron tratados en el informe.

El propósito del informe de la auditoría de desempeño con frecuencia es persuadir a los usuarios razonables, al proporcionarles nuevas perspectivas en lugar de una declaración formal de seguridad. De la misma manera en que los objetivos de la auditoría determinan la naturaleza de la evidencia necesaria, también determinan la naturaleza de la documentación.

Mantener una documentación adecuada no es sólo una parte en la salvaguarda de la calidad (por ejemplo, ayudando a garantizar que el trabajo delegado se realice satisfactoriamente y que los objetivos de la auditoría se cumplan), sino también del desarrollo profesional de la Contraloría General de Medellín y de los auditores, ya que puede dar forma a buenas prácticas para auditorías similares en el futuro.

Una adecuada documentación es importante para favorecer una clara comprensión del trabajo fiscalizador llevado a cabo, para permitir a un auditor experimentado que no tenga conocimiento previo de la auditoría en cuestión comprender tanto la naturaleza, tiempos, alcance y resultados del trabajo fiscalizador realizado, como la evidencia de auditoría obtenida para apoyar los hallazgos y conclusiones de auditoría, así como el razonamiento que está en el trasfondo de todos los aspectos significativos que requieren el ejercicio del juicio profesional.

Es importante que el auditor prepare la documentación de auditoría de una manera oportuna; que se mantenga actualizado durante el desarrollo de la auditoría, y que complete la documentación, en la medida de lo posible, antes de que se emita el informe de auditoría.

La conservación y custodia de los papeles de trabajo se debe dar desde el inicio de la auditoría hasta la disposición final de los mismos, una vez culmine la auditoría y de acuerdo con lo establecido en el Sistema de Gestión Documental de la Contraloría General de Medellín.

Los papeles de trabajo están conformados por:

- Los formatos que establece esta GAT referenciados.
- La información que reporte el auditado y sean habilitados como papeles de trabajo.
- Los papeles de trabajo elaborados por el auditor y que evidencian el desarrollo de las diferentes actividades de la auditoría

### 3. 10. 3. Informe de la auditoría de desempeño

#### 3. 10. 3. 1. Generalidades de los informes

La fase de informe tiene como fin la estructuración del documento, con los resultados del proceso auditor, que se comunica a los auditados y al Concejo de Medellín, así como a otras partes interesadas, con el propósito de facilitar las acciones de seguimiento y las acciones correctivas.

El informe de auditoría es un documento que sintetiza el resultado del cumplimiento de los objetivos definidos en el plan de trabajo y programa de auditoría y el resultado de las pruebas adelantadas en la fase de ejecución.

Los auditores deben esforzarse por proporcionar informes de auditoría que sean completos, convincentes, oportunos, de fácil lectura y equilibrado.

En una auditoría de desempeño, los auditores informan los hallazgos sobre la economía y eficiencia con la que los recursos son adquiridos y usados, y la eficacia con la que los objetivos se cumplen. Los informes pueden variar considerablemente en alcance y naturaleza, por ejemplo, evaluando si los recursos se aplican de manera adecuada, comentando sobre el impacto de programas y proyectos, y cambios diseñados para obtener mejoras.

El informe debe incluir información acerca del objetivo de la auditoría, preguntas de auditoría y sus respuestas, tema, criterios, metodología, fuentes de información, algunas limitaciones de los datos utilizados, y los hallazgos de auditoría. El informe debe responder claramente las preguntas de auditoría o explicar por qué ésta no fue posible. Alternativamente, los auditores deben considerar reformular las preguntas de auditoría para ajustarla a las evidencias obtenidas y así estar en la posición donde las preguntas de auditoría puedan ser contestadas.

Los hallazgos de auditoría deben ser puestos en perspectiva, y debe garantizarse la congruencia entre los objetivos de la auditoría, las preguntas, resultados y conclusiones. El informe debe explicar por qué y cómo los problemas señalados en los hallazgos afectan el desempeño, con el fin de alentar a la entidad auditada o informar al usuario para iniciar acciones correctivas, a través de la presentación del plan de mejoramiento que corresponda.

El informe debe ser tan claro y conciso como lo permita la materia en cuestión, y contener un lenguaje sin ambigüedades. En general, debe ser constructivo y contribuir a un mejor conocimiento y destacar cualquier mejora necesaria.

#### 3. 10. 3. 2. Atributos de los informes

Entre otras características el informe debe ser completo (integral), convincente, oportuno, amigable al lector, equilibrado, preciso, constructivo, conciso y soportado como el tema-asunto lo permita. **Instructivo 02-AD Atributos del Informe de auditoría de desempeño.**

[Instructivo 02-AD Atributos del Informe de auditoría de desempeño](#)

#### 3. 10. 3. 3. Características de la presentación del informe

El informe debe contener unas características de presentación en cuanto a Protocolos, Numeración, Paginación, Redacción; Cuadros, Tablas, Gráficas, Cifras y Denominación e Identificación de los hallazgos. **Instructivo 02-AD Atributos del Informe de auditoría de desempeño.**

#### 3. 10. 3. 4. Estructura y contenido del informe

Debido a los diversos temas posibles en una Auditoría de Desempeño, puede variar el contenido y estructura del informe de auditoría. **Instructivo 02-AD Atributos del informe de auditoría de desempeño y Modelo 06-AD Informe auditoría de desempeño.**

[Instructivo 02-AD Atributos del Informe de auditoría de desempeño](#)

• [Modelo 06-AD Informe auditoría de desempeño.](#)

### 3. 10. 3. 5. Aprobación, firma, liberación y comunicación del informe

La revisión de los resultados del proceso auditor y el tratamiento de producto no conforme, en caso de que haya lugar a ello, se realiza en la instancia competente de la Contraloría General de Medellín, de conformidad con su procedimiento.

La aprobación y liberación del informe final son a través de la firma, comunicación al auditado y traslado para publicación en la página web de la Contraloría Territorial, cuando no tenga carácter reservado.

Los informes son firmados y comunicados por la instancia competente de la Contraloría General de Medellín, de conformidad con su procedimiento.

### 3. 10. 3. 6. Reunión de cierre

El cierre de la auditoría se da con la reunión final con el (los) auditado (s). Previo a la publicación del informe se debe realizar la reunión final "cierre de auditoría" con el (los) auditado(s), la cual tiene como fin informar sobre la terminación del proceso auditor y los resultados definitivos alcanzados (hallazgo y conclusiones) que den respuesta a las preguntas planteadas en la auditoría, sin abrir la posibilidad de nuevas controversias o aporte de nueva información; así como hacer la entrega de los bienes y documentos facilitados al equipo auditor por el auditado para el desarrollo de la auditoría.

Esta reunión la realiza el equipo auditor de acuerdo a los roles definidos en el Capítulo 1, y en los casos que se considere procedente su asistencia, el (la) subcontralor (a) o quien haga sus veces.

### 3. 10. 3. 7. Otras formas de publicación de resultados

Es necesario que la Contraloría General de Medellín comunique a las diferentes partes interesadas, los resultados de la auditoría de desempeño acorde con los procedimientos internos de cada Órgano de Control.

### 3. 10. 3. 8. Plan de mejoramiento

El auditado como resultado de la auditoría de desempeño, debe elaborar un Plan de Mejoramiento que atienda las deficiencias señaladas en el informe de auditoría, acorde con la reglamentación vigente, y reportarlo a través del Sistema o mecanismos que determine la Contraloría General de Medellín, así como los avances del mismo. La Contraloría General de Medellín evalúa el cumplimiento y la efectividad del plan de mejoramiento.

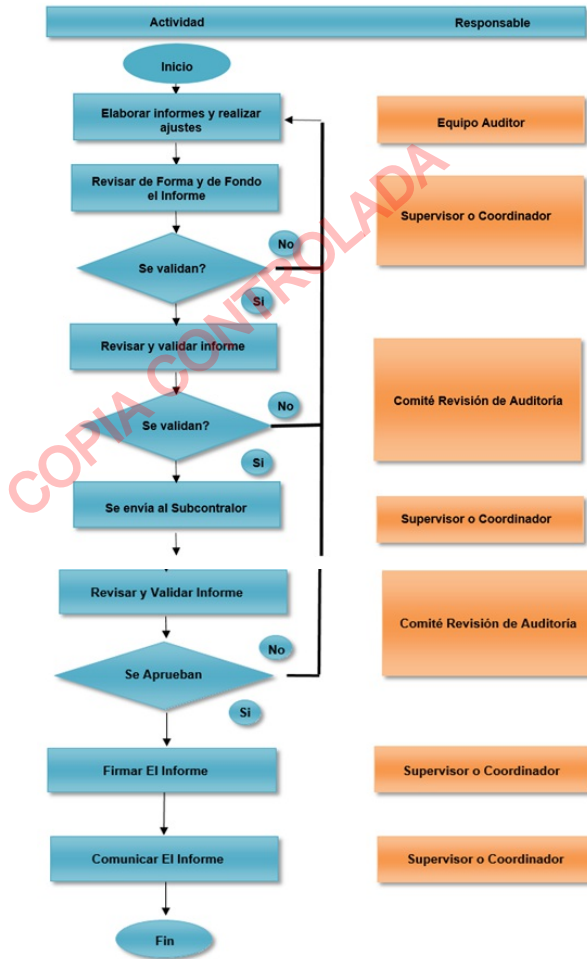
#### Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación Plan de Mejoramiento

[Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación Plan de Mejoramiento](#)

### 3. 10. 3. 9. Generación de informes

En la elaboración de los informes, se deben seguir los siguientes pasos:

Figura 15. Fase Informe



Fuente: Elaboró CGM a partir de la GAT-CGR

### 3. 10. 3. 10. Partes interesadas de informes de auditoría

Son los individuos, organizaciones o áreas para quienes el equipo auditor elabora el informe de auditoría. Para la Contraloría General de Medellín son parte interesada de los informes de auditoría: la ciudadanía, el Concejo de Medellín, el alcalde y organismos locales o nacionales.

En ejercicio de la articulación con el control político, los informes de auditoría definitivos son remitidos a las corporaciones de elección popular que ejerzan el control político sobre las entidades vigiladas, siempre y cuando no tengan carácter reservado.

### 3. 10. 4. Seguimiento

La publicación del informe no significa el final del proceso de auditoría. Más allá de la publicación, se realiza un seguimiento del impacto de la auditoría. El objetivo de los informes de auditoría es influir en la forma en que se gestiona los recursos con los cuales se diseñan y brindan los servicios a los ciudadanos, para ayudar a mejorar la economía, la eficiencia y la eficacia de éstos. Esta sección presenta los requisitos de seguimiento y proporciona asesoramiento sobre cómo hacer un seguimiento de los informes de auditoría de desempeño.

Los auditores deben dar seguimiento a los resultados de auditorías previamente presentados, según sea apropiado. El seguimiento debe ser informado adecuadamente con el fin de proporcionar retroalimentación, si es posible, con las conclusiones e impactos de todas las medidas correctivas relevantes.

Dar seguimiento se refiere al examen de las acciones correctivas adoptadas por la entidad auditada u otra parte responsable, realizado por los auditores, con base en los resultados de las auditorías de desempeño. Es una actividad independiente que aumenta el valor del proceso de auditoría mediante el fortalecimiento del impacto de la auditoría, y la definición de las bases para mejorar un posible trabajo de auditoría futuro. También alienta a las entidades auditadas y otras partes interesadas de los informes a tomarlos en serio, y proporciona a los auditores lecciones útiles e indicadores de desempeño. El seguimiento se enfoca en si la entidad auditada ha abordado adecuadamente los problemas y remediado las condiciones subyacentes tras un periodo razonable.

Al llevar a cabo el seguimiento de un informe de auditoría, el auditor debe concentrarse en los hallazgos que siguen siendo relevantes al momento del seguimiento y adoptar un enfoque imparcial e independiente.

El seguimiento de resultados, puede ser informado individualmente o como un informe consolidado, el cual puede incluir un análisis de las distintas auditorías, posiblemente incluyendo temas y tendencias en común a través de canales de comunicación. El seguimiento puede contribuir a una mejor comprensión del valor agregado por la auditoría de desempeño en un determinado periodo de tiempo o área temática.

El seguimiento del informe de auditoría es una herramienta importante para fortalecer el impacto de la auditoría y mejorar el futuro trabajo de auditoría y, por lo tanto, es una parte valiosa del proceso de auditoría. Un proceso de seguimiento facilita la implementación efectiva de los hallazgos de la auditoría. También proporciona retroalimentación a la Contraloría General de Medellín, el Concejo de Medellín y la Alcaldía de Medellín sobre la efectividad de la auditoría de desempeño y las mejoras realizadas por la entidad auditada.

El seguimiento de los hallazgos de la auditoría puede servir a cuatro objetivos principales:

- Identificar en qué medida las entidades auditadas han implementado cambios en respuesta a los hallazgos de la auditoría.
- Determinar el impacto que puede atribuirse a la auditoría.
- Identificar las áreas que serían útiles para el seguimiento en el trabajo futuro.
- Evaluar el desempeño de la Contraloría General de Medellín.

El seguimiento proporciona una base para evaluar el desempeño de la Contraloría General de Medellín contribuyendo a tener un mejor conocimiento y mejores prácticas en la misma. En el mismo sentido, el seguimiento de los informes de auditoría es también una herramienta de autoevaluación.

### 3. 10. 4. 1.El enfoque del seguimiento

Generalmente el seguimiento se realiza periódicamente según lo considere apropiado la Contraloría General de Medellín. Se debe dar un plazo de tiempo razonable para que la entidad auditada implemente la acción apropiada.

Al realizar el seguimiento de los informes de auditoría, el objetivo es determinar si las medidas adoptadas sobre los resultados han remediado las condiciones subyacentes. Esto significa que tanto las reacciones positivas como negativas con respecto a la auditoría y el informe de auditoría deben ser examinadas por el auditor. Siendo necesario adoptar un enfoque imparcial.

El impacto de la auditoría puede identificarse a través del efecto de las medidas correctivas tomadas por las partes competentes, o a través de la influencia que han tenido los hallazgos y conclusiones de la auditoría sobre la gobernanza, la rendición de cuentas, la comprensión del problema abordado o el enfoque al respecto.

Al llevar a cabo el seguimiento de un informe de auditoría, el auditor debe concentrarse en los hallazgos que aún son relevantes en el momento del seguimiento. Si la entidad auditada ha implementado acciones insuficientes o insatisfactorias es posible que requiera una auditoría adicional por parte de la Contraloría General de Medellín. **Ver Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación Plan de Mejoramiento**

• [Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación Plan de Mejoramiento](#)

### 3. 10. 4. 2.Cómo realizar el seguimiento

Se pueden usar diferentes métodos para hacer un seguimiento de los hallazgos efectuados.

- Organizar una reunión con las partes competentes, luego de cierto tiempo para averiguar qué medidas se han tomado para mejorar el desempeño y verificar qué mejoras se han implementado
- Solicitar a las partes competentes que informen por escrito a la Contraloría General de Medellín acerca de las acciones que han tomado para abordar los problemas presentados en el informe de auditoría.
- Hacer llamadas telefónicas o visitas de campo limitadas para recopilar información sobre las medidas tomadas por la entidad auditada.
- Estar al día de las reacciones por parte de las partes competentes, la legislatura y los medios, y analizar si los problemas identificados han sido abordados o no de manera apropiada.
- Solicitar una auditoría para recopilar información sobre acciones tomadas como parte de sus procedimientos de auditoría.

Los métodos a aplicar dependen de las prioridades establecidas por la Contraloría General de Medellín durante el proceso de planificación estratégica y anual para la auditoría de desempeño. También están influenciados por la importancia de los problemas identificados, las acciones que se espera implementar y el interés externo en la información sobre las acciones tomadas.

#### Cómo informar los resultados del seguimiento

Independientemente del método que se utilice, los resultados del seguimiento debe ser informado adecuadamente para proporcionar retroalimentación al Concejo de Medellín y al auditado. Una buena práctica es informar sobre las deficiencias y mejoras identificadas en el seguimiento de la auditoría a las partes responsables o al Concejo de Medellín.

El seguimiento puede informarse de forma individual o como un informe consolidado. Si se va a informar de varios seguimientos, es posible incluir un análisis de diferentes auditorías, resaltando las tendencias y temas comunes en diferentes áreas. Cualquiera que sea la forma, los informes de seguimiento deben ser equilibrados y los hallazgos presentados de manera objetiva.

## 3.11. CONTROL Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Para el aseguramiento de la calidad en la realización de las auditorías de desempeño, deben abordarse las siguientes cuestiones específicas:

La auditoría de desempeño es un proceso en el que el equipo de auditoría reúne una gran cantidad de información específica de auditoría y ejerce un alto grado de juicio profesional y discreción sobre los asuntos de auditoría. El control de calidad debe tomar esto en cuenta. La necesidad de establecer un ambiente de trabajo de confianza mutua y responsabilidad, y prestar apoyo a los equipos de auditoría, debe ser vista como parte de la gestión de la calidad.

Esto puede implicar la aplicación de procedimientos de control de calidad que sean relevantes y fáciles de gestionar, y garantizar que los auditores estén abiertos a retroalimentación recibida del control de calidad. Si existe una diferencia de opinión entre los supervisores o quien haga sus veces y el equipo de auditoría, se deben tomar las medidas adecuadas para asegurar que se preste la atención necesaria a la perspectiva del equipo de auditoría y que la política de la Contraloría General de Medellín sea consistente.

En la auditoría de desempeño, incluso si el informe está basado en la evidencia, está bien documentado y es preciso, aun así, podría ser inapropiado o insuficiente si no se logra dar una visión balanceada y objetiva, incluyendo también algunos puntos de vista relevantes, o si las preguntas de auditoría no se abordaron satisfactoriamente. Por lo tanto, estas consideraciones deben ser parte esencial de las medidas para salvaguardar la calidad.

Como los objetivos de la auditoría varían mucho entre los distintos trabajos de auditoría, es importante definir claramente lo que constituye un informe de alta calidad en el contexto específico de un trabajo de auditoría. Las medidas generales de control de calidad deben complementarse con las medidas específicas de la auditoría. Ningún procedimiento de control de calidad a nivel de la auditoría individual puede garantizar informes de auditoría de desempeño de alta calidad. Es igualmente importante que los auditores sean y sigan siendo competentes y motivados. Por lo tanto, los mecanismos de control deben ser complementados por medidas de apoyo, tales como capacitación en el trabajo y orientación al equipo de auditoría.

### 3. 11. 1. Plan de calidad

Para el aseguramiento en las auditorías de desempeño se sigue el plan de calidad, seguimiento y medición, que se presenta en el **Anexo 02-AD Plan de calidad del proceso de auditoría de desempeño**.

• [Anexo 02-AD Plan de calidad del proceso de auditoría](#)

### 3. 11. 2. Mesa de trabajo

Herramienta principal para el desarrollo de la auditoría. Su propósito fundamental es lograr la interacción permanente entre los integrantes del equipo de auditoría para evaluar los resultados de su trabajo y compartir conocimientos y técnicas, así como para interactuar con el personal de las entidades auditadas, contribuyendo al diálogo constructivo. Los resultados de la mesa se plasman en una ayuda de memoria en el formato establecido. **Ver Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria**.

• [Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria](#).

### 3. 11. 3. Acciones posteriores a la auditoría y evaluación proceso auditor

Las acciones posteriores a la auditoría y la evaluación del proceso auditor para Auditorías de Desempeño son las definidas en el **Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las Auditorías** y se realizan acorde con lo establecido en dicho Capítulo.

## 4. AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO - AC

La Auditoría de Cumplimiento - AC, se enfoca en determinar si un asunto en particular cumple con las regulaciones o disposiciones que han sido identificadas como criterios de evaluación, emanadas de organismos o entidades competentes. Es una evaluación independiente, sistemática y objetiva mediante la cual se recopila y obtiene evidencia con el fin de alcanzar este propósito.

Las auditorías de cumplimiento, se llevan a cabo para evaluar si las actividades derivadas de la gestión fiscal, operaciones financieras e información, cumplen en todos los aspectos significativos, con las regulaciones que rigen a la entidad auditada. Estos criterios pueden incluir reglas, leyes y reglamentos, resoluciones presupuestarias, políticas, códigos establecidos, manuales, actos administrativos y demás términos acordados o los principios generales que rigen una administración sana del sector público.

Las auditorías de cumplimiento que se adelantan en la Contraloría General de Medellín, se programan en el Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial – PVCFT-CGM, en los términos y duración que determine la alta dirección, proceso de planificación previsto en el Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las Auditorías en la Contraloría General de Medellín.

#### 4.1. OBJETIVOS DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO

##### 4.1.1. Objetivo general

La Auditoría de Cumplimiento, tiene como objetivo general, obtener evidencia suficiente y apropiada para establecer el estado de cumplimiento del sujeto, entidad, asunto o materia, frente a los criterios establecidos en el alcance de la auditoría, cuyos resultados están a la disposición de los sujetos de vigilancia y control fiscal, de la ciudadanía y de las corporaciones públicas de elección popular.

##### 4.1.2. Objetivos específicos

- Promover la transparencia presentando informes confiables sobre si los fondos han sido administrados, si la administración ha sido ejercida de manera efectiva y si se ha honrado el derecho de los ciudadanos a un debido proceso, como lo estipulan las regulaciones aplicables.
- Fomentar la rendición de cuentas al reportar las desviaciones y violaciones respecto de lo señalado en las regulaciones, de modo que se tomen medidas correctivas y para que quienes sean responsables rindan cuenta de sus acciones.
- Fomentar la buena gobernanza en el sector público al considerar el riesgo de fraude e identificar tanto las debilidades y desviaciones, respecto al cumplimiento de las leyes y regulaciones.

#### 4.2. CARACTERÍSTICAS DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO

La AC presenta las siguientes características:

- Debe comprender asuntos de la gestión fiscal y puede abarcar una seguridad razonable o limitada.
- La materia sometida a auditoría puede estar compuesta por actividades, operaciones financieras e información. Puede ser general o específica, según su contenido o alcance, y cualitativa o cuantitativa según su naturaleza.
- Las disposiciones legales y normativas son el elemento más importante de la AC. Su estructura y contenido permiten fijar los criterios y objetivos de la fiscalización.
- Debe identificar aquellos aspectos de dichas disposiciones que permitan tener resultados relevantes, fiables, objetivos, comparables y aceptables.
- La legislación y demás normas constituyen los instrumentos principales a través de los cuales se ejerce el control a la gestión fiscal, al ingreso y al gasto, a la administración y a los derechos de los ciudadanos a un debido proceso en sus relaciones con el sector público.

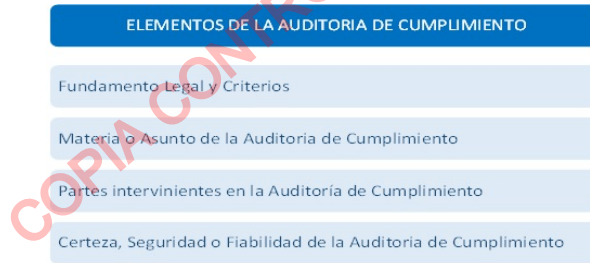
Las atribuciones para llevar a cabo la AC, recaen sobre el enfoque de regularidad.

Este enfoque permite concluir si, en el marco de la gestión fiscal, las actividades, las operaciones y la información correspondientes a un proceso, asunto o entidad auditada resultan conformes en el cumplimiento con las normas, leyes aplicables, acuerdos, decretos, directrices, resoluciones, programas, proyectos, contratos o manuales que le son aplicables.

#### 4.3. ELEMENTOS DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO

Los elementos más relevantes para una AC que deben ser identificados por el equipo auditor antes de llevar a cabo la auditoría para su entendimiento, se presentan en la siguiente figura:

Figura 16. Elementos de la Auditoría de Cumplimiento



Fuente: Guía de Auditoría de Cumplimiento, Contraloría General de la República CGR, junio, 2017, página 9.

##### 4.3.1. Fundamento legal – regulaciones

Es el concepto más importante de la AC, ya que constituye la fuente para determinar el alcance de la auditoría, los criterios y los hallazgos de las mismas. La identificación del fundamento o base legal de la entidad o entidades sujetas a control, es el punto de partida para determinar los criterios aplicables en la AC.

Las regulaciones son el conjunto de disposiciones contenidas en la Constitución Política, leyes, decretos, resoluciones, reglamentos, documentos de política pública, instrumentos de planeación y en general toda disposición, prescripción, regla o norma expedida por los organismos competentes que sean aplicables al sujeto, entidad, asunto o materia a auditar.

##### 4.3.2. Criterios de evaluación

Los criterios de evaluación son los puntos de referencia, parámetros, requisitos o condiciones que se utilizan para evaluar o medir el asunto o materia a auditar de manera consistente y razonable. Los criterios se identifican a partir del conjunto de normas aplicables y constituyen aquella parte o sección de las mismas que son sometidas a evaluación durante la AC. En este tipo de auditoría, la expresión "criterios de evaluación" corresponde a "criterios de auditoría".

Los criterios deben ser:

- Pertinentes. Que respondan de forma significativa a las exigencias de información y decisión de los destinatarios del informe.
- Fiables. Son criterios que dan lugar a conclusiones razonablemente coherentes con las que obtendría otro auditor aplicando los mismos criterios en las mismas circunstancias.
- Objetivos. Neutrales y que no respondan a prejuicios del auditor o de la dirección de la entidad auditada, lo que significa que no pueden ser tan informales que la evaluación de la información acerca de la materia controlada resulte muy subjetiva y lleve a otros auditores del sector público a alcanzar una conclusión muy dispar.
- Completos. Son criterios suficientes para los fines de la auditoría y que no omite factores pertinentes; además son significativos y facilitan a los destinatarios una visión práctica para sus exigencias de información y decisión.
- Comprensibles. Son criterios claros que permiten llegar a conclusiones precisas y fáciles de entender por los destinatarios y que no dan pie a interpretaciones ampliamente divergentes.
- Aceptables. Son criterios que en un principio pueden admitir expertos independientes, las entidades auditadas, el poder legislativo, los medios de comunicación y la ciudadanía en general.
- Accesibles. Son criterios a los que pueden acceder los destinatarios para entender la naturaleza del trabajo de auditoría desempeñado y la base del informe de auditoría.
- Comparables. Son criterios coherentes con los empleados en auditorías similares de otros organismos o actividades similares y los utilizados en anteriores auditorías de la entidad.

En la mayoría de los casos, los criterios evaluados se derivan de la Constitución, las Leyes, los Decretos y la Jurisprudencia; pero también pueden provenir de normatividad establecida internamente por los sujetos de control, programas, proyectos, resoluciones, manuales, contratos, acuerdos y recursos a auditar.

La determinación de los criterios de auditoría a ser considerados, es esencial en el desarrollo de la fase de planeación y en la realización de la auditoría. Los criterios seleccionados deben corresponder a la materia y/o



asunto a auditar.

#### 4. 3. 3. Asunto o materia a auditar

Puede comprender cualquier tipo de actividad, planes, programas, proyectos, recursos, operaciones, transacciones y demás aspectos que integran la gestión fiscal de la administración y los particulares o entidades que manejen fondos o bienes públicos. Corresponde a las expresiones "asunto o materia en cuestión", "asunto o materia a evaluar", "asunto o materia controlada", etc.

El asunto o materia a auditar, se refiere a la información, condición o actividad que se mide o evalúa de acuerdo con ciertos criterios. Puede tomar diversas formas y tener diferentes características, dependiendo del objetivo de la auditoría. Para la AC se define por el alcance de la auditoría.

#### 4. 3. 4. Alcance y naturaleza de la auditoría de cumplimiento.

El alcance de la auditoría es una manifestación clara del enfoque, aspectos y los límites de la auditoría en términos de cumplimiento del asunto o materia en cuestión, en función con los criterios establecidos. Este alcance, es influenciado por la materialidad y el riesgo, y en él, se determina cuáles sujetos de control fiscal y qué partes de los mismos son cubiertas.

Antes del inicio de una AC, debe determinarse cuál es la evaluación que se hará definiendo el período aplicable a ésta.

#### 4. 3. 5. Certeza en la auditoría de cumplimiento

Ver numeral 1.2.6.3, del Capítulo 1, Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las Auditorías en la Contraloría General de Medellín.

Los principios fundamentales de auditoría indican que una AC debe concebirse de modo tal que ofrezca seguridad razonable de detección de errores, irregularidades y actos ilícitos, que pueda afectar significativamente el logro de los objetivos de la auditoría.

• **Auditoría con seguridad razonable:** Este tipo de seguridad, indica el cumplimiento o no de los criterios establecidos. Comprende la evaluación de riesgos, así como la aplicación de los procedimientos para hacer frente a los riesgos analizados. Está relacionada con la amplitud de los procedimientos y las pruebas, el entendimiento de la entidad, la evaluación del control interno y la acumulación de la evidencia necesaria que le permita al auditor concluir que no hay representaciones erróneas o de importancia relativa, respecto del asunto o materia evaluada en la auditoría.

Bajo este tipo de seguridad se expresaría una conclusión de la siguiente manera:

"...en nuestra opinión, la materia controlada resulta (no resulta) conforme, en todos los aspectos significativos, con los criterios declarados..."

• **Auditoría con seguridad limitada:** Se relaciona con el alcance de la evaluación y la realización de procedimientos limitados en comparación con los que se requieren para obtener una seguridad razonable, en donde se evalúan asuntos o procesos específicos, con lo cual el concepto que se emite se circunscribe al cumplimiento o no de los criterios evaluados. Dentro de este tipo de evaluación se podría encontrar la atención de PQRSD.

En la auditoría de seguridad limitada, en el concepto el auditor indica que nada ha llamado su atención en relación al no cumplimiento de los criterios. Bajo este tipo de seguridad se expresaría una conclusión de la siguiente manera:

"nada de lo observado nos hace pensar que la materia controlada en la revisión no resulta conforme, en todos los aspectos significativos, con los criterios declarados..."

Para cualquier tipo de opinión o concepto el auditor debe utilizar el juicio profesional para establecer la naturaleza, el alcance y la oportunidad de los procedimientos.

#### 4. 3. 6. Informaciones basadas en afirmaciones

En el contexto de la AC, una afirmación de cumplimiento significa que la entidad auditada y los funcionarios responsables de la misma, están actuando con sujeción a las normas aplicables, la cual puede ser explícita en una carta de manifestaciones escrita por el responsable o implícitamente a través de documentos, registros u otro soporte suministrado y evaluado.

Las afirmaciones comprenden los objetivos específicos de auditoría sobre los cuales el auditor desea extraer una conclusión. Estas pueden generarse por iniciativa del auditado o por solicitud de los auditores y pueden referirse a aspectos legales, técnicos y operacionales, entre otros.

Cuando se verifica que la entidad auditada no ha observado la norma, estamos frente a una Desviación de Cumplimiento.

### 4.4. PRINCIPIOS GENERALES A CONSIDERAR EN LA AC

En la auditoría de cumplimiento se aplican los principios generales de auditoría, definidos en las normas ISSAI y en la presente GAT CGM (Ver Capítulo 1), los cuales están relacionados con la ética e independencia; el juicio profesional, diligencia debida y escepticismo; la gestión y habilidades del equipo de auditoría; la documentación, la comunicación y el control de calidad.

En cumplimiento de los principios que rigen el desarrollo de las auditorías, los integrantes del equipo de auditoría y quienes participen o estén involucrados en el desarrollo de una auditoría de cumplimiento, suscriben la declaración de independencia, respecto de la entidad o entidades incluidas para el ejercicio de la auditoría. Ver modelo 03-PF Declaración de Independencia.

• [Modelo 03-PF Declaración de Independencia](#)

#### 4. 4. 1. Expertos

Se puede hacer uso de expertos. Ver numeral 1.4.2.2 del Capítulo 1, Aspectos Generales, Principios y Fundamentos.

#### 4. 4. 2. Gestión y habilidades del equipo de auditoría

La calidad del proceso de la AC y su producto informe, depende en gran medida de la experticia, habilidades y competencias de los funcionarios que adelantan el proceso de Control Fiscal en donde se aplica la GAT CGM y del cumplimiento de los procedimientos y actividades de cada fase del proceso auditor.

La Contraloría General de Medellín garantiza, que los funcionarios de acuerdo con el rol que ostentan en la auditoría, sea de dirección, supervisión o de ejecución, posean, adquieran o desarrollen la experticia, competencias y habilidades que redundan en la calidad tanto del proceso auditor como del informe y posteriormente del seguimiento a las acciones emprendidas por los sujetos de control para mejorar la gestión pública, de esta forma se da cumplimiento con las Normas Internacionales de las Entidades Fiscalizadoras Superiores - ISSAI (Ver numeral 1.3.1.4 Gestión y habilidades del equipo de auditoría de esta Guía).

#### 4. 4. 3. Documentación

Todas las actividades, deben estar debidamente documentadas. Ver numeral 1.3.1.7 del Capítulo 1, Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de la presente GAT CGM.

#### 4. 4. 4. Comunicación

Se debe mantener constante comunicación. Ver numeral 1.3.1.8 Comunicación, del Capítulo 1, Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de la presente GAT CGM.

Ver Modelo 05-PF Presentación de auditoría y Modelo 01-AC Carta de Salvaguarda de Auditoría de Cumplimiento.

• [Modelo 05-PF Presentación de auditoría](#)

• [Modelo 01-AC Carta de Salvaguarda de Auditoría de Cumplimiento](#)

#### 4. 4. 5. Mesas de trabajo

Dentro de la documentación, también se incluyen las ayudas de memoria de las mesas de trabajo realizadas dentro del proceso de toda la auditoría. (Ver numeral 1.3.1.8 Comunicación, del Capítulo 1, Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de la presente GAT-CGM).

#### 4. 4. 6. Control de Calidad

En el desarrollo de la AC, la Contraloría General de Medellín implementa los mecanismos y procedimientos necesarios, a fin de garantizar que se cumpla con las normas y principios de auditoría y que el resultado y conclusiones correspondan con las verificaciones y hechos evaluados. Estos deben abarcar asuntos como la dirección, la revisión y la supervisión del proceso de auditoría (Ver numeral 1.4.4 del Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de esta Guía).

### 4.5. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LA AC

La planeación (planificación) estratégica de la auditoría, comprende dos procesos relevantes, el proceso de planificar y programar las auditorías y el proceso de asignación de actividades de auditoría.

#### 4. 5. 1. Planificación y programación

Para efectuar el proceso de planificación y programación del PVCFT-CGM anual, donde se incluyen las Auditorías de Cumplimiento a realizar en la vigencia siguiente, cada dependencia de la Contraloría General de Medellín que ejecuta control fiscal, procede con base en los siguientes presupuestos y lineamientos a realizar, actividades con miras a documentar y presentar materias o asuntos a auditar que correspondan a aquellas

que tengan elevados niveles de riesgo de incumplir los criterios que garantizan una adecuada gestión fiscal con los recursos y bienes públicos, actividades donde participan todas las instancias competentes del proceso auditor.

- Las reuniones son lideradas por las instancias competentes, quienes garantizan el cumplimiento de los lineamientos que el Contralor emite en el memorando para la elaboración del PVCFT-CGM.
- En el acta (s) de la (s) reunión(es) que se realicen se suscribe por quienes intervienen en ella y se incluye una síntesis de las temáticas analizadas, la materia o asunto, la relevancia de las materias o asuntos que se proponen, las autoridades y los criterios de evaluación generales.
- Este documento se remite a las instancias correspondientes como insumo para la estructuración de las mismas que faciliten la selección técnica de aquellas que tengan mayor probabilidad de ser escogidas en la planificación y programación del PVCFT-CGM a elaborar, por sus elevados niveles de riesgo.

#### 4. 5. 2. Asignación de actividades de auditoría

Una vez definidas en el PVCFT-CGM la realización de Auditorías de cumplimiento, proceden a la definición, elaboración y aprobación de la asignación de actividades al equipo auditor, en la cual se determinan los siguientes aspectos:

- El asunto o materia a evaluar.
- El objetivo general que se persigue en la evaluación.
- Los objetivos específicos relacionados con el objetivo de la evaluación y el asunto o materia a evaluar.
- Marco legal y normativo que en principio se tiene para la evaluación, el cual está relacionado con el asunto a evaluar, y que se tiene como referencia inicial para la determinación de los criterios de auditoría. (Esto en el sentido, que, en el desarrollo de la fase de planeación, con el entendimiento de la entidad, el grupo auditor precisa las normas, manuales y reglamentación relacionada con el asunto o materia a evaluar, que le permite identificar claramente los criterios de evaluación).
- Administración del trabajo: corresponde a la designación del equipo auditor, indicando el supervisor o coordinador, el líder de equipo de auditoría y los auditores.
- Términos de duración de la auditoría: tiempo dentro del cual se realiza la auditoría.
- Lugar de realización de la auditoría: Corresponde a las áreas, en donde se adelanta la auditoría.

La asignación se registra en el sistema de información de auditorías que disponga la Contraloría General de Medellín de acuerdo con lo definido en el Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de esta Guía.

#### 4.6. FASES DE LA AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO

La Auditoría de Cumplimiento contempla las fases de auditoría previstas para toda auditoría, como son Planeación, Ejecución, Informe y Seguimiento, fases que se describen en el siguiente diagrama.

Figura 17. Fases de la Auditoría de Cumplimiento

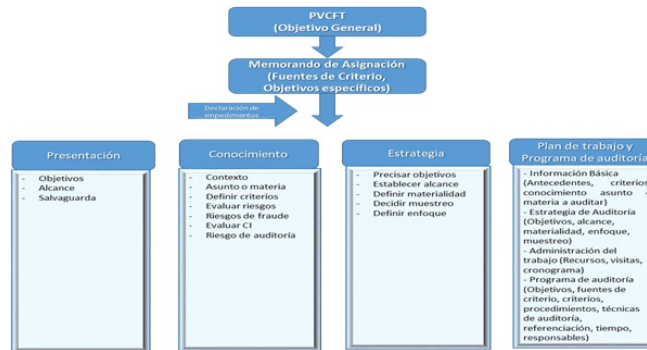


Fuente: Guía de Auditoría de Cumplimiento, Contraloría General de la República CGR, junio, 2017, página 14.

#### 4. 6. 1. Fase de planeación

La Fase de Planeación o de planificación, como se denomina en las ISSAI, de una AC se inicia con la programación de la materia o asunto a ser examinado y las áreas o asuntos específicos objeto de examen de una entidad o entidades. En este proceso inicial se identifica de manera clara el alcance de la auditoría, incluyendo el enfoque y los límites de la auditoría en términos de cumplimiento. La determinación del asunto o materia en cuestión y los criterios es de los primeros pasos a realizar. Estos pueden estar estipulados por la Ley y/o por el mandato de la Contraloría General de Medellín.

Figura 18. Fase de Planeación de la Auditoría de Cumplimiento



Fuente: Guía de Auditoría de Cumplimiento, Contraloría General de la República CGR, junio, 2017, numeral 3.1, página 15.

Una vez que los auditores reciben el memorando de asignación de la auditoría incluida en el Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial – PVCFT-CGM realizan las actividades de la Fase de Planeación de la AC, teniendo en cuenta lo establecido en el Capítulo 1, Aspectos Generales, Principios y Fundamentos para las Auditorías en la Contraloría General de Medellín.

Esta fase de planeación (planificación) comprende el conocimiento que se realiza de la entidad, del asunto o materia a auditar, del marco legal que le aplica, de la estructura y ambiente de control, de los controles relevantes relacionados con el asunto, la identificación de los riesgos y la evaluación que dichos controles no puedan evitar o detectar aspectos importantes de incumplimiento.

En esta fase, adicionalmente, se realiza lo siguiente:

- El funcionario competente comunica el inicio del proceso de Auditoría en el cual se presenta el Equipo auditor y se remite el modelo de carta de salvaguarda para el diligenciamiento, firma y posterior entrega por parte del Representante Legal de la Entidad.
- La identificación clara y precisa del alcance y los límites de la auditoría en términos de cumplimiento; en los casos en que lo estimen conveniente y a fin de asegurar la comprensión de la asignación de las actividades, el equipo auditor puede solicitar información o precisiones adicionales, a las instancias de supervisión y dirección del proceso auditor .
- La determinación de los criterios de auditoría, que se tiene en cuenta en la evaluación. Estos pueden estar estipulados por la Ley o por el mandato de la Contraloría General de Medellín; el mandato corresponde a las responsabilidades en el área de la auditoría y a las regulaciones que emita en cumplimiento de su función como organismo de control fiscal.
- La comprensión por parte del equipo auditor de los objetivos generales, específicos y la materia o asunto a examinar enunciados en la asignación de trabajo.
- La comprensión del control interno de la entidad, asunto o proceso a auditar.

- Determinación de la materialidad de auditoría (cuantitativa/cualitativa).

- Identificación de riesgos; incluido el de fraude.

- La Estrategia de auditoría.

- La estimación de recursos (financieros, humanos y técnicos) para realizar la auditoría, el cronograma de actividades de la fase de ejecución e informe y del plan de visitas cuando se requiera, debidamente justificados.

El resultado de las actividades previstas en los literales anteriores se incluye en el Plan de Trabajo de la AC, el cual debe ser presentado ante la instancia competente para su aprobación, acorde a los términos establecidos en la Contraloría General de Medellín.

Durante la fase de planeación el equipo auditor valida los objetivos generales, específicos y la materia o asunto a evaluar, definidos para la AC y en el Plan de Trabajo garantiza la trazabilidad de esta actividad. La definición de los objetivos y el alcance determinados en el Plan de Trabajo se alinean con los establecidos en la asignación de actividades y en el Plan de Vigilancia y Control Fiscal PVCFT-CGM.

#### 4.6.1.1. Comprensión del tema, materia o asunto a auditar

La comprensión del tema, materia o asunto a auditar de la AC, incluye inicialmente el entendimiento de las consideraciones (razones o criterios) que dieron origen a la programación e inicio de la auditoría.

El equipo de auditoría debe llegar a una comprensión clara del tema, asunto o materia bajo examen, para lo cual se tiene en cuenta que este puede revestir formas muy distintas, características muy diversas, y ser muy general o muy específico. A veces son de naturaleza cuantitativa y suele ser fácil de medir (por ejemplo, resultados o situación financiera, recursos SGP en caso de que aplique), mientras que a veces es cualitativa (por ejemplo, calidad de la prestación de servicios de salud a población vulnerable).

Sin embargo, el tema, asunto o materia debe ser identificable y mensurable a partir de criterios adecuados enfocados siempre a la vigilancia de la gestión fiscal. Además, su naturaleza debe ser tal que resulte posible obtener suficiente evidencia sobre la información correspondiente para fundamentar una conclusión.

Cuando la AC se refiera a leyes u otras normas aplicables en materia presupuestaria, abarca los ingresos y la financiación de la entidad, así como sus gastos.

#### 4.6.1.2. Aspectos legales aplicables - fuentes de criterio - y criterio

Al realizar una AC, el equipo debe determinar los criterios de auditoría que son adecuados y pertinentes para realizar la evaluación del tema, materia o asunto a auditar en función a los objetivos de la misma y de la vigilancia de la gestión fiscal que corresponde ejercer a la Contraloría General de Medellín. La identificación de los criterios permite tomar la decisión de cuáles son los parámetros o puntos de referencia adecuados.

Los criterios pueden revestir carácter formal, como una ley, ordenanza, acuerdo, reglamento o las estipulaciones de un contrato o de convenio; también pueden ser menos formales como las expectativas en cuanto a las prácticas consideradas aceptables en lo que se refiere, por ejemplo, a tiquetes de viaje, invitaciones o gastos de representación a costa del erario, si los límites al respecto no están fijados expresamente.

Las directrices administrativas que se usan como criterio, deben resultar conforme a la normatividad y reglamentos vigentes. Cuando los criterios sean contradictorios por la existencia de conflictos entre las distintas fuentes normativas, deben indicarse las consecuencias que pudieran derivarse de esta contradicción.

Ante esta situación, se pueden emplear dos enfoques:

- **Enfoque teórico.** Empleado para obtener respuestas de los expertos a preguntas que surjan de la discusión. El uso o empleo de expertos debe haber quedado definido en el plan de trabajo, específicamente donde se indican los recursos necesarios.

- **Enfoque empírico.** Incluye un debate con las partes interesadas y las partes que toman decisión con el objetivo de definir y obtener la base necesaria para determinar los criterios.

Las fuentes que sirven de base a los criterios de auditoría pueden formar parte igualmente de la AC.

En el caso de que se realice una AC sobre un área o aspecto específico, y sólo se abarque un tema en particular de una reglamentación, debe informarse de manera clara en el informe del auditor.

Entre las fuentes que puede utilizar el equipo de trabajo para fijar los criterios adecuados, podemos mencionar entre otros:

- Leyes y reglamentos, incluidas las intenciones y premisas documentadas que se han utilizado para elaborar dicha legislación.

- Normas presupuestales/presupuestos o créditos aprobados.

- Documentos de la Rama Legislativa, asambleas departamentales, concejos municipales y demás autoridades administrativas competentes relacionados con leyes y decretos presupuestales y las premisas o disposiciones especiales para la utilización de créditos autorizados o para operaciones financieras, fondos y balances.

- Directivas ministeriales.

- Decretos.

- Principios de la función administrativa.

- Precedentes legales y jurisprudenciales.

- Códigos de conducta o de prácticas.

- Descripciones internas de políticas y de planes y procedimientos estratégicos y operativos.

- Manuales o directrices escritas.

- Acuerdos formalizados, como contratos.

- Convenios de subvención o de préstamo.

- Normas del sector.

- Doctrina comúnmente admitida (sobre la que existe un consenso generalizado, que puede obtenerse a partir de información publicada en manuales y metodologías técnicas y revistas especializadas, o bien de la consulta con fuentes fiables como los expertos de un campo de conocimientos determinado).

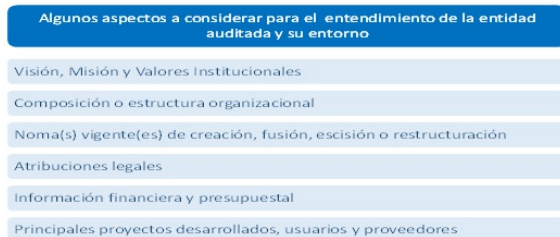
- Normas generalmente aceptadas para un ámbito determinado (en principio, fácilmente identificables, basadas en la legislación y resultantes de prácticas y precedentes legales establecidos).

#### 4.6.1.3. Entendimiento de la entidad(es) en relación con el tema, asunto o materia a auditar y su entorno

Como se ha explicado anteriormente, determinar el tema, asunto o materia a auditar y los criterios adecuados son los primeros pasos en la ejecución de una AC y esta determinación implica que los auditores han de conocer la entidad auditada y las circunstancias que rodean el tema, asunto o materia de la auditoría con el fin de disponer de un marco de referencia para la aplicación de su juicio profesional a lo largo de todo el proceso de auditoría. El entendimiento de la entidad, de su entorno y de los programas pertinentes, en el marco de su gestión fiscal, reviste particular importancia dado que sirve para determinar la materialidad y analizar los riesgos.

Este proceso implica la obtención, de manera continua, de información relevante e importante para adquirir un apropiado entendimiento de los aspectos puntuales a ser auditados. Esta información puede obtenerse de la Entidad, en su página Web, Sistema de Rendición de Cuentas de la Contraloría General de Medellín, sistemas de información oficiales del país, información en línea, y de diversas técnicas utilizadas por los auditores para obtención de información y comprensión del tema, materia o asunto a auditar, entre otros.

Figura 19. Aspectos a considerar para el entendimiento de la entidad y su entorno



El conocimiento obtenido debe documentarse en el formato diseñado para este fin, teniendo en cuenta los temas y elementos allí relacionados. **Ver Papel de Trabajo PT 01-AC Conocimiento del asunto o materia a auditar.**

[Papel de Trabajo PT 01-AC Conocimiento del asunto o materia a auditar.](#)

#### 4.6.1.4. Identificación de riesgos

**Según la ISSAI 4000, en el proceso de gestionar Riesgo de la Auditoría de Cumplimiento es necesario contemplar los aspectos referenciados en el precitado numeral.**

Con base en los criterios de auditoría, el alcance de la misma y las características del tema, asunto o materia auditada, el auditor debe realizar una identificación y posterior valoración de riesgos para determinar la naturaleza, la oportunidad y el alcance de los procedimientos de auditoría a ser llevados a cabo.

**Riesgo de fraude.** El fraude en la AC se relaciona generalmente con el abuso de la autoridad pública, pero también con la presentación de informes fraudulentos en materia de cumplimiento.

Los casos de no cumplimiento con lo dispuesto en los criterios evaluados pueden constituir el uso indebido y deliberado de los funcionarios públicos para obtener un beneficio inapropiado. El ejercicio de la autoridad pública incluye decisiones, trabajo preparatorio, asesoría, manejo de la información y otros actos en el servicio público.

Los beneficios inapropiados son ventajas de naturaleza no económica o económica obtenidos mediante un acto intencionado de una o más personas a nivel directivo, de los encargados de la gestión, de los empleados o de terceros.

Aun cuando la detección de un fraude no es el principal objetivo de una AC, los auditores deben incluir factores de riesgo de fraude en sus evaluaciones de riesgo y permanecer alertas a las señales de fraude al llevar a cabo su trabajo.

Si el auditor encuentra casos de incumplimiento que puedan ser indicativos de fraude, debe ejercer el debido cuidado profesional para no interferir con cualquier proceso legal o investigaciones a futuro.

Dentro del proceso de auditoría, los auditores de la Contraloría General de Medellín identifican y evalúan el riesgo de fraude y obtendrán evidencia suficiente y apropiada en relación con los riesgos de fraude detectados mediante la aplicación de procedimientos de auditoría idóneos.

Los siguientes son algunos factores que pueden generar riesgos de fraude en el Sector Público (Factores de Riesgo):

- Concesión de subsidios o subvenciones y beneficios a terceros.
- Adjudicación de contratos públicos.
- Atribuciones y actuación de los funcionarios públicos.
- Declaraciones erróneas de resultados o información que tengan carácter intencionado.
- Privatización de entidades gubernamentales.
- Relaciones entre funcionarios o entidades públicas.

Los siguientes son algunos indicadores de debilidades relativas a fraude que deben ser considerados por el equipo auditor al llevar a cabo una AC:

- La política sobre fraude no está escrita o no se comprende y no guía el comportamiento.
- No existe un proceso de comunicación ascendente; por ejemplo, la cultura institucional no es propicia para informar sobre el fraude y, por lo tanto, no facilita el que exista un mecanismo anónimo para delatar.
- No existe un proceso para investigar el fraude identificado o no existe un proceso que garantice que se tomen medidas correctivas apropiadas a su descubrimiento.
- No existen medidas definidas del riesgo, o sea, complejidad, tamaño, categoría del asunto o materia a auditar.
- No existen procedimientos para actualizar la evaluación en función de los cambios que ocurran en el ambiente general de operaciones o en la actividad sustantiva a cargo de la entidad.
- No se efectúa un análisis de costo beneficio que respalde la continuación del programa evaluado.
- No hay responsabilidades definidas dentro de la entidad, lo que da lugar a que se pierda el control o exista duplicación de funciones o brechas.
- En ciertas áreas hay dificultad para determinar que todos los funcionarios se capaciten y puedan reconocer los indicadores de debilidades relativas a fraude aquí mencionados.
- Puede que los funcionarios no comprendan el requisito de informar sobre el fraude o que no sepan a quien informar.
- Se carece de información de calidad generada por el sistema, lo que afecta la capacidad de la Administración para tomar las decisiones apropiadas y el control de las actividades de la entidad, y para preparar informes contables confiables.
- La descripción de funciones está mal definida o no existen; y no se realiza revisión alguna.

Los auditores documentan la valoración de los riesgos de fraude en el asunto o materia a auditar, en el papel de trabajo dispuesto para tal asunto. **Ver Papel de Trabajo PT 02-AC Identificación riesgo fraude.**

[Papel de Trabajo PT 02-AC Identificación riesgo fraude.](#)

#### 4.6.1.5. Entendimiento, documentación y evaluación del control interno

El equipo de auditoría debe entender y evaluar la confiabilidad del control interno de la entidad(es) en relación con el tema, asunto o materia a auditar, así como valorar los controles que sirven de apoyo al cumplimiento de las leyes, normas y reglamentos en evaluación; esto significa verificar si el sistema cuenta con los procedimientos eficaces, eficientes y necesarios para contrarrestar los riesgos de no lograr los objetivos institucionales y de caer en incumplimiento de los criterios evaluados.

Este entendimiento le permite al auditor evaluar el riesgo de que tal estructura de control no prevenga los principales riesgos inherentes que enfrenta la administración y no detecte o corrija los errores e irregularidades significativos en relación con el cumplimiento de los criterios aplicables, y poder así determinar el nivel de confianza que se le pueda otorgar al control interno en la fase de ejecución de la AC.

Los tipos de controles evaluados dependen del objeto, de la naturaleza y del alcance de la auditoría que se ejecute. Los auditores deben adquirir el entendimiento del control interno requerido por el objetivo de la auditoría y verificar mediante pruebas el funcionamiento de los controles sobre los cuales tienen previsto apoyarse.

##### Procedimientos para entender el control interno

Los procedimientos para entender el control interno de la(s) entidad(es) en relación con el tema, asunto o materia auditada, consideran las siguientes actividades:

**Actualizar y evaluar la información de auditorías anteriores.** Si la Contraloría General de Medellín visitó a la entidad en años anteriores y adquirió un conocimiento previo de ésta y por ende información, los auditores proceden a actualizarla y utilizarla para la auditoría del año en curso.

**Leer y analizar los manuales de políticas, procedimientos y sistemas de la entidad.** El auditor requiere comprender los manuales, las políticas y procedimientos contentivos del diseño, implantación y mantenimiento de la estructura de control interno de la entidad; para lo cual mediante la aplicación de las técnicas de auditorías pueden solicitar directamente la información a la entidad, o consultar estos documentos por otros medios. Cuando las circunstancias lo ameriten, pueden analizar con el personal de la entidad la comprensión de la información consultada para asegurarse que la está interpretando y entendiendo adecuadamente. Por ejemplo, el código de ética de la entidad, organigrama, planes de acción, manuales de funciones, de operación, de procedimientos y mapas de riesgo, entre otros.

Los auditores deben solicitar y analizar los documentos y registros que proporcionan evidencias de que las políticas y procedimientos de control se han puesto en práctica.

**Entrevistar al personal relevante de la entidad.** Tanto para actualizar información de la entidad como para iniciar un proceso, el punto de partida es consultar al personal de alto nivel de la entidad, directores y funcionarios, encargados del asunto y/o materia a auditar y personal de la auditoría interna como parte del proceso de conocimiento del diseño y operación de la estructura de control interno.

Para estos efectos, los auditores hacen uso de las diferentes técnicas de auditoría y herramientas de comunicación que permiten lograr la comprensión de los mecanismos de control interno que tiene diseñados la entidad para mitigar el riesgo de incumplimiento de los criterios a evaluar en el tema, materia o asunto a auditar.

Para obtener evidencias de auditoría, se utilizan diferentes métodos de auditoría (técnicas de auditoría) tales como: entrevista, flujogramas, encuestas, inspección, que pueden ser utilizados para documentar estas actividades, las cuales son adaptadas de conformidad con la necesidad y juicio profesional de los auditores dejando registro de la decisión. **Ver Anexo 01-AC Técnicas de auditoría para obtener evidencia.**

[Anexo 01-AC Técnicas de auditoría para obtener evidencia.](#)

**Realizar pruebas de recorrido.** Este procedimiento requiere tener previamente una comprensión general de la entidad, incluyendo el control interno, los planes de la (s) entidad (es) relacionados con el tema, materia o asunto a auditar, procesos o actividades, manuales de procedimientos y de control interno, informes de gestión, modificaciones de procedimientos, entre otros. Es decir, antes de realizar la prueba de recorrido, el auditor

con base en la información recopilada, comprende la operación, el proceso y subprocesos mediante los cuales se ejecuta la materia o asunto a auditar.

Las pruebas de recorrido consisten en la acción de seguimiento que se realiza de un proceso o de una operación, desde el inicio hasta la finalización (paso a paso), que facilitan su comprensión y permiten identificar las actividades claves, los principales riesgos, los controles relevantes diseñados por las entidades para mitigarlos y su aplicación. El auditor puede ejecutar pruebas de recorrido para todos los procesos y operaciones representativas y considerar tanto los aspectos manuales como automatizados.

Para recorrer el flujo de cada proceso u operación representativa identificada, se selecciona una transacción, un contrato, un crédito, el reconocimiento, liquidación y pago de una pensión, de una asignación de retiro, de un subsidio, un trámite de recaudo de rentas, impuestos, sanciones, entre otros y recorrerla completamente desde su inicio hasta su fin. En la prueba se tendrá cuidado de incluir las interfaces y cruces de información del proceso que enlacen varios subprocesos o aplicaciones individuales.

En la práctica, con este tipo de prueba se efectúa generalmente la evaluación del diseño del control y, en el caso de controles automáticos, la comprobación de su funcionamiento.

Para documentar esta actividad se debe diligenciar el **Papel de Trabajo PT 03-AC Prueba de recorrido**.

• [Papel de Trabajo PT 03-AC Prueba de recorrido](#).

En circunstancias especiales, cuando en la fase de planeación no se hayan podido documentar las pruebas de recorrido, los auditores realizan en la fase de ejecución las validaciones de los riesgos y controles identificados en procesos anteriores o como resultado del análisis de la información suministrada por las entidades, dentro de las visitas programadas a los sujetos o puntos de control.

Para estos casos, los auditores hacen uso de procedimientos alternos que les permita contar con información relevante para realizar la evaluación, tales como: solicitud de información, envío de cuestionarios con preguntas específicas para recopilar documentación de los auditados en relación con la existencia de controles, aprobación y socialización de los mismos, responsables y periodicidad.

En situaciones en las cuales existan limitantes para efectuar las pruebas de recorrido se acude a procedimientos alternos tales como solicitud de información a fuentes secundarias, entre otros.

El siguiente procedimiento se aplica tanto en la fase de planeación como en la ejecución.

#### En la fase de planeación

• Con el conocimiento previo de factores de riesgo e identificación obtenidos en las auditorías realizadas sobre los mismos asuntos, de los mapas de riesgos, las diferentes dependencias responsables del ejercicio del control fiscal determinan los factores de riesgos de posibles pérdidas de bienes y recursos públicos.

• La instancia competente, remite a la(s) entidad(es) auditada(s) el listado de riesgos para que realice(n) la autoevaluación respecto al diseño de los mecanismos de control, así:

Conteste "SI" o "NO", si el auditado considera que tiene diseñadas medidas para mitigar cada uno de los riesgos identificados por la Contraloría General de Medellín. Si la respuesta es SI, señala la medida que tiene diseñada para mitigar los riesgos relacionados por la CGM y además informa si esta posee los siguientes criterios de evaluación:

- Apropiado: que el control identificado previene o mitiga los riesgos de la actividad a controlar.
- Responsable de ejecutar el control: si hay una persona responsable de ejecutar el control, si la persona que aplica los controles se ajusta al cargo que desempeña y si existe segregación de funciones.
- Frecuencia del control: la periodicidad de la aplicación del control es correspondiente con la frecuencia de ejecución de las actividades para las cuales se estableció el control.
- Documentación del control: que el control y su ejecución se encuentren debidamente formalizados y documentados (Políticas/Manuales de procedimiento, funciones y registro de ejecución de los controles).
- Con lo examinado en auditorías anteriores y la información de las entidades, se diligencia preliminarmente el papel de trabajo diseñado para evaluar los controles.

#### En la fase de ejecución

• Los auditores durante la etapa inicial de la ejecución de la auditoría, validan las respuestas a la autoevaluación presentada por el ente auditado, obteniendo la calificación de diseño.

• Emite la evaluación final del diseño de los controles en el papel de trabajo diseñado para tales efectos **Papel de Trabajo PT 04-AC Matriz de riesgos y controles e Instructivo 01-AC para identificar y evaluar riesgos y controles auditoría de cumplimiento**.

• [Papel de Trabajo PT 04-AC Matriz de riesgos y controles](#)

• [Instructivo 01-AC para identificar y evaluar riesgos y controles auditoría de cumplimiento](#)

• Si es el caso, se ajusta el programa de auditoría, incorporando los procedimientos para examinar los riesgos combinados con calificación alta, que en la fase de planeación con la información de auditorías anteriores o con la información reportada por el auditado no arrojaron dicha calificación.

#### Evaluación del control fiscal interno

• Para evaluar el control fiscal interno los auditores deben comprender, identificar y calificar los riesgos (inherentes o de incumplimiento, de control, de no detección y de fraude), para lo cual requieren el uso de diferentes instrumentos de auditoría, tales como: entrevistas, cuestionarios, inspecciones, verificaciones, pruebas de recorrido, entre otras. El resultado del uso de estos instrumentos, o su combinación, son fuente para llevar a cabo la Evaluación del Control Fiscal Interno. El auditor debe aplicar los procedimientos necesarios para reducir a un mínimo aceptable el riesgo de formular conclusiones incorrectas.

• La reducción de los riesgos de auditoría incluye los siguientes aspectos: anticipar los riesgos posibles o conocidos del trabajo previsto y sus consecuencias, desarrollar procedimientos para abordar estos riesgos durante la auditoría y documentar qué riesgos serán abordados y de qué manera. El auditor debe evaluar si el alcance del trabajo efectuado es suficiente. Además, en el momento de formular la conclusión, el auditor determina, sobre la base del nivel de riesgo identificado, si dispone de una evidencia de auditoría suficiente y apropiada para evaluar la materia controlada a la luz de los criterios, a fin de formular una o más conclusiones.

• El auditor puede definir, mediante la identificación y la evaluación del riesgo inherente y de control de la entidad, la naturaleza y el alcance de los procedimientos de recopilación de evidencia necesarios para verificar el cumplimiento de los criterios. Cuanto mayor sea el nivel de riesgo, mayor es el alcance del trabajo de auditoría requerido a fin de reducir el riesgo de detección lo suficiente como para alcanzar un nivel aceptable de riesgo de auditoría.

Para efectos de calcular el riesgo imputable al auditor, relacionado con que se emita un concepto inadecuado sobre la materia o asunto examinado en la AC, se tiene en cuenta, además del riesgo combinado obtenido en la fase de planeación, al confrontar el riesgo de incumplimiento (inherente) de los criterios con el diseño de los controles, los siguientes componentes adicionales: experiencia, competencias y habilidades del auditor integrante del equipo de trabajo de la AC, tanto de la instancia competente que dirige, supervisa y ejecuta la AC; claridad de los objetivos o alcance de la AC; planificación y administración de los recursos; conocimiento previo de los sujetos de control donde se ejecuta el tema, la materia o asunto; herramientas y técnicas de auditoría; comprensión de la metodología; la atención del requerimiento del apoyo de un experto; conocimiento de la ISSAI de la AC; supervisión oportuna del trabajo del auditor y los canales de comunicación al interior del equipo de trabajo. Estos elementos deben ser analizados y documentados en el **Papel de Trabajo PT 02- PF Gestión del riesgo de auditoría**.

• [Papel de Trabajo PT 02-PF Gestión del riesgo de auditoría](#).

Así mismo, deben tomarse acciones oportunas tales como:

• Fortalecer la supervisión del trabajo del auditor.

• Incentivar el uso de herramientas tecnológicas y metodologías de reconocido valor técnico que faciliten a los auditores determinar las muestras de auditoría.

• Someter a consideración de la instancia competente, los riesgos identificados y evaluar si los procedimientos diseñados conducen a la detección de incumplimientos significativos de los criterios que se están midiendo en el tema, materia o asunto bajo examen.

• Fortalecer las técnicas de auditoría implementadas evaluándolas periódicamente y realizar las mejoras correspondientes.

• Dar fluidez a los canales de comunicación establecidos.

• Realizar las gestiones necesarias para garantizar el apoyo técnico de un experto cuando al interior de la Contraloría General de Medellín no se cuente con el talento humano con la experticia profesional o técnica requerida.

Los equipos auditores, para estos efectos aplican el procedimiento previsto en el **Instructivo 01-AC para identificar y evaluar riesgos y controles de auditoría de cumplimiento, mediante el cual se explica el diligenciamiento del Papel de Trabajo PT 04-AC Matriz de riesgos y controles**, se documenta en detalle la metodología prevista por la Contraloría General de Medellín con el fin de conceptualizar sobre la eficiencia y calidad de los mecanismos de control interno que la entidad ha diseñado y aplica para mitigar la probabilidad de no dar cumplimiento a los criterios de auditoría objeto de evaluación en la AC.

**En las auditorías que tengan puntos de control, se consolidan los resultados obtenidos en cada uno de ellos con los de su nivel central, mediante la agregación en una matriz consolidada.**

#### Pruebas de controles

Las pruebas de controles son procedimientos que utiliza el auditor para recopilar evidencias a fin de determinar la eficacia tanto del diseño como de las operaciones de los controles específicos y relacionados con los procesos vinculados a la materia a auditar, en cada etapa del proceso auditor.

Una vez documentados en papeles de trabajo los procesos a examinar, el auditor debe:

• Identificar los controles relevantes o significativos (controles claves) de esos procesos.

• Identificar controles que generen seguridad razonable de que las desviaciones en los procesos son detectadas de manera oportuna.

• Identificar controles que provean seguridad razonable de que los riesgos significativos identificados son prevenidos o son detectados.



- Identificar la dependencia de los controles sobre tecnologías de la información.

- Identificar los riesgos inherentes asociados a los procesos y controles.

Concluidas estas actividades, el auditor debe planear las pruebas de controles que realiza para evaluar si el diseño de los mismos es efectivo o no y si funcionaron de manera constante durante el período de alcance de la materia a auditar.

Para concluir sobre el diseño del control, el auditor debe verificar el cumplimiento de los atributos definidos a continuación:

- Verifica si el diseño del control es apropiado para el riesgo identificado, validando si este control previene o mitiga los riesgos relacionados con el asunto o materia a auditar; es decir si el control atiende directamente los factores de riesgo asociados.

- Asegura que las actividades definidas como controles sean llevadas a cabo por personas diferentes entre las cuales no existen conflictos de intereses.

- Comprueba si la frecuencia con la que se lleva a cabo el control es adecuada para poder cubrir la ejecución de las actividades.

- Verifica si los controles establecidos están documentados formalmente en las políticas y procedimientos establecidos y que guardan relación con la materia a auditar.

El auditor debe comprobar los atributos citados en los controles identificados y procede a diligenciarlos en el **Papel de Trabajo PT 04-AC Matriz de riesgos y controles**, los cuales conducen a determinar si el control mitiga el riesgo de incumplimiento, el responsable de su aplicación, la periodicidad y si el control está documentado y ha sido socializado. Como resultado de su comprobación, la matriz arroja la calificación de la evaluación del Diseño del Control, que corresponde a "Adecuado", "Parcial" o "Inadecuado" con ponderado del 20%.

Así mismo, en el diseño de las pruebas de controles, el auditor también considera:

- Comprobar la evidencia del uso del control en el período aplicable a la materia a auditar.

- Verificar si se documentaron en períodos anteriores hallazgos o reportes de incumplimiento de normas o leyes, que evidencien que el control no fue efectivo y por tanto el riesgo se materializó.

- Verificar la frecuencia o recurrencia de los hallazgos.

Los resultados obtenidos en estas actividades permiten al auditor concluir si los controles identificados son robustos para mitigar los riesgos de incumplimiento asociados al asunto o materia a auditar y si las respuestas a dichos riesgos son adecuadas.

Una vez formadas las conclusiones, el auditor está en la capacidad de decidir sobre el enfoque apropiado para conducir la auditoría. Si las conclusiones del auditor son relativas a incumplimientos, se deben diseñar procedimientos adicionales de auditoría, incluyendo el examen de las operaciones para obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada acerca del cumplimiento de la materia a auditar con cada uno de los requisitos aplicables en respuesta a los riesgos evaluados de incumplimiento.

En la fase de ejecución de la AC, los auditores mediante la aplicación de los procedimientos de auditoría que incluyen pruebas de cumplimiento y sustantivas, comprueban si los controles son efectivos a partir del cumplimiento de los criterios de auditoría definidos. Para estos efectos, se consideran los resultados de las pruebas de auditoría (hallazgos) asociados a los controles evaluados.

Los resultados de la evaluación del diseño y efectividad de los controles se registran en el **Papel de Trabajo PT 04-AC Matriz de riesgos y controles con base en los pasos previstos en el Instructivo 01-AC para identificar y evaluar riesgos y controles auditoría de cumplimiento**.

- [Papel de Trabajo PT 04-AC Matriz de riesgos y controles](#)

- [Instructivo 01-AC para identificar y evaluar riesgos y controles](#)

#### 4. 6. 1. 6. Determinación de la materialidad de auditoría (cuantitativa/cualitativa)

En el contexto de la AC la "importancia relativa" o "Materialidad" es un principio que comprende factores tanto cuantitativos (cantidad) como cualitativos (naturaleza, contexto), y se refiere a la valoración de las omisiones o inexactitudes de partidas o transacciones que tienen importancia relativa, individualmente o en su conjunto, y su influencia en las decisiones tomadas por los usuarios.

La materialidad se entiende como el hecho o conjunto de hechos que, por su cuantía o por su naturaleza, indican la importancia de un hallazgo. El juicio preliminar de materialidad debe estar enfocado hacia el error tolerable para una cuenta, partida o situación. Un hecho de incumplimiento es material o tiene importancia relativa si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones que llevan a cabo los usuarios sobre la base de la información de un sujeto de control específico.

"Un asunto se puede juzgar importante o significativo si existe la posibilidad de que el conocimiento de él influya en las decisiones de los usuarios previstos. Determinar la materialidad es una cuestión de juicio profesional y depende de la interpretación del auditor sobre las necesidades de los usuarios. Este juicio puede relacionarse con un elemento individual o con un grupo de elementos tomados en su conjunto. La materialidad a menudo se considera en términos de valor, pero también posee otros aspectos tanto cuantitativos como cualitativos. Las características inherentes de un elemento o grupo de elementos pueden hacer que un asunto sea importante por su propia naturaleza. Un asunto también puede ser importante debido al contexto dentro del cual ocurre".

"El concepto de «materialidad» incluye la naturaleza, el contexto y el valor. La materialidad puede centrarse en factores cuantitativos como el número de personas o entidades afectadas por la materia controlada o los importes monetarios implicados, así como la malversación de fondos públicos, con independencia del importe. A menudo la materialidad se contempla desde el punto de vista del valor, pero la naturaleza o las características inherentes de un elemento o grupo de elementos también pueden hacer que un asunto se considere de importancia relativa (factores cualitativos)".

La determinación de la materialidad en una AC en algunas circunstancias podría tener mayor influencia de aspectos cualitativos o en temas relacionados a la legalidad o al control interno, lo que permite que, debido a su importancia, determinadas deficiencias o irregularidades relacionadas con la gestión fiscal, independientemente de cuál sea su cuantía, queden reflejadas en el informe. La naturaleza, viabilidad y sensibilidad del tema auditado es determinante a efectos de considerar la materialidad. Esta materialidad se determina para efectos de:

- Planeación.
- Valoración de la evidencia obtenida y la repercusión de los actos de incumplimientos detectados.
- Presentación de los resultados del trabajo de auditoría.

El cálculo de la materialidad para efectos de la planeación puede ser sencillo, como por ejemplo cuando la ley prohíbe que se superen los topes de los límites de gastos. En otros casos con la obtención de información de la entidad o entidades, así como de sus riesgos, se debe definir el umbral de la materialidad y con ello concebir los procedimientos de auditoría a ser aplicados.

La evidencia de auditoría debe ser valorada y es para este proceso que la materialidad tiene una gran importancia.

Para determinar la materialidad se pueden considerar los siguientes aspectos:

- Las expectativas de los ciudadanos sobre algún tema específico.

- La naturaleza, gravedad o impacto del incumplimiento.

- La importancia o expectativas concedidas por los usuarios de la información.

- Circunstancia bajo las cuales se desarrollaron los hechos.

- Revelación de información clave.

- Autoridad para ejecutar actividades u operaciones dentro de las atribuciones conferidas.

- Actividades u operaciones apartadas de los límites autorizados (económicos o de fechas).

- Cálculos realizados de manera incorrecta, no apegados a los parámetros adecuados (tasas, porcentajes).

- Excepciones permitidas.

- Documentación requerida.

Otros elementos que deben ser considerados para efectos de la determinación de la materialidad, aunque sus valores o incidencia parecieran inferiores, pueden ser:

- Fraude.

- Incumplimiento o comisión de actos ilícitos de carácter no intencionado.

- Presentación de información incorrecta o incompleta a la Dirección de la Entidad o a los auditores.

- Resistencia intencionada a las peticiones de seguimiento emitidas por la Dirección de la Entidad o de los auditores.

- Actividades u operaciones realizadas, aun conociendo que no hay fundamento jurídico.

Un objeto de revisión de la materia auditada puede considerarse de importancia relativa o material si se tiene el conocimiento que puede influir en la decisión de los usuarios. Por ejemplo, el incumplimiento de un contrato de financiamiento puede considerarse importante, si dicho incumplimiento puede hacer que la institución que otorga el financiamiento cesara el mismo.

Al evaluar la materialidad de un incumplimiento detectado, se debe tener en cuenta igualmente aspectos como los criterios, las condiciones, la causa y la repercusión de dicho incumplimiento.

#### 4.6.1.7. Aspectos generales a considerar en la importancia relativa o materialidad de la AC

La determinación de la materialidad o importancia relativa en la AC, está influenciada por factores cuantitativos y cualitativos:

"(...) en la auditoría gubernamental los factores cualitativos podrían ser de mayor importancia relativa que los factores cuantitativos. Las expectativas de los ciudadanos y el interés público son ejemplos de factores cualitativos que pueden incidir en la determinación de la materialidad por parte de los auditores. La realización de gastos excesivos en relación con los créditos autorizados por el poder legislativo o la introducción de un nuevo servicio que no ha sido previsto presupuestariamente pueden constituir actos de incumplimiento cuya naturaleza justifique que sean comunicados a la entidad auditada, aunque no sean materiales".

Al tener mayor influencia los factores cualitativos en la materialidad de la AC, determinadas deficiencias o irregularidades calificadas como relevantes o con importancia relativa relacionada con la gestión fiscal, independientemente de su importe, quedan reflejadas en el Informe de la AC.

Como podemos observar, la materialidad cualitativa es más amplia que la cuantitativa, por lo cual exige al auditor un mayor juicio profesional, conocimiento e identificación del asunto, impacto de los resultados, el valor de los recursos involucrados, así como la identificación adecuada de riesgos (naturales y fraude), para que el concepto a emitir esté debidamente sustentado y de conformidad con las expectativas de los usuarios previstos.

El equipo de auditoría debe documentar el o los criterios seguidos para considerar la materialidad (importancia relativa), así como los cambios en los mismos producidos durante toda la AC, en el papel de trabajo identificado como **Papel de Trabajo PT 05- AC Materialidad e incidencia en el concepto AC**, para lo cual se tiene en cuenta los pasos enunciados en el **Instructivo 02-AC materialidad e incidencia en el concepto final auditoría de cumplimiento**.

[Instructivo 02-AC materialidad e incidencia en el concepto final auditoría de cumplimiento](#)

• [Papel de Trabajo PT 05-AC Materialidad e incidencia en el concepto](#)

#### 4.6.1.8. Muestreo

El muestreo de auditoría se relaciona con la aplicación de procedimientos a un porcentaje inferior al 100% de los elementos de una población relevante para la auditoría.

El enfoque de muestreo está directamente relacionado con el nivel de riesgo de control y la materialidad establecidos por el equipo de auditoría en la fase de planeación. A continuación, se presenta la relación que existe para determinar el enfoque de muestreo que se utiliza:

Tabla 11. Enfoque de muestreo según el riesgo de control

RIESGO DE CONTROL	ENFOQUE DE MUESTREO
BAJO O MODERADO	MUESTREO DE ATRIBUTOS
ALTO	MUESTREO DE VARIABLES

Fuente: Guía de Auditoría de Cumplimiento, Contraloría General de la República CGR, junio, 2017, numeral 3.1.8, página 34.

Así mismo, debe tomarse en cuenta la siguiente relación, a mayor riesgo de auditoría mayor tamaño de la muestra y, en consecuencia, un menor riesgo de auditoría se traduce en un menor tamaño de la muestra.

En el caso de las AC es recomendable examinar el 100% de la población para investigar una denuncia, siempre y cuando esta no sea demasiado amplia, así como también, cuando en el transcurso de la planeación se identifique un posible daño y sea necesario cuantificar el posible detrimento patrimonial ocasionado a la entidad. Además, podrían existir casos en que no requiere utilizar el muestreo, ya que el alcance de la auditoría es sobre un asunto específico y puntual.

La determinación de la muestra permite al equipo de auditoría establecer qué procesos, cuentas, proyectos o contratos, u otra información se debe considerar para aplicar los procedimientos para sustentar los resultados de la auditoría. Es en la Fase de Planeación donde el equipo de auditoría define el método y la técnica a utilizar para seleccionar la muestra.

Las muestras se seleccionan bajo la concepción fundamental que permitan examinar suficientes evidencias para expresar una opinión respecto del asunto evaluado.

Entre los métodos de selección de la muestra podemos citar los siguientes: (a) muestreo estadístico y (b) muestreo no estadístico. El método seleccionado por el auditor depende del propósito de la evaluación.

**Muestreo estadístico.** El muestreo estadístico implica la aplicación de procedimientos técnicos de manera tal que el auditor obtenga y evalúe la evidencia de auditoría sobre procesos, cuentas, proyectos o contratos, u otra información que se debe considerar y que permita inferir estadísticamente sobre el universo.

**Muestreo no estadístico.** El muestreo no estadístico se aplica seleccionando discrecionalmente partidas u operaciones claves dada su importancia, materialidad y riesgo, en función de algún atributo relevante para el logro de objetivos. Los resultados obtenidos no pueden ser extrapolables al resto de la población.

Existen mecanismos para determinar la selección de la muestra y se puede obtener de dos formas:

• Utilizando la moda estadística, entendido como el valor que más se repite en el universo de los elementos sujetos a estudio, el cual puede ser:

- Subgrupos o cuentas contables.
- Movimientos o partidas presupuestarias.
- Contratos.
- Proyectos.

Ejemplo: Si durante la realización de una AC a la imposición de sanciones o multas, se verificó que, en un universo de 300 registros, el monto con mayor tendencia es \$700, se decide este monto como la población sobre el cual se seleccionan los elementos a revisar. Si existen 50 registros con esta característica, entonces las evaluaciones de los criterios se hacen sobre esa población.

Estableciendo un valor numérico con base al conocimiento que el auditor tenga de la entidad, de los recursos, de los contratos, y/o de los proyectos y de la experiencia obtenida en auditorías anteriores. (Juicio del Auditor).

Durante la planeación el auditor determina la muestra con base en el conocimiento de la entidad y/o asunto a auditar y la materialidad; es decir establece un monto que sirve de punto de partida para examinar los registros contables, el presupuesto asignado y/o ejecutado, el valor de la contratación, el cual constituye el límite para establecer si un elemento es o no importante para la auditoría. Este monto o condición se determina con base a la experiencia de auditorías anteriores, el conocimiento de la entidad, los riesgos identificados, entre otros. Ver **Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo**.

• [Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo](#).

#### 4.6.1.9. Estrategia de auditoría, plan de trabajo y programa de auditoría

Definir la estrategia y elaborar el programa de auditoría son los pasos finales del proceso de planeación. Para desarrollar estos pasos, es necesario discutir en mesa de trabajo al interior del equipo los resultados obtenidos en el desarrollo de las actividades de la fase de planeación, de acuerdo al Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las Auditorías en la Contraloría General de Medellín, numeral 1.3.2.9 Plan de trabajo y programa de auditoría.

**Estrategia de auditoría.** El propósito de la estrategia de auditoría es diseñar una respuesta eficaz a los riesgos de incumplimiento evaluados. La estrategia detalla y establece el alcance, la oportunidad y orientación de la auditoría. La estrategia se documenta en el plan de trabajo.

Así mismo, los auditores deben revisar la estrategia y hacer los cambios necesarios cuando dispongan de información adicional sobre el objeto de la revisión, los criterios o los controles que modifiquen el perfil de riesgo de la entidad, materia o asunto a auditar. Por ejemplo, en caso que la evidencia de auditoría obtenida mediante la aplicación de procedimientos sustantivos pudiera contradecir la evidencia de auditoría obtenida mediante pruebas de controles.

Las modificaciones a la estrategia de auditoría, al plan de auditoría, a la realización y extensión de los procedimientos de auditoría posteriores, son planteadas por el auditor, analizadas y revisadas por la instancia competente, en mesa de trabajo, y deben ser incluidas en el Plan de trabajo para su aprobación. La modificación debe quedar documentada asegurándose de que se realice en la oportunidad en que fue solicitada.

El equipo de auditoría debe formular la estrategia de auditoría, e incluir en ella:

• **Objetivos de auditoría:** contiene los objetivos generales y específicos definidos para la auditoría, focalizados en el tema o área bajo examen; el asunto o materia a auditar, los criterios y demás características de la auditoría de cumplimiento, centrados siempre en la gestión fiscal de los auditados.

• **Alcance de la auditoría:** el alcance de la auditoría es la declaración de la extensión y los límites de la auditoría en términos del período objeto de evaluación. El alcance de una auditoría está influenciado por la relevancia o importancia relativa y el riesgo, y determina qué normas (fuentes de criterio) y criterios están cubiertos en la auditoría.

Un aspecto importante en la definición del alcance de la auditoría es tener en cuenta de manera práctica, el vínculo entre los riesgos identificados y la extensión de las pruebas a realizar.

• **Determinación de la materialidad específica:** explicar la materialidad de la etapa de planeación definida por el equipo de auditoría, teniendo en cuenta la naturaleza, viabilidad y sensibilidad del tema auditado.

• **Determinación del enfoque de auditoría:** especificar teniendo en cuenta una detección que sea aceptable para los auditores en la evaluación de los controles y decidir si la estrategia de auditoría son un enfoque basado en controles, un enfoque basado en pruebas sustantivas o una combinación de los anteriores.

• **Determinación del enfoque de muestreo:** el enfoque de muestreo debe corresponder con el enfoque de análisis establecido en la auditoría, para un enfoque cuantitativo el muestreo debe ser siempre de carácter estadístico, mientras que para enfoques cualitativos la materialidad responde al juicio profesional del auditor fundado en el conocimiento del asunto o materia a auditar en su contexto. En cualquier caso, debe estar documentado y debidamente soportado y justificado.

**Plan de trabajo.** Como resultado de la fase de planeación, el equipo auditor prepara el Plan de Trabajo, el cual constituirá el soporte documental de las decisiones adoptadas, con respecto a los objetivos, alcance y metodología para el desarrollo de las fases de ejecución e informe. Para estos efectos utiliza el **Modelo 06-PF Plan de trabajo y programa de auditoría** y el **Modelo 07-PF Cronograma de planeación, ejecución e informe**.

• [Modelo 06-PF Plan de trabajo y programa de auditoría](#)

• [Modelo 07-PF Cronograma de Actividades de planeación, ejecución e Informe](#)

Este plan es revisado y validado por el Supervisor, y de esta actividad queda la respectiva trazabilidad en la mesa de trabajo.

Al preparar el plan de trabajo el auditor debe revisar, ajustar y documentar cada paso del proceso con suficiente detalle. De esta manera, los planes de trabajo se constituyen en el punto de referencia para el desarrollo y evaluación de las actividades de la AC.

El Plan de Trabajo es un documento técnico del equipo de auditoría, en el cual se plasman las conclusiones de la fase de planeación de la auditoría.

La Estructura del Plan de Trabajo es la siguiente:

#### - Información básica

• Breve descripción de Antecedentes de la Entidad o entidades involucradas en el asunto o materia a auditar.

• Antecedentes del tema, asunto o materia a auditar.

• Información correspondiente a presupuestos, recursos involucrados, contratación.

• Autoridades (Fuentes de Criterio).

• Resultados y conclusiones del conocimiento del asunto o materia auditada. (Tomados del **Papel de Trabajo PT 01-AC Conocimiento del Asunto o Materia a Auditar**).

• [Papel de Trabajo PT 01-AC Conocimiento del Asunto o Materia a Auditar](#)

• Resultados evaluación control fiscal interno (cuando aplique).

• Resultados de identificación de riesgos.

#### - Estrategia de la auditoría

##### - Objetivos de la auditoría

• Objetivo General

• Objetivos Específicos

##### - Alcance de la auditoría

- **Criterios de Auditoría seleccionados.** Los criterios de auditoría identificados y determinados por el equipo de auditoría en la fase de planeación, los cuales son objeto de evaluación en la fase de ejecución y que deben corresponder con el objetivo general y específicos y las fuentes de criterio.

##### - Determinación de la materialidad determinada en la fase de planeación

##### - Determinación del enfoque de auditoría

##### - Determinación de las muestras

##### - Administración del trabajo

• Identificación de los recursos necesarios.

• Solicitud de experto cuando se requiera.

• Plan de visitas cuando aplique.

##### - Cronograma de actividades, fases de ejecución e informe

Si como resultado de las actividades realizadas durante la fase de planeación, se determina la necesidad de contar con expertos externos para apoyar el examen a las materias(s) o asunto(s), en el plan de trabajo se expone esta situación, con los requerimientos técnicos o profesionales del experto. En caso de ser contratado, el experto procede a firmar la Declaración de independencia antes de prestar el respectivo apoyo. Asimismo, una vez se ejecute el contrato, el supervisor de la AC emite un concepto sobre la labor ejecutada.

Cuando la auditoría comprenda la actuación de más de un equipo auditor, se estructura el plan de trabajo de manera consolidada e incluye las actividades asignadas a cada una, verificando que los aspectos definidos estén acordes con el objetivo general y con los objetivos específicos establecidos en la asignación de actividades.

El plan de trabajo consolidado incluye como anexo los cronogramas de actividades que presentaron los equipos de auditoría. El Plan de trabajo es presentado a la Instancia correspondiente para su aprobación.

Si en la fase de ejecución como resultado de las diferentes pruebas, se requiere realizar ajustes al plan de trabajo, relacionados con inclusión de criterios no contemplados inicialmente, ajustes a la materialidad, o hechos que requieran mayor profundización, se considera en mesa de trabajo con las instancias correspondientes para realizar el ajuste al plan de trabajo, si es procedente.

Si dentro de la auditoría, los auditores identifican infracciones de otros criterios de auditoría pertinentes, que sean diferentes de los identificados en la fase de planeación, tienen la responsabilidad de informar de dichas infracciones al sujeto de control o sujetos evaluados.

**Programa de auditoría.** El programa de auditoría contiene los procedimientos que responden a los riesgos de incumplimiento identificados. La naturaleza, oportunidad y extensión exacta de los procedimientos de auditoría pueden variar ampliamente de una auditoría a otra.

El Programa de Auditoría se diseña previo al inicio de la fase de ejecución y comprende el conjunto detallado de procedimientos que sigue el equipo de auditoría para verificar las afirmaciones y los atributos de cumplimiento según los criterios identificados.

El contenido del programa debe ser flexible y garantizar que los procedimientos a realizar guarden relación con el objetivo de la prueba.

Un programa de auditoría sirve como herramienta para:

• Proyectar y supervisar el trabajo de auditoría.

• Asegurar que los procedimientos de auditoría esenciales para cumplir con los objetivos de auditoría, afirmaciones y atributos de cumplimiento sean realizados

El programa de auditoría debe incluir:

- Objetivos generales y específicos del programa orientados a cumplir con los objetivos o propósitos de la auditoría;

- Fuentes de criterio.

- Criterios de auditoría.

- Descripción de los procedimientos de auditoría que resulten suficientes para evaluar los riesgos de incumplimiento en relación con los diversos criterios de auditoría.

- Técnicas de auditoría a emplear para obtener evidencia relacionada con el cumplimiento de los criterios de auditoría.

- Referencia de los papeles de trabajo.

- Responsable de la ejecución del procedimiento.

- Tiempo estimado para realizar el procedimiento.

- Aprobación del Programa de Trabajo por la instancia competente.

El documento que contiene el programa de auditoría de la AC, es el **Modelo 06-PF Plan de trabajo y programa de auditoría**.

De ser necesario, los procedimientos pueden ser modificados en la fase de ejecución, cualquier cambio en el programa debe ser aprobado por la instancia competente del equipo en mesa de trabajo.

En los eventos o necesidades de evaluación sobre temas o asuntos de especial interés del control fiscal, la Contraloría General de Medellín define programas especializados de AC.

#### 4. 6. 2. Fase de ejecución de la auditoría de cumplimiento

En esta etapa el equipo auditor procede a realizar las pruebas y verificaciones correspondientes definidas en el Plan de trabajo y Programa de Auditoría.

En esta fase se procede a llevar a cabo los programas de auditoría contemplados en el Plan de Trabajo, producto de la fase de planeación de la auditoría.

En el desarrollo de esta fase, se debe preparar toda la documentación relevante y pertinente, que desarrolle los procedimientos aprobados, incluyendo claramente los criterios empleados y el alcance del ejercicio auditor. Dentro de las labores propias de la fase de ejecución, se aplican las pruebas programadas, para lo cual los auditores diseñan los papeles de trabajo y demás documentos que se requieran, con el fin de sustentar las situaciones detectadas con la evidencia obtenida, lo cual soporta las observaciones y las conclusiones, que a su vez sirven de base para emitir el concepto final.

El desarrollo de cada uno de los procedimientos debe quedar documentado en los papeles de trabajo, señalando las conclusiones obtenidas en la evaluación realizada.

Es importante tener en cuenta que la documentación que evidencia el trabajo de los auditores, debe estar disponible para consulta y desarrollada de manera clara y comprensible para los supervisores y/o instancia competente que requieran acceder a la misma.

Figura 20. Fase de Ejecución de la Auditoría de Cumplimiento

PLAN Y PROGRAMA DE AUDITORÍA
EJECUTAR PROCEDIMIENTO
• Realizar pruebas
• Recopilar evidencia
• Documentar papeles de trabajo
• Evaluar evidencia
• Estructurar observación
• Validar información

Fuente. GAT CGR

Si en el desarrollo de la auditoría, se identifican incumplimientos de otros criterios pertinentes diferentes a los identificados en la fase de planeación, se comunican tales incumplimientos a la entidad indicando el criterio incumplido y se ajusta el papel de trabajo diseñado para documentar la evaluación de controles.

En esta fase se lleva a cabo el trabajo de campo para recopilar, analizar los datos y obtener evidencias suficientes, pertinentes, relevantes y competentes que sustentan el trabajo profesional del auditor, con base en las cuales se formulan las opiniones, observaciones y conclusiones respecto al cumplimiento de los criterios evaluados.

Del resultado de la aplicación de los procedimientos de auditoría, y de las técnicas utilizadas, se debe dejar registro que de prueba de la labor realizada.

En la Guía de AC se incluye el documento de consulta **Anexo 01-AC Técnicas de auditoría para obtener evidencia**, que le permite al auditor identificar las diferentes técnicas que puede utilizar para obtener evidencia.

[Anexo 01-AC Técnicas de auditoría para obtener evidencia](#)

##### 4. 6. 2. 1. Validar información

La validación de información debe ser permanente y continua durante la fase de ejecución de Auditoría. No es necesario esperar concluir el trabajo o el informe de auditoría, para que la entidad conozca de los asuntos observados o detectados como presuntas deficiencias o incumplimientos.

##### 4. 6. 2. 2. Evidencia de auditoría

La evidencia de AC es toda información obtenida y organizada sistemáticamente por el auditor para sustentar sus opiniones, observaciones y conclusiones. La evidencia de auditoría comprende los documentos fuente y subyacentes, así como cualquier otra información confirmatoria proveniente de otras fuentes.

##### 4. 6. 2. 3. Papeles de trabajo

El equipo de auditoría documenta toda la auditoría, mediante la organización de un registro completo y detallado de la labor efectuada y las conclusiones alcanzadas en forma de papeles de trabajo, que son el conjunto de datos, documentos y archivos electrónicos, elaborados u obtenidos por el auditor durante todo el proceso de la AC para soportar el trabajo realizado y respaldar las opiniones, observaciones y conclusiones contenidas en los informes respectivos sobre el cumplimiento. Ver numeral 1.3.1.7 Documentación, del Capítulo 1 de esta GAT.

##### 4. 6. 2. 4. Conformación y tratamiento de observaciones y hallazgos

Las observaciones y hallazgos para el caso de la AC, los constituyen aquellas situaciones detectadas en las cuales se presentan actos o situaciones de incumplimiento significativo de los criterios sometidos a evaluación, deben estar documentados en papeles de trabajo y debidamente soportados con evidencia suficiente y pertinente.

Para determinar si un incumplimiento es o no significativo, el auditor emplea el juicio profesional teniendo en cuenta, entre otros, los siguientes factores:

- Magnitud de los valores involucrados monetarios o no monetarios medidos de forma cuantitativa. (Por ejemplo: Número de ciudadanos o de entidades afectadas, niveles de emisión de dióxido de carbono, retrasos respecto del plazo establecido, etc.).
- Circunstancias.
- La materialidad determinada en la fase de planeación.
- Naturaleza del incumplimiento.
- Causas del incumplimiento.
- Recurrencia.
- Posibles efectos y consecuencias del incumplimiento.
- Visibilidad y carácter sensible del asunto o materia evaluada (por ejemplo, si es objeto de interés público significativo, si tiene repercusiones en ciudadanos vulnerables, etc.).
- Necesidades y expectativas de las Corporaciones Públicas, los ciudadanos y los demás destinatarios del informe de auditoría.
- Naturaleza de las Entidades u Organismos competentes.
- Valor monetario afectado por el incumplimiento.
- En las observaciones y/o hallazgos con incidencia o connotación fiscal se deben tener en cuenta además la definición del daño, la certeza del mismo, el presunto responsable y la acción u omisión de la función o responsabilidad de parte del presunto responsable que pudo ocasionar el daño.

El proceso de conformación y tratamiento de hallazgos debe seguir lo establecido en el numeral 1.3.2.12 Capítulo 1 Aspectos Generales, Principios y Fundamentos de las auditorías de la presente Guía. Ver **Modelo 09-PF Traslado de hallazgos fiscales**.

[Modelo 09-PF Traslado de hallazgos fiscales](#).

#### 4. 6. 3. Fase de informe de la auditoría de cumplimiento

La fase de informe es la tercera fase del proceso de auditoría y en ella se consolidan los resultados obtenidos en la evaluación adelantada y los cuales son comunicados a las entidades y a las partes interesadas mediante el informe de auditoría.

Figura 21. Fase de Informe de la Auditoría de Cumplimiento



Fuente. GAT CGR

#### 4. 6. 3. 1.Aspectos generales

La comunicación de resultados debe ser permanente y continua durante el proceso de la auditoría, no se debe esperar concluir el trabajo o el informe preliminar para que la entidad conozca de los asuntos observados o detectados como presuntas deficiencias o incumplimientos, estas deben ser transmitidas para formarse un criterio firme debidamente documentado y comprobado.

#### 4. 6. 3. 2.Elaboración del informe preliminar

Esta actividad es realizada por el equipo auditor, con base en las evidencias recopiladas durante la fase de ejecución de las cuales se estructuran en observaciones y conclusiones.

Este se organiza de acuerdo con los atributos y modelos establecidos, teniendo en cuenta que incluya la totalidad de las observaciones, opiniones o conceptos a las conclusiones detectadas y validadas en mesas de trabajo, las cuales deben tener soporte en los papeles de trabajo.

##### Revisión y validación del informe preliminar

Debe ser de forma y fondo, encaminado a validar que se haya cumplido con el(los) objetivo(s) definido(s) en el memorando de asignación de auditoría y Plan de Trabajo y Programa de Auditoría.

En el evento en que se detecten inconsistencias y debilidades en los aspectos contenidos, el(los) responsable(s) de la revisión, validación y aprobación del informe al igual que la revisión de las observaciones estructuradas conforme a los elementos establecidos para ello (criterio, condición, causa y efecto), debe(n) solicitar las aclaraciones y/o ajustes correspondientes.

Este informe debe ser aprobado por la instancia competente quien declara la conformidad o no del mismo, las sugerencias o modificaciones que se formulen y sus respectivos argumentos, las cuales deben quedar consignadas en el acta o ayuda de memoria que se elabore de la sesión y se entiende culminado una vez esté firmado por las respectivas instancias y sea remitido al ente auditado para que ejerza su derecho de contradicción, exponiendo sus argumentos y soportes pertinentes.

##### Aprobación del informe preliminar

Todo informe preliminar que se comunique al auditado debe ser aprobado en la instancia correspondiente, en el cual se declara la conformidad o no del mismo.

##### Firma y remisión del Informe preliminar

El informe preliminar se entiende culminado una vez esté firmado por las respectivas instancias y sea remitido al ente auditado.

##### Evaluar y validar la respuesta del auditado

En la elaboración del Informe de Auditoría, es obligatoria la consideración y análisis de las respuestas, comentarios u observaciones del auditado, las cuales se evalúan, de manera definitiva para sustentar el concepto y las conclusiones de la auditoría para cada uno de los objetivos específicos.

La respuesta del auditado a las observaciones comunicadas, puede, en ocasiones, develar que en ejercicio de su discrecionalidad la administración toma decisiones con las cuales el auditor puede no estar de acuerdo. No deben ignorarse dichas decisiones, pues es posible que se hayan tomado basadas en hechos razonables en su momento.

Cuando la respuesta del auditado requiera de niveles superiores de consulta para llegar a un consenso al interior del equipo auditor, en la reunión de mesa de trabajo se convoca a la sesión al funcionario competente del control fiscal para decidir conforme a las normas de administración del proceso auditor.

Si la respuesta del auditado satisface y desvirtúa de manera idónea y soportada la observación de auditoría esta se retira, dejando constancia en papeles de trabajo y en ayuda de memoria de las razones técnicas y los soportes necesarios de la decisión tomada por el equipo auditor. En mesa de trabajo una vez valoradas las pruebas realizadas, las evidencias obtenidas y la respuesta del auditado, se concluye sobre si la observación se establece como hallazgo quedando en firme las incidencias a que haya lugar.

Los criterios sobre los cuales se fundamentó la evaluación de la materia controlada deben quedar explícitos en el Informe. Los criterios pueden cambiar sustancialmente de una auditoría a otra, y por ello hay que fijarlos con claridad en el informe, para que los lectores conozcan la base que sustenta el trabajo y sus conclusiones.

En el evento que el sujeto de control no ejerza su derecho de defensa (escrito de contradicción), dentro del término concedido para el efecto en la comunicación del informe preliminar, éste queda en firme, es decir, pasa a ser el informe final.

Del análisis de contradicción se deja constancia en las ayudas de memoria de las mesas de trabajo, y dicho análisis es integrado en el informe final de auditoría.

En caso que, en el análisis de la contradicción y los soportes allegados por el auditado se evidencie que la observación pueda tener una presunta incidencia adicional o diferente a la inicialmente comunicada en el informe preliminar, se traslada nuevamente al auditado esta observación, de conformidad con los términos establecidos por la Contraloría General de Medellín, para garantizar el derecho a la defensa antes de emitir el Informe Final o Definitivo.

#### 4. 6. 3. 3.Elaboración del informe final o definitivo

Esta actividad es realizada por el equipo auditor, una vez se haya surtido el derecho de contradicción, con base en los resultados de validación de respuestas y se efectúen los ajustes a que haya lugar.

El informe final de la AC es el documento definitivo del proceso auditor y sintetiza el resultado del cumplimiento de los objetivos definidos en el memorando de asignación de auditoría, en el plan de trabajo y programa de auditoría, y el resultado de las pruebas adelantadas en la ejecución.

Los propósitos del informe definitivo son: registrar los resultados de la auditoría adelantada, describir de manera precisa, clara y concisa los hallazgos determinados durante el proceso auditor, apoyar el control político que ejercen las respectivas corporaciones públicas, servir de insumo para que el ente o asunto auditado formule el plan de mejoramiento y comunicar e informar públicamente los resultados de la auditoría.

##### Características del Informe

El informe de la AC debe caracterizarse por un lenguaje sencillo y claro, fácil de comprender, de tal forma que pueda ser entendido por terceras personas. El informe debe ser completo, preciso, objetivo, soportado, oportuno y conciso como la materia a auditar lo permita:

- **Preciso.** Que diga lo que tiene que decir. Es conveniente ser exacto (puntual) en cada frase y en el informe completo. Su redacción debe ser sencilla, clara, ordenada, coherente y en orden de importancia.
- **Objetivo.** Todos los hallazgos deben reflejar una situación real, manejada con criterios analíticos e imparciales.
- **Soportado.** Las observaciones, hallazgos, conclusiones y conceptos deben estar respaldados con evidencia válida, suficiente y pertinente.
- **Oportuno.** Debe cumplir los términos de elaboración, consolidación, entrega, comunicación y publicidad.

• **Conciso.** La redacción debe ser breve, pero sin omitir lo relevante, la brevedad permite mayor impacto. Se debe buscar la forma de redactar los hallazgos en forma corta, pero sin dejar de decir lo que se tiene que decir sobre la condición (situación detectada); asimismo, se debe incluir el criterio de auditoría, la causa y el efecto, aspectos que muestren claramente el impacto que tiene la situación detectada para todo tipo de observación y/o hallazgo.

Es importante que la elaboración y entrega del informe sea oportuna, de tal manera que la administración pueda implementar los correctivos del caso en procura de su mejoramiento continuo.

Cuando el desarrollo de la auditoría de cumplimiento comprenda la evaluación de la materia o asunto en más de un punto de control, los servidores con los roles de Supervisor y Líder de equipo de auditoría garantizan la consolidación y coherencia de los resultados. Proceso que queda documentado como se tenga dispuesto para tal efecto.

##### Contenido del informe



• [Modelo 02-AC Informe de Auditoría Cumplimiento](#)

a. Título.

b. Carta de Conclusiones.

- Párrafo Introdutorio.
- Objetivos y Alcance de la Auditoría de Cumplimiento, incluido el período abarcado por la misma.
- Identificación de la materia controlada.
- Identificación de las normas de auditoría aplicadas al trabajo efectuado.
- Limitaciones (cuando corresponda).
- Evaluación control interno (cuando corresponda).
- Principales conclusiones del trabajo efectuado que sustentan el concepto.
- Concepto de la evaluación.
- Solicitud de presentación del Plan de Mejoramiento.
- Lugar y fecha del Informe.
- Firma por instancia competente.

c. Criterios evaluados en el curso de la auditoría.

d. Resultados de la Auditoría:

(Los resultados se presentan por cada uno de los objetivos evaluados)

- Hallazgos de la Auditoría de Cumplimiento.
  - Respuestas de la entidad auditada de manera sucinta y el análisis de las mismas (cuando corresponda).
- (Cuando se considere necesario las respuestas de la entidad se pueden incluir según su volumen, en una sección separada, como anexo).
- Seguimiento a los hallazgos de auditoría anteriores (Plan de Mejoramiento, cuando corresponda).

e. Anexos (cuando corresponda).

f. Glosario (cuando corresponda).

#### **Párrafos de conclusiones (Conceptos)**

Conforme con el análisis de las bases o factores mencionados para la importancia relativa o materialidad tanto cualitativa, cuantitativa o una combinación de las dos, los integrantes del equipo auditor, en mesa de trabajo, registran de manera concreta la justificación del concepto que emiten sobre la materia auditada, lo cual es fundamental para el pronunciamiento de la Contraloría General de Medellín, respecto a si la (s) entidad (es) cumplió (eron) los criterios en la materia o asunto. Concepto que es plasmado en el Informe de la AC.

Asimismo, si la materia o asunto auditado es responsabilidad de varios sujetos de control, en la carta de conclusiones de acuerdo con las responsabilidades de cada uno de estos, se enuncian las conclusiones de tal forma que se visualicen claramente los resultados obtenidos en la AC de conformidad con la competencia de cada uno de los sujetos de control auditados y con los criterios de auditoría examinados.

La anterior actividad debe documentarse en el **Papel de Trabajo PT 05-AC Materialidad e incidencia en el concepto, aplicando el procedimiento que establece el Instructivo 02-AC materialidad e incidencia en el concepto final Auditoría de Cumplimiento.**

• [Papel de Trabajo PT 05-AC Materialidad e incidencia en el concepto](#)

• [Instructivo 02-AC Materialidad e incidencia en el concepto final Auditoría de Cumplimiento](#)

En la AC, se pueden producir diferentes tipos de párrafos de conclusión o concepto, de conformidad con el estado de cumplimiento o no de las normas identificadas como criterios del asunto o materia evaluada, las circunstancias presentadas durante el desarrollo de la auditoría y el tipo de compromiso de la AC:

#### • **Conclusión (concepto) sin reservas.**

En este caso el párrafo puede tener la siguiente redacción:

"Sobre la base del trabajo de auditoría efectuado, consideramos que la (información acerca de la materia controlada de la entidad auditada) resulta conforme, en todos los aspectos significativos, con (los criterios aplicados)".

#### • **Conclusión (concepto) con reservas.**

Este tipo de conclusiones se dan cuando en el desarrollo de la auditoría se ha identificado algún incumplimiento material o se han presentado limitaciones en el alcance, y existen las siguientes opciones:

##### **Incumplimiento material - conclusión (Concepto) con reserva.**

"Sobre la base del trabajo de auditoría efectuado, consideramos que, salvo en lo referente a (describir la excepción), la información acerca de la materia controlada en la entidad auditada resulta conforme, en todos los aspectos significativos, con (los criterios aplicados)".

##### **Incumplimiento material - conclusión (Concepto) adversa.**

"Sobre la base del trabajo de auditoría efectuado, consideramos que la información acerca de la materia controlada no resulta conforme...".

##### **Limitación en el alcance - conclusión (Concepto) con reservas.**

"Sobre la base del trabajo de auditoría efectuado, salvo en lo referente a (describir la limitación o excepción), la información acerca de la materia controlada en la entidad resulta conforme, en todos los aspectos significativos, con (los criterios aplicados)".

##### **Limitación en el alcance - abstención de conclusión (Concepto).**

"Sobre la base del trabajo de auditoría efectuado, no podemos emitir un concepto."

#### **Aprobación del informe**

##### • **Revisión del informe definitivo**

Con base en los ajustes producto del derecho de contradicción, la(s) instancia(s) competente (s) revisan el contenido del informe definitivo, de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Contraloría General de Medellín.

##### • **Aprobación del informe definitivo**

Una vez revisado el informe definitivo se procede a su aprobación por parte de la instancia competente, de acuerdo con los procedimientos establecidos en la Contraloría General de Medellín.

##### • **Firma y remisión del informe definitivo**

El informe se entiende liberado una vez firmado por las respectivas instancias, el cual no da lugar a nueva contradicción. Surtido este trámite se remite al auditado en los términos establecidos por la Contraloría General de Medellín.

#### **Cierre de la auditoría**

La Contraloría General de Medellín establece el término máximo a partir de la firma y liberación del informe final, para dar traslado de los hallazgos a las instancias competentes; así como para la ejecución de las actividades posteriores del proceso auditor de conformidad con las normas establecidas.

Los hallazgos con incidencia disciplinaria, penal y otras incidencias contenidas en el informe final, son trasladados a las instancias competentes.

Los hallazgos con incidencia fiscal son trasladados mediante el formato establecido para tal fin, junto con sus soportes a la dependencia encargada de adelantar estos procesos. Ver **Modelo 09-PF Traslado de hallazgos fiscales.**

• [Modelo 09-PF Traslado de hallazgos fiscales.](#)

#### **Comunicación y publicación de resultados**

La Contraloría General de Medellín una vez aprobado y liberado el informe procede a remitirlo al sujeto de control y posteriormente a las entidades que corresponda, así como publicarlo en la Página WEB de la CGM.

## Acciones post auditoría

Una vez culminadas las actividades de la auditoría y la publicación de resultados, los equipos de trabajo deben trasladar los hallazgos dentro de los tiempos aprobados por las instancias competentes, culminar el registro de la documentación del proceso auditor y entregar al archivo de la dependencia competente, según corresponda.

### 4.6.3.4. Plan de mejoramiento y seguimiento

De acuerdo con las Normas Internacionales de las Entidades Fiscalizadoras Superiores - ISSAI, el proceso de seguimiento a los hallazgos que se originan luego de cada auditoría, facilita la implementación eficaz de acciones correctivas y proporciona información valiosa para la(s) entidad (es) auditada(s), los usuarios del informe y los propios auditores en la planeación de nuevas auditorías, de acuerdo con las políticas institucionales de seguimiento de la Contraloría General de Medellín.

Con el resultado de la auditoría, los sujetos de control presentan un plan de mejoramiento, que incluya las acciones correctivas que implementan para subsanar las causas que dieron lugar a los hallazgos comunicados en el informe.

El seguimiento a las acciones de mejora busca determinar la efectividad de las acciones preventivas y/o correctivas implementadas por la entidad para subsanar las inconsistencias o incumplimientos detectados. Para la evaluación de la efectividad del Plan de Mejoramiento, se determina si las situaciones de incumplimiento comunicadas en el informe persisten al momento de realizar el seguimiento o si por el contrario fueron subsanadas.

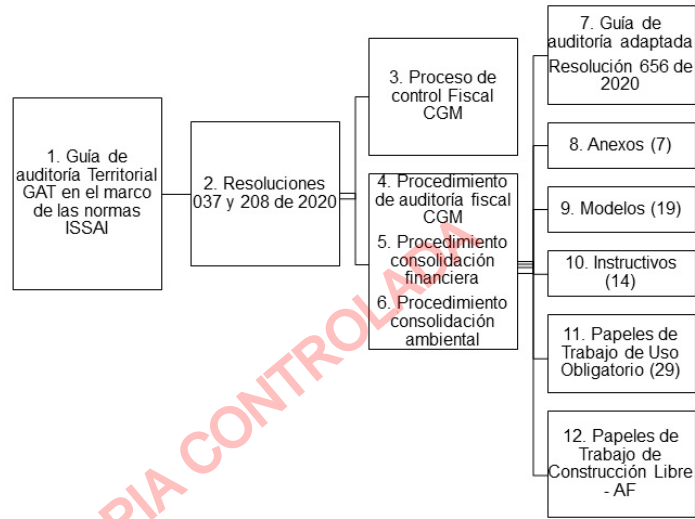
El seguimiento puede adelantarse a través de las actuaciones de control fiscal: como parte de la auditoría siguiente, las rendiciones de avance de los Planes de Mejoramiento que reportan a la Contraloría General de Medellín por parte de los sujetos de control o el procedimiento que para el efecto adopte la Contraloría General de Medellín.

Por su parte, los sujetos de control deben efectuar el seguimiento mediante las revisiones y autoevaluaciones realizadas; o por parte de las oficinas de control interno o quien haga sus veces a través de la evaluación independiente que realizan en desarrollo de su rol de evaluación y seguimiento. Ver **Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación Plan de Mejoramiento**.

• [Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación Plan de Mejoramiento](#).

## ESTRUCTURA PROCEDIMENTAL DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN Y DOCUMENTOS DEL PROCESO AUDITOR

Figura 22. Esquema procedimental de la Guía de Auditoría de la Contraloría General de Medellín



## ANEXOS DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN

- Anexo 01-PF Técnicas de auditoría para obtener evidencia
- Anexo 01-AF Ejemplos de Factores y Procedimientos de Riesgo, y Riesgo de Fraude en la Auditoría
- Anexo 02-AF Estimaciones Contables
- Anexo 01-AD Metodología de Evaluación de Riesgos y Controles Auditoría de Desempeño
- Anexo 02-AD Plan de calidad del proceso de auditoría de desempeño
- Anexo 01-AC Técnicas de auditoría para obtener evidencia

## MODELOS DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN

- Modelo 01-PF Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial PVCFT
- Modelo 02-PF Memorando de Asignación de Auditoría
- Modelo 03-PF Declaración de independencia
- Modelo 04-PF Carta de compromiso de la auditoría
- Modelo 05-PF Presentación de la auditoría
- Modelo 06-PF Plan de trabajo y programa de auditoría
- Modelo 07-PF Cronograma de Actividades de Planeación, Ejecución e Informe
- Modelo 08-PF Acta o Ayuda de memoria
- Modelo 09-PF Traslado de hallazgos fiscales
- Modelo 10-PF Beneficios del Control Fiscal
- Modelo 01-AF Carta de salvaguarda de Auditoría Financiera
- Modelo 02-AF Informe de Auditoría Financiera y de Gestión
- Modelo 03-AF Informe Intermedio Evaluación Estados Financieros y Presupuesto
- Modelo 01-AD Comunicación de Presentación de Tema a los Auditados, Visitas Exploratorias y Requerimiento de Información para Estudio Previo
- Modelo 02-AD Estudio previo y conocimiento en detalle
- Modelo 03-AD Cronograma de Actividades Fase de planeación
- Modelo 04-AD Plan de trabajo y programa de auditoría
- Modelo 05-AD Cronograma de Actividades Fase de ejecución e informe
- Modelo 06-AD Informe Auditoría de Desempeño-AD
- Modelo 01-AC Carta de salvaguarda de Auditoría de Cumplimiento
- Modelo 02-AC Informe de Auditoría de Cumplimiento

## INSTRUCTIVOS DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN

Son parte integrante de la presente Guía de Auditoría, los siguientes instructivos adaptados:

- Instructivo 01-PF Matriz de Riesgo Fiscal
- Instructivo 02-PF Beneficios del Control Fiscal
- Instructivo 03-PF Evaluación Gestión Fiscal Ambiental
- Instructivo 01-AF Evaluación Estados Financieros Presupuesto
- Instructivo 02-AF Procesos, Riesgos y Controles
- Instructivo 03-AF Materialidad
- Instructivo 04-AF Análisis Hallazgos Opinión - Conclusiones informe de auditoría

- Instructivo 05-AF Revisión Cuenta e Informes
- Instructivo 06-AF Papeles de trabajo
- Instructivo 07-AF Fenecimiento
- Instructivo 01-AD Análisis de datos de Auditoría de Desempeño
- Instructivo 02-AD Atributos del Informe de auditoría de desempeño
- Instructivo 01-AC Para identificar y evaluar riesgos y controles auditoría de cumplimiento
- Instructivo 02-AC Materialidad e incidencia en el concepto final Auditoría de Cumplimiento

## PAPELES DE TRABAJO DE LA GUÍA DE AUDITORÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE MEDELLÍN

Forman un todo indisoluble con la presente Guía de Auditoría, los siguientes Papeles de Trabajo adaptados, a como los construidos por cada equipo auditor en el desarrollo de los tipos de auditorías, conforme a los lineamientos establecidos en la presente Guía y en el Instructivo 06-AF Papeles de trabajo:

- Papel de Trabajo PT 01-PF Matriz de Riesgo Fiscal
- Papel de Trabajo PT 02-PF Gestión del Riesgo de Auditoría
- Papel de Trabajo PT 03-PF Evaluación Plan de Mejoramiento
- Papel de Trabajo PT 04-PF Muestreo
- Papel de Trabajo PT 05-PF Entendimiento del Sujeto o Asunto a Auditar
- Papel de Trabajo PT 01-AF Pruebas Analíticas Iniciales y Finales
- Papel de Trabajo PT 02-AF Matriz de Riesgos y Controles
- Papel de Trabajo PT 03-AF Relación de Pruebas de Recorrido a Procesos Claves
- Papel de Trabajo PT 04-AF Pruebas de Recorrido
- Papel de Trabajo PT 05-AF Materialidad
- Papel de Trabajo PT 06-AF Pruebas de Detalle Financieras y Presupuestales
- Papel de Trabajo PT 07-AF Análisis de Hallazgos para Opinión
- Papel de Trabajo PT 08-AF Ejecución del Recurso
- Papel de Trabajo PT 09-AF Rendición y Evaluación de la Cuentas
- Papel de Trabajo PT 10-AF Matriz de Evaluación de la Gestión Fiscal
- Papel de Trabajo PT 11-AF Construcción Libre
- Papel de Trabajo PT 01-AD Criterios de Identificación de Temas
- Papel de Trabajo PT 02-AD Criterios de Selección de Temas
- Papel de Trabajo PT 03-AD Matriz de Riesgos Inherente, Fraude y Controles.
- Papel de Trabajo PT 04-AD Riesgos de Detección y Auditoría.
- Papel de Trabajo PT 05-AD Matriz de Planeación.
- Papel de Trabajo PT 06-AD Matriz de Hallazgos
- Papel de Trabajo PT 07-AD Pruebas de Recorrido.
- Papel de Trabajo PT 08-AD Materialidad o Importancia Relativa
- Papel de Trabajo PT 01-AC Conocimiento del Asunto o Materia a Auditar.
- Papel de Trabajo PT 02-AC Identificación Riesgo Fraude.
- Papel de Trabajo PT 03-AC Prueba de Recorrido.
- Papel de Trabajo PT 04-AC Matriz de Riesgos y Controles
- Papel de Trabajo PT 05-AC Materialidad e Incidencia en el Concepto

## GLOSARIO

### A

#### Acción Correctiva

Actividad(es) desplegada(s) por el sujeto de control fiscal para subsanar la observación y/o Hallazgos determinado por la Contraloría.

#### Acción Preventiva

Acciones tomadas para eliminar las causas de observaciones y/o hallazgos para prevenir su ocurrencia.

#### Actividades de control

Políticas, sistemas y procedimientos que ayudan a asegurar que se están llevando a cabo las directivas administrativas. Estas actividades se dan a lo largo y ancho de la organización en todos los niveles y en todas las funciones; incluyen actividades tan diversas como son las aprobaciones, autorizaciones, verificaciones, conciliaciones, revisión del desempeño de operaciones, indicadores de rendimiento, seguridad de activos y segregación de funciones, controles físicos, procesamiento de información.

#### Afirmación

Manifestación, expresa o implícita, englobada en las actividades, en las operaciones financieras o en la información correspondiente al sujeto de control o materia auditada, que el auditor utiliza cuando tiene en cuenta posibles distintos de desviación.

#### Ahorros producto del Control Fiscal

Se originan cuando un sujeto de control fiscal al realizar una acción correctiva evita la erogación de recursos, se puede presentar por:

Se originan cuando un sujeto de control fiscal al realizar una acción correctiva evita la erogación de recursos, se puede presentar por:

- Supresión o modificación de actividades, procesos o dependencias. Estos beneficios pueden ser medidos calculando los ingresos o recursos ahorrados.

- Modificación de las condiciones de algunos compromisos u obligaciones onerosas o inequitativas haciéndolas menos gravosas.

#### Alcance

Se refiere a los procedimientos de auditoría considerados necesarios en las circunstancias requeridas para lograr el objetivo de la auditoría. El alcance está relacionado con límite de la auditoría y las materias, temas, segmentos o actividades que son objeto de la misma. El alcance puede definirse por áreas de trabajo, procesos, actividades, requisitos del sistema.

#### Administración Pública

Función del Estado que consiste en aplicar las leyes y cuidar de los intereses y el bienestar Público. Actividad que se desarrolla en los organismos oficiales para el cumplimiento de los fines del Estado.

#### Alcance de la Auditoría

Marco o límite de una auditoría en el que se determina el tiempo que se va a emplear, las materias o áreas que se van a cubrir, la profundidad de las pruebas a realizar, los objetivos y la metodología aplicable.

#### Análisis de riesgo

Es el uso sistemático de la información disponible para determinar qué tan frecuentemente pueden ocurrir eventos específicos y la magnitud de sus consecuencias. En el análisis de riesgo hay que tener clara las distinciones entre el riesgo mismo, el hecho o evento cuando este ocurre y la consecuencia, puesto que a menudo se confunden como si fuesen lo mismo.

#### Archivo

Ordenamiento lógico e identificado de documentos que comprende los papeles de trabajo de la revisión efectuada y de la información permanente.

#### Archivo corriente

Pruebas o evidencias que el auditor aporta para sustentar sus hallazgos y por ende, el informe final de cada auditoría.

#### Archivo permanente

Suministra información permanente sobre el historial del sujeto de control. Generalmente se actualiza con las reestructuraciones o nuevas disposiciones gubernamentales y/o legales. Estos archivos se conservarán indefinidamente y constituirán en fuente de consulta para posteriores auditorías.

#### Asunto o Materia a Auditar

La expresión "asunto o materia a auditar" puede comprender un sujeto de control o todo tipo de actividades, planes, programas, recursos, operaciones, transacciones y demás aspectos que integran la gestión fiscal de la administración y los particulares o entidades que manejen fondos o bienes de la Nación incluyendo los recursos transferidos al nivel territorial.

#### Atestiguamiento

Es la aseveración que realiza un auditor en cuanto a si la información de la materia o asunto a auditar, en todos los aspectos importantes, está libre o no de aspectos o representaciones erróneas y/o si la materia o asunto a auditar cumple o no, en todos los aspectos importantes, con los criterios establecidos.

#### Auditar

Revisar las actividades, resultados y procedimientos de un sujeto de control, con el fin de comprobar que funcionan de conformidad con las normas, principios y procedimientos establecidos.

#### Auditor Gubernamental

Funcionario de un organismo de control fiscal que, a través de un proceso de auditoría, vela por los intereses de la comunidad, mediante el control de los recursos Públicos.

### B

#### Beneficiarios

Población objetivo hacia la cual se orienta un proyecto, programa o plan.

## Beneficios del Control fiscal

Los beneficios del control fiscal son la resultante de medir el impacto en el proceso auditor que adelanta la Contraloría, en la vigilancia fiscal de los recursos Públicos y está dirigida a cuantificar los beneficios obtenidos como consecuencia de las mejoras implementadas por los Sujetos de Control

## Bien de uso Público

Bien Público que puede ser usado o disfrutado por todos los habitantes. Por su interés social el Estado interviene en su administración y cuidado, directa o indirectamente.

## C

### Causa

Representa la razón básica (o las razones) por la cual ocurrió la condición o el motivo del incumplimiento del criterio o norma. La simple expresión en el informe de que el problema existe, porque alguien no cumplió apropiadamente las normas, es insuficiente.

### Celeridad

Rapidez y oportunidad con la que se realizan las diversas actuaciones administrativas. Implica la supresión de pasos, tiempos, movimientos, soportes, documentos, firmas, copias, etc., no indispensables, o que no agregan valor productivo. La falta de celeridad de las administraciones afecta a las personas y las actividades económicas a extremos que repercuten de manera notoria en la productividad del país.

### Certeza

Nivel de confiabilidad de una aseveración efectuada.

### Certificación

Comunicación por escrito que sustenta una afirmación.

### Cobertura

Porción de universo incluida en un estudio o inspección. Cantidad o porcentaje abarcado por una cosa o una actividad.

### Coherencia

Es la relación de hechos, actuaciones o actividades que presentan consistencia en términos de unidad.

### Competencia

Capacidad legal para decidir, juzgar o realizar una actuación. También son los conocimientos y habilidades que posee una persona para cumplir adecuadamente sus tareas.

### Competencia profesional

Rapidez y oportunidad con la que se realizan las diversas actuaciones administrativas. Implica la supresión de pasos, tiempos, movimientos, soportes, documentos, firmas, copias, etc., no indispensables, o que no agregan valor productivo. La falta de celeridad de las administraciones afecta a las personas y las actividades económicas a extremos que repercuten de manera notoria en la productividad del país.

### Compromiso

Grado de las responsabilidades del auditor hacia el auditado y la forma de cualquier informe, el cual es determinado entre otros por el objetivo y alcance de la auditoría.

### Concepto

Es el conjunto de rasgos que caracterizan un objeto. Como representación intelectual es esencialmente superior a la imagen sensible.

### Conclusión de auditoría

Es la certeza, a juicio y buen criterio del auditor, sobre la realidad de como se está presentando el hallazgo evidenciado.

### Confiabilidad

Seguridad y certeza que refleja un trabajo o una opinión.

### Consolidación

Procedimiento mediante el cual se revela la situación de un grupo de entidades vinculadas mediante relaciones de subordinación, control o influencia en la toma de decisiones.

### Consecuencia

Es el resultado de un evento expresado cualitativamente o cuantitativamente, siendo una pérdida, lesión, desventaja o ganancia. Puede haber un rango de posibles resultados asociados con un evento.

### Control

Proceso por medio del cual las actividades de la entidad son sometidas y verificadas a unos planes, procedimientos y requisitos predeterminados para garantizar los resultados.

### Control excepcional

Facultad que tiene la Contraloría General de la República para ejercer control posterior sobre las cuentas de cualquier entidad territorial, sin perjuicio del control que les corresponde a las Contralorías departamentales y municipales; a solicitud del gobierno departamental, distrital o municipal, de cualquier comisión permanente del Congreso de la República o de la mitad más uno de los miembros de las corporaciones Públicas territoriales, y también a solicitud de la ciudadana a través de los mecanismos de participación que establece la Ley.

### Control fiscal

Función pública autónoma que ejercen los órganos instituidos en la Constitución con ese preciso objetivo. Dicho control se extiende a las actividades, operaciones, resultados y demás acciones relacionadas con el manejo de fondos o bienes del Estado, que llevan a cabo sujetos Públicos y particulares, y su objeto es el de verificar- mediante la aplicación de sistemas de control financiero, de legalidad, de gestión, de resultados, de revisión de cuentas y evaluación del control interno- que las mismas se ajusten a los dictados y objetivos previstos en la Constitución y en la Ley.

### Control de evaluación del control interno

Análisis de los sistemas de control interno de las entidades y organismos sujetos a vigilancia fiscal, con el fin de determinar la calidad de los mismos y el nivel de confianza que se les pueda otorgar.

### Control fiscal interno

Es la evaluación y calificación de la calidad y eficiencia de los riesgos y controles y se determina de acuerdo con el puntaje asignado al riesgo combinado (Riesgo inherente final x diseño de controles) y la valoración de la efectividad de los controles. Es equivalente al concepto de riesgo residual establecido.

### Control macro territorial

Examen que hace la Contraloría sobre el comportamiento de las finanzas Públicas y el grado de cumplimiento de los objetivos macroeconómicos. Hacen parte de este control el informe de las finanzas del ente territorial, la cual finalmente se consigna en el informe que debe presentar el Contralor ante el Órgano de Control Político del ente territorial y la opinión pública en general. De igual manera, se ejerce a través del informe sobre el estado de la deuda pública territorial y el estado del medio ambiente y los recursos naturales.

### Control micro

Vigilancia de la gestión fiscal de cada uno de los sujetos de control que actúan y desarrollan sus actividades con autonomía e independencia y a las personas privadas que manejen fondos o bienes del estado.

### Control posterior

Fiscalización de los procesos, transacciones, actuaciones y todo tipo de actos, hechos y operaciones administrativos realizados por los sujetos de control, y de los resultados obtenidos por los mismos, a fin de verificar el cumplimiento efectivo de la ley, los principios rectores de la gestión fiscal y los cometidos estatales, sin que el organismo de control pueda interferir en las decisiones administrativas de los sujetos. Se ejerce una vez que la entidad objeto de control haya adoptado la respectiva decisión.

### Control de resultados

Es el examen que se realiza para establecer en qué medida los sujetos de la vigilancia logran sus objetivos y cumplen los planes, programas y proyectos adoptados por la administración, en un periodo determinado y, de manera particular, para verificar si la gestión ha contribuido a la equidad social y a la sostenibilidad ambiental.

### Control selectivo

El ejercicio a una muestra representativa de recursos, cuentas, operaciones o actividades de los sujetos vigilados o de estos mismos mediante un procedimiento técnico, que permite obtener conclusiones sobre el universo respectivo.

### Corrupción

Abuso del poder Público en beneficio privado. Toda acción u omisión del servidor Público que lo lleva a desviarse de los deberes formales de su cargo con el objeto de obtener beneficios pecuniarios, políticos, o de posición social, así como cualquier utilización en beneficio personal o político de información privilegiada, influencias u oportunidades.

### COSO

Marco de referencia para la implementación, gestión y control de un adecuado Sistema de Control Interno.

### Criterios de Auditoría

Son normas estandarizadas y opiniones de expertos usados para evaluar una situación y determinar si un programa satisface o supera las expectativas, proporcionando el contexto para entender los resultados de la auditoría, por lo cual estos deben ser razonables y alcanzables. Se define como el "deber ser" de la organización y se constituyen en las normas razonables contra las cuales pueden evaluarse las prácticas administrativas y los sistemas de control e información, en forma adecuada. Dichos criterios deben ser utilizados como base para el juzgamiento del grado en el cual una organización auditada cumple con las expectativas que se habían determinado y dispuesto en forma explícita. Son unidades de medida que permiten evaluar la condición actual.

### Cuenta fiscal

Informe acompañado de los documentos que soportan legal, técnica, financiera y contablemente las operaciones realizadas por los responsables del erario en un periodo determinado.

## D

### Dar cuenta

Es la obligación de suministrar la información requerida por una responsabilidad conferida.

### Desempeño

Es el conjunto de realizaciones conforme con unos estándares señalados para la ejecución de tareas o funciones para las cuales se tiene competencia.

### Diagnostico.

Es el estudio de situaciones, que permite establecer los requerimientos reales de una población, sus condiciones socioeconómicas y/o parámetros que determina la demanda por el bien o servicio generado por el proyecto; dimensiones y características de las oportunidades que ha generado interés. El diagnostico origina sugerencias acerca de nuevos campos de inversión y de la prioridad relativa que haya de asignarse a las diferentes iniciativas. Dada una situación en distintos niveles, definición de problemas al comparar resultados con patrones normativos establecidos o supuestos.

## E

### Economía

Es la adecuada adquisición y asignación de los recursos humanos, físicos, técnicos y naturales en los diferentes procesos, para maximizar sus resultados.

### Efectividad

Cierre de ciclo productivo (producción de un bien o la prestación del servicio), controla y mide si el producto o servicio cumple con el propósito final para el cual fue diseñado.

### Eficacia

Es el logro de resultados de manera oportuna guardando relación con los objetivos y metas planteadas.

### Eficiencia

Es la relación existente entre los recursos y los insumos utilizados frente a los resultados obtenidos al menor costo en igualdad de condiciones de calidad y oportunidad.

### Entorno

Comprende el conjunto de elementos externos que se relacionan con la organización.

### Equidad

Principio que mide el impacto redistributivo que tiene la gestión fiscal. Este efecto se mide tanto para los receptores de la actividad como para los individuos que asumen su costo.

### Estadística

La estadística es el estudio de fenómenos aleatorios, por lo cual tiene un alcance ilimitado de aplicaciones en varias disciplinas. Uno de sus principales componentes es la inferencia estadística en la cual se obtienen conclusiones basadas en datos experimentales. De igual forma "estadística" puede ser interpretada como un número computado a partir de una serie de datos.

### Evidencia

Información sobre hechos comprobados, suficientes, competentes y pertinentes que sustenta las conclusiones del auditor. Prueba obtenida por cualquiera de los diversos procedimientos empleados por el auditor en el curso de una auditoría. La evidencia es competente, cuando es válida y confiable; es relevante cuando guarda una relación lógica y patente con el hecho a demostrar o refutar; es suficiente cuando es objetiva y convincente y sirve para sustentar los hallazgos, conclusiones y recomendaciones del auditor.

### Evidencia para la configuración del Hallazgo Fiscal

Conjunto de documentos, registros fotográficos, archivos digitales, y demás material que permita comprobar la existencia cierta, clara, actual y precisa con la respectiva cuantificación de un daño patrimonial, la identificación de los presuntos autores del hecho generador del daño fiscal que realizaron las acciones u omisiones y el nexo causal entre los dos elementos anteriores (el Daño Patrimonial y la acción u omisión de los autores del hecho generador del daño fiscal). La evidencia de auditoría se compila para entregar insumos de calidad al área de investigaciones, por cuanto allí es donde se determina la responsabilidad fiscal y por ende se califica la conducta.

## F

### Fenecimiento

Acto por el cual se pone fin a la revisión de la cuenta rendida a la Contraloría Territorial por los sujetos y puntos de control.

### Fraude

Un acto intencionado realizado por una o más personas de la dirección de un sujeto de control, los responsables del gobierno del sujeto, los empleados o terceros, que conlleve la utilización del engaño con el fin de conseguir una ventaja injusta o ilegal.

### Función pública

Actividad a cargo del Estado en cualquiera de sus ramas, órdenes y niveles y que constituye su finalidad. La función pública la realizan generalmente los servidores Públicos.

## G

### Gestión fiscal

Es el conjunto de actividades económicas, jurídicas y tecnológicas, que realizan los servidores Públicos y las personas de derecho privado que manejen o administren recursos o fondos Públicos, tendientes a la adecuada y correcta adquisición, Planeación, conservación, administración, custodia, explotación, enajenación, consumo, adjudicación, gasto, inversión y disposición de los bienes Públicos, así como a la recaudación, manejo e inversión de sus rentas en orden a cumplir los fines esenciales del Estado, con sujeción a los principios de legalidad, eficiencia, economía, eficacia, equidad, imparcialidad, moralidad, transparencia, publicidad y valoración de los costos ambientales.

### Guía o manual

Documento que describe en forma sistemática y metódica los objetivos, técnicas y procedimientos de las diferentes herramientas de control, para realizar los estudios, análisis y evaluaciones a las entidades o sujetos de control.

## H

### Hallazgo de Auditoría

Es un hecho relevante que se constituye en un resultado determinante en la evaluación de un asunto en particular, al comparar la condición [situación detectada] con el criterio [deber ser]. Igualmente, es una situación determinada al aplicar pruebas de auditoría que se complementara estableciendo sus causas y efectos.

### Hallazgo administrativo

Hecho que demuestra que la gestión fiscal de un sujeto de control, no se está desarrollando de acuerdo con los principios generales establecidos.

### Hallazgo con incidencia disciplinaria

Hallazgo administrativo donde se configura que los servidores Públicos o los particulares que transitoriamente ejerzan funciones Públicas, han incurrido en alguna conducta que la legislación tipifica como falta disciplinaria.

### Hallazgo con incidencia fiscal

Todo hallazgo administrativo donde se tipifica que los servidores Públicos o los particulares ha realizado una gestión fiscal deficiente, contraria a los principios establecidos para la función, que han producido un daño patrimonial al Estado.

### Hallazgo con incidencia penal

Ocurrencia de un hecho constitutivo de delito. Cuando en el ejercicio de sus funciones o con ocasión de ellas, el servidor Público comete un hecho punible, de aquellos cuyo bien jurídico pertenece a la protección de la administración y función pública, se le da traslado a la Fiscalía General de la Nación para lo de su competencia.

### Hechos económicos

Representan los medios necesarios para satisfacer las necesidades de la sociedad y están basados en el ciclo económico: producción, distribución, intercambio y consumo de bienes y servicios.

## I

### Igualdad

Tratamiento en condiciones iguales para todas las personas. Este principio de la función administrativa desarrolla el derecho fundamental a la igualdad, de rango superior consagrado en la Constitución y protegido por la tutela.

### Impacto

Incidencia de una actuación, deseada o no, promovida o casual, en un área concreta de la realidad, y eventualmente susceptible de medición.

### Imparcialidad

Obrar dando a cada quien lo que le corresponde. Actuar sin parcialidad, sin perjuicio o prevención. Proceder con equidad.

### Información

Es todo dato o noticia que permite obtener la noción o idea de un hecho o acto para determinar la viabilidad de iniciar acción fiscal, verificar su carácter lesivo de los intereses patrimoniales estatales, obtener la identidad o identificación e individualización del o los presuntos responsables y sobre sus bienes.



## Informe de auditoría

Es el resultado presentado por escrito, sobre el trabajo realizado por los auditores, en desarrollo de la aplicación de los diferentes sistemas de control.

## Informe Liberado

Un informe es liberado en la fecha en que se comunica al sujeto de control

## ISSAI

Normas Internacionales de Auditoría para Entidades Fiscalizadoras Superiores EFS.

## INTOSAI

Organización Internacional de las Entidades fiscalizadoras Superiores.

## M

### Mapa de riesgo

Instrumento que describe los diferentes riesgos a que está abocado un sujeto de control.

### Marcas de auditoría

Símbolos que indican en forma resumida la operación o trabajo realizado en cada planilla en desarrollo de un programa de trabajo.

### Materialidad

Hechos que, por su cuantía o por su naturaleza, indican la importancia de un hallazgo. El juicio preliminar de materialidad debe estar enfocado hacia el error tolerable para una cuenta, partida o situación. La información es material o tiene importancia relativa si su omisión o expresión inadecuada puede influir en decisiones que llevan a cabo los usuarios sobre la base de la información de un sujeto de control específico.

### Matriz del riesgo de control

Herramienta metodológica que se utiliza para ayudar al auditor a evaluar el riesgo de control igualando controles internos importantes y debilidades de control interno con los objetivos de auditoría relacionados con operaciones.

### Mesa de trabajo

Herramienta principal para el desarrollo de la Auditoría. Su propósito fundamental es lograr que el equipo de auditores interactúe permanentemente para evaluar los resultados de su trabajo y compartir conocimientos y técnicas.

### Monitoreo

Verificar, dirigir, observar críticamente, o registrar de manera regular el progreso de una actividad, acción o sistema, para identificar cambios.

### Muestra

La muestra es un subconjunto representativo seleccionado de la población, una buena muestra es aquella que refleja las características esenciales de la población de la cual se obtuvo. La muestra será representativa (muestra aleatoria) de la población si las probabilidades de selección de cada uno de los elementos es la misma; en caso contrario, es decir que algunos de los elementos de la población tengan más probabilidad de ser escogidos que otros, la muestra se considera no aleatoria.

### Muestreo

La "prueba selectiva" o "muestreo" es un procedimiento que sirve para derivar conclusiones sobre las características de un grupo de partidas (universo), mediante el examen de un grupo parcial (muestra) de estas. El supuesto implícito es que la muestra permitirá efectuar inferencias precisas sobre la población (universo). En general se tienen dos enfoques generales de muestreo.

## N

### Normas

Definen los límites dentro de los cuales se deben desarrollar las actividades. Requisitos y condiciones mínimas que deben observar los organismos para realizar una gestión eficaz

## O

### Objetivo general

Es el enunciado que se orienta de manera global el diseño de un proyecto, programa o plan. Este debe formularse en términos de cambios esperados en la situación general de la población.

### Objetivos específicos

Son los enunciados que desagregan un objetivo general.

### Objetividad

Imparcialidad en el desempeño de servicios profesionales.

### OLACEFS

Organización latinoamericana de entidades fiscalizadoras superiores.

### Operación o transacción económica

Cualquier intercambio de bienes servicios o recursos efectuados por dos o más personas naturales y/o jurídicas.

### Oportunidad

La información debe ser suministrada de la manera más ágil al funcionario competente.

## P

### Papeles de trabajo

Conjunto de documentos y otros medios de información en los cuales el auditor registra el trabajo realizado durante el proceso de auditoría en cada una de sus fases. Sirven para sustentar los hallazgos y como punto de apoyo para verificaciones y futuras auditorías.

### Parte interesada

En las Contralorías Territoriales, está constituida por las diferentes personas y organizaciones interesadas en los resultados institucionales, entre los cuales se destacan los sujetos de control o auditados como destinatarios de los informes de auditoría y responsables por la atención de las observaciones y hallazgos.

### Plan

Instancia inicial, contiene el marco general a través de un diagnóstico se identifican los principales problemas, tanto a nivel sectorial como regional, y se define en cuáles de ellos se va a concentrar la política, de acuerdo con esto se definen los objetivos y metas generales del proyecto.

### Plan de mejoramiento

Son las acciones que debe tomar la administración con base en los resultados de auditorías para corregir situaciones observadas por la Contraloría Territorial.

### Plan de trabajo

Documento en el que reporta el conocimiento inicial del sujeto de control, proponen esquema de trabajo, cronograma de actividades y alcance de la auditoría.

### Procedimiento

Son planes que establecen un método obligatorio para realizar las actividades.

### Procedimientos de auditoría

Comprobaciones, instrucciones y detalles incluidos en el programa de auditoría, que se deben llevar a cabo en forma sistemática y razonable. Pasos específicos que desarrollara el auditor para examinar la gestión, detectar hallazgos y recopilar la evidencia necesaria.

### Proceso

Desarrollo lógico y secuencial de una actividad determinada por fases o etapas, tendiente al logro de un objetivo.

### Programa de Auditoría:

Es un plan detallado de la auditoría donde se define el cómo, dónde y el por qué, donde cada uno de ellos se divide en procedimientos. Esquema detallado del trabajo por realizar y los procedimientos a emplear durante la Fase de Ejecución, determinando la extensión y la oportunidad en que serán aplicados, así como los papeles de trabajo que han de ser elaborados. Articulación de procedimientos propios de auditoría financiera, de auditoría de desempeño y auditoría de cumplimiento, y cualquier otro tipo de auditoría especializada que se requiera.

### Pruebas de cumplimiento

Es la evaluación de los procedimientos relativos a los controles con el fin de determinar si están siendo aplicados tal como fueron diseñados. Estas pruebas dan el nivel de confianza en los procedimientos prescritos, para determinación de la naturaleza, oportunidad o extensión de las pruebas sustantivas de determinada clase, si se llevaron a cabo los procedimientos necesarios, como se llevaron y quien los realizo.

### Pruebas de doble propósito

Pruebas que se realizan para obtener evidencia de que los procedimientos de control interno están siendo aplicados en la forma establecida.

## Pruebas sustantivas

Pruebas que permiten determinar y obtener evidencia de errores o irregularidades importantes en la información proporcionada por la administración del sujeto de control respecto a su gestión.

## Puntos de control

Unidad básica de gestión fiscal con Autonomía Administrativa, Presupuestal o Contractual, encargada de la administración, operación o utilización de los Recursos Públicos del Orden Nacional o Territorial, independientemente del ámbito geográfico donde realice su gestión.

## R

### Recursos Públicos

Son los ingresos que percibe el Estado de cualquier naturaleza que sean con el objeto de financiar el gasto Público.

### Recuperación

Bienes o derechos devueltos o reembolsados a la entidad auditada.

### Referenciación

Sistema de identificación que consiste básicamente en la asignación de códigos a las diferentes hojas en los papeles de trabajo, de tal forma que facilite su manejo.

### Rendición de cuenta

Es el deber legal y ético que tiene todo funcionario o persona de responder e informar sobre la administración, manejo y rendimientos de fondos, bienes o recursos Públicos asignados y los resultados en el cumplimiento del mandato que le ha sido conferido.

### Responsables de Rendir Cuenta

Todos los funcionarios Públicos y particulares que administren o manejen fondos, bienes o recursos Públicos.

### Responder

Obligación que tiene todo funcionario Público y persona que administre y/o maneje fondos, bienes y recursos Públicos, de asumir la responsabilidad que se derive de su gestión fiscal.

### Resultado

Expresa el cambio real de la situación inicial medido en términos de los productos o impactos generados, a partir de los objetivos definidos.

## S

### Sector Público

Segmento de la economía que incluye todos los niveles de la administración pública.

### Selectividad

Método objetivo para tomar una muestra representativa de actividades, de manera que los resultados de su evaluación permitan inferir el comportamiento general de la gestión administrativa o fiscal. Significa que no se revisan todas y cada una de las actuaciones administrativas adelantadas por las entidades o los particulares que manejan fondos o bienes Públicos, sino que utilizando la técnica de muestreo se examina solamente un grupo representativo de operaciones, cuentas u otros procesos relacionados con el gasto Público que, a juicio de las Contralorías, sea suficiente para extraer conclusiones sobre los asuntos atinentes al control fiscal.

### Servidor Público

Persona natural vinculada a un organismo Público por un procedimiento electoral, reglamentario o contractual, en cargos previamente creados, para el ejercicio de funciones y deberes señalados por autoridad competente relacionados con los fines y las actividades del Estado.

### Sistema de información

Datos básicos y estadísticos indispensables para la elaboración de diagnósticos; formulación de planes, programas y proyectos; construcción de indicadores para el seguimiento y evaluación del plan, y para la toma de decisiones por parte de las correspondientes autoridades.

### Sistema de control interno

Conjunto de planes, métodos y procedimientos necesarios para garantizar que las actividades de la entidad se realicen de conformidad con las normas legales; la salvaguarda de los recursos, exactitud y veracidad en la información financiera y administrativa; la eficiencia en las operaciones; la observación de las políticas prescritas, para lograr el cumplimiento de metas y objetivos programados.

### Sistemas o herramientas de control

Son metodologías de examen y evaluación que disponen los organismos de control fiscal, para el ejercicio de la función encomendada por la Constitución y la ley en la vigilancia de las entidades Públicas y demás sujetos de control.

### Soportes

Documentos, análisis o estudios con los que se establecen y prueban tanto las observaciones de la Contraloría como las acciones y la valoración de los ahorros y recuperaciones por parte del ente auditado.

### Sujeto de control

Entidad o persona que por el manejo de recursos públicos es objeto de fiscalización y responsable de Rendir Cuenta o informes sobre los resultados de su gestión a la Contraloría.

### Supervisión

Actividad que se realiza durante el proceso de auditoría por parte del jefe del equipo de trabajo con el fin de revisar y orientar las labores ejecutadas y los criterios aplicados por los miembros del grupo.

## T

### Transparencia

Principio según el cual las actividades deben desarrollarse con criterios precisos y concisos; clara identificación de competencias y responsables, con mecanismos de verificación y control y amplia publicación y difusión de los resultados que se obtienen.

### Trazabilidad

Se define como la capacidad para seguir la historia, la aplicación o la localización de todo aquello que está bajo consideración. Cuando la trazabilidad sea un requisito, la organización debe controlar y registrar la identificación del producto.

## V

### Validación

Certificación de la exactitud, precisión, confiabilidad y pertinencia de un hecho.

## Z

### Zona

Extensión o superficie definida.

## BIBLIOGRAFÍA

Audit Office of Finland. (2007). Performance Audit Manual the National Finlandia: Audit Office of Finland.

Auditoría Superior de la Federación (ASF). (2012). Métodos Cuantitativos y Cualitativos Aplicados a la Auditorías. Ciudad de México, México: Auditoría Superior de la Federación(ASF).

Auditoría Superior de la Federación(ASF). (2015). Normativa para la Fiscalización Superior Lineamientos- Técnicos de la Auditoría Especial de Desempeño- La Auditoría. Ciudad México, México: Auditoría Superior de la Federación.

Contraloría General de la República - CGR. (2011). Guía de auditoría. Bogotá, Colombia: CGR.

Contraloría General de la República - CGR. (2015). Guía de Auditoría de la CGR. Bogotá, Colombia: CGR.

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2009). Guía Metodología para la Formulación de indicadores. Bogotá, Colombia: Departamento Nacional de Planeación.

INTOSAI GOV 9100. (2004). Guía para las Normas de Control interno del Sector Público. Viena, Austria: INTOSAI.

INTOSAI. (2014). Guía de Implementación de las ISSAI - Auditoría de Desempeño. Lima, Perú: INTOSAI.

ISSAI 100. (2013). ISSAI 100 Principios Fundamentales de Auditoría del Sector Público. Viena, Austria: INTOSAI.

ISSAI 300, I. (2013). ISSAI 300 Principios Fundamentales de la Auditoría de Desempeño. Viena, Austria: INTOSAI.

ISSAI 3000. (2016). ISSAI 3000 Norma de Auditoría de Desempeño. Viena, Austria: INTOSAI.

ISSAI 3000. (2004). Normas y Directrices para la auditoría del Rendimiento Basado en las Normas de Auditoría y la Experiencia Práctica de la INTOSAI. Viena, Austria: INTOSAI.

ISSAI 3100. (2016). ISSAI 3100 Guidelines on Central Concepts for Performance Auditing. Viena, Austria: INTOSAI.

ISSAI 3200. (2016). ISSAI 3200 Guidelines for the performance auditing process. Viena, Austria: INTOSAI.

Ley 1474 artículo 27. (2011). Ley 1474 de 12 de julio. Bogotá, Colombia.

Ley 42, artículo 8 (Congreso de la República 26 de enero de 1993, art. 8).

Netherlands Court of Audit. (2006). Manual Performance audits. Netherlands: Netherlands Court of Audit.

NIA-ES 200, Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB). (2013). NIA-ES 200 Objetivos Globales del Auditor Independiente y Realización de la Auditoría de Conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Madrid, España: Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB).

NIA-ES 240, Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB). (2013). NIA-ES 240 Responsabilidades de Auditor en la Auditoría de Estados Financieros con Respecto al Fraude. Madrid, España: Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB).

Pacific Association of Supreme Audit Institutions (PASAI). (2008). Performance Audit Manual. New Zealand: Pacific Association of Supreme Audit Institutions.

Padua, J. (2000). Técnicas de investigación aplicadas a las ciencias sociales. Ciudad de México, México: Fondo de Cultura Económica.

Roberto Hernández Sampieri, C. F. (2006). Metodología de la investigación. Ciudad de México, México: McGraw-Hill.

Secretaría de la función Pública de México. (2013). Guía de auditoría a resultado de programas mediante la revisión al desempeño. Ciudad de México, México: Secretaría de la Función Pública.

TCU Tribunal de Cuentas de la Unión Brasil. (2010). Manual de Auditoría de Rendimiento. Brasilia, Brasil: Tribunal de Cuentas de la Unión Brasil.

Tribunal de Cuenta Europeo. (2013). Risk Assessment in Performance Audits. Luxemburgo: Tribunal de Cuenta Europeo.

Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil - Instituto Serzedello Correa. (2016). Clase 1 ¿Que es Auditoría de desempeño? BRASIL: INSTITUTO SERZEDELLO CORREA.

Tribunal de Cuentas Europeo. (2015). MANUAL DE AUDITORÍA DE GESTIÓN. Luxemburgo: Tribunal de Cuentas Europeo.

VERSIÓN	FECHA	RAZÓN DE LA ACTUALIZACIÓN
1	29/Jun/2021	Se crea la GAT de acuerdo a los nuevos requerimientos de la Contraloría General de la República

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
<b>Nombre:</b> Equipo de Trabajo Asignado <b>Cargo:</b> Equipo de Trabajo <b>Fecha:</b> 09/Jun/2021	<b>Nombre:</b> Gloria Elena Fernández Restrepo <b>Cargo:</b> Contralor Auxiliar <b>Fecha:</b> 29/Jun/2021 <b>Nombre:</b> María Omaira Alvarez Iriarte <b>Cargo:</b> Líder de Proyectos <b>Fecha:</b> 29/Jun/2021 <b>Nombre:</b> Jacqueline Vargas Angulo <b>Cargo:</b> Técnico Operativo <b>Fecha:</b> 28/Jun/2021 <b>Nombre:</b> Ofelia Ines Taborda Zapata <b>Cargo:</b> Técnico Operativo <b>Fecha:</b> 29/Jun/2021	<b>Nombre:</b> Alina Marcela Restrepo Rodriguez <b>Cargo:</b> Subcontralor <b>Fecha:</b> 29/Jun/2021

COPIA CONTROLADA